JAVNO PREDUZEĆE PANNONICA d.o.o. TUZLA
Šetalište Slana banja bb Tuzla
Djelatnost: Ostale zabavne i rekreacijske djelatnosti
Pravni status: Društvo sa ograničenom odgovornošću

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU
JP PANNONICA d.o.o. TUZLA
01.01. – 31.12. 2025. godine

Tuzla, maj 2026. godine

SADRŽAJ:

1. UVOD 3
1.1. Opći podaci 3
1.2. Djelatnost i unutrašnja organizacija Društva 3
1.3. Problematika poslovanja 4
2. POSLOVANJE PREDUZEĆA 5
2.1. Raspoloživi kapaciteti 5
2.2. Jezero I,II,III 6
2.3. Klizalište 6
2.4. Ugostiteljski kapaciteti 6
3. ZAPOSLENI 7
4. FIZIČKI OBIM USLUGA I IZVRŠENIH POSLOVA 8
4.1. Priprema sezone i rad u sezoni 8
4.2. Naplata ulaza 10
4.3. Ugostiteljstvo 13
4.4. Sport, zabava i marketing 14
4.5. Zaštita kulturno- historijskog nasljeđa 17
4.6. Sigurnost i prva pomoć 17
4.7. Zaštita na radu, zaštita od požara i civilna zaštita 18
5. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA 18
5.1. Ostvareni rezultat poslovanja 18
5.2. Ostvareni prihodi 19
5.3.Ostvareni rashodi 20
5.4. Nabavka osnovnih sredstava u 2025. godini 25
5.5. Bilans stanja 25
5.6. Potraživanja od kupaca i obaveze prema dobavljačima 27
5.6.1. Potraživanja od kupaca 27
5.6.2. Obaveze prema dobavljačima 28
6. ZAKLJUČNE NAPOMENE 28

1. UVOD

1.1. Opći podaci

JP "Pannonica" d.o.o. Tuzla je društvo sa ograničenom odgovornošću formirano 18.05.2003.godine u cilju odgovornog gospodarenja izgrađenim objektom vještačkog jezera I faze budućeg kompleksa slanih jezera Panonika. Osnivačkim aktom – Ugovorom o osnivanju, definirana je struktura osnivačkog uloga sa ulogom 80% Grad Tuzla i 20% Rudnik soli Tuzla d.d. Tuzla pri čemu je Grad Tuzla jedini investitor i vlasnik svih infrastrukturnih objekata kompleksa. Ugovorom o osnivanju i Statutom Društva su uređena pitanja od značaja za organizovanje, rad i poslovanje Društva. Društvom upravljaju članovi Društva kao vlasnici kapitala, putem Skupštine, Nadzornog odbora, Odbora za reviziju i Uprave Društva, pri čemu je Skupština Društva najviši organ upravljanja Društvom a čine je svi članovi Društva.

Puni naziv:	Javno preduzeće „Pannonica" društvo sa ograničenom odgovornošću Tuzla
Skraćeni naziv:	JP Pannonica d.o.o. Tuzla
Pravni status:	Društvo sa ograničenom odgovornošću
Adresa/sjedište:	Šetalište Slana banja bb, Tuzla
Telefon/fax:	035 246 711; 035 246 710
Mail adresa:	panonica@bih.net.ba/ kontakt@panonika.ba
Web stranica:	www.panonika.ba
Vlasništvo sa strukturom:	Grad Tuzla 80 %, Rudnik soli Tuzla d.d. Tuzla 20%
Podaci o registraciji:	Rješenje Općinskog suda u Tuzli br. 032-0-Reg-23-002034
Matični- registarski broj kod ovlaštenog suda	1-12833
Šifra i naziv registrovane djelatnosti:	93.29 Ostale zabavne i rekreacijske djelatnosti
Identifikacioni broj:	4209598600008
PDV broj:	209598600008
Transakcijski računi:	1321000311574872 NLB Banka 1995060054151184 Sparkasse Bank
Članovi skupštine 31.12.2025. godine:	Odluka osnivača
Članovi Nadzornog odbora 31.12.2025. godine:	1. Amra Jaganjac, predsjednica 2. Asmira Islamović, članica 3. Riad Kurtalić, član
Članovi odbora za reviziju 31.12.2025. godine:	1. Jasmira Avdić, predsjednica 2. Irena Božić, član 3. Azira Osmanović, član
Uprava 31.12.2025. godine:	Porobić Majid, direktor

1.2. Djelatnost i unutrašnja organizacija Društva

Društvo svoj rad temelji na osnovu odredaba Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o privrednim društvima, Zakona o turističkoj djelatnosti TK, Zakon o ugostiteljskoj djelatnosti TK, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Zakona o javnim nabavkama i akata Društva koji se odnose djelatnost Društva.

Odlukom Općinskog vijeća Tuzla na sjednici održanoj 28.05.2003. godine o usvajanju Ugovora o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Pannonica“ d.o.o. Tuzla i odlukom Općinskog vijeća Tuzla na sjednici od 29.10.2003. godine, o proglašenju kompleksa Panonskih jezera općim dobrom u javnoj upotrebi, definirana je politika poslovanja i budućeg razvoja JP Pannonica d.o.o. Tuzla kao samoodrživog privrednog društva finansiranog isključivo iz ostvarenih vlastitih prihoda bez sufinansiranja iz budžeta grada, sportsko-rekreativnog centra- kupališta sa ljekovitim svojstvima slane vode za poboljšanje zdravlja i raspoloženja građana, vodenog parka koji se neprekidno održava i nadzire 0- 24h./12 mjeseci. Osnovna djelatnost Društva je „ostale zabavne i rekreacijske djelatnosti“ sa šifrom djelatnosti 93.29, a u svom sastavu Društvo ima tri poslovne jedinice:

1. Poslovna jedinica 1 “Ljetna bašta” šifra djelatnosti 56.30-Djelatnost pripreme i usluživanja pića
2. Poslovna jedinica 2 “Fast food”, šifra djelatnosti 56.29-Ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane
3. Poslovna jedinica 3 “Panonski Lovac”, šifra djelatnosti 56.10-Djelatnost restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane.

Pored ostvarivanja prihoda od svoje osnovne djelatnosti (prodaja ulaznica za kupalište- klizalište- zabavne i kulturne sadržaje, iznajmljivanje plažnog mobilijara), Društvo ostvaruje prihode od dodatnih djelatnosti (ugostiteljstvo, muzičke manifestacije, marketing, javni pozivi za dodjelu sredstava po projektima) i obavlja poslove nabavke, tehnološke pripreme, dezinfekcije i filtriranja tehnološke i slane vode, održavanja svih infrastrukturnih objekata filterskih postrojenja i energetskih sistema na kompleksu jezera, organizuje rad službi na brizi o zdravlju i sigurnosti gostiju, vrši marketinško- promotivne i zabavno- sportske i kulturne aktivnosti, organizuje rad ugostiteljstva i ostalih uslužnih djelatnosti kao i sve administrativne poslove na pripremi i realizaciji ljetne i zimske sezone. U zimskom periodu, Društvo organizuje rad Gradskog klizališta Panonika sa održavanjem postrojenja za zaleđivanje ledene ploče, organizacijom ugostiteljstva i svih zabavnih aktivnosti.

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JP Pannonica d.o.o. Tuzla je određena unutrašnja organizacija Društva sa organizacionim jedinicama određenih prema vrsti poslova iz djelatnosti Društva :

1. Uprava
2. Sektor za računovodstvo, finansije, javne nabavke i ugostiteljstvo,
3. Sektor za održavanje i nadzor,
4. Sektor za opće i pravne poslove, sport i marketing.

1.3. Problematika poslovanja

Društvo je tokom 2025. godine realizovalo 22. ljetnu i 19. zimsku sezonu bez nijednog značajnijeg incidenta (sigurnosni, zdravstveni, ekološki) koji je u uslovima velikih posjeta mogao poremetiti tok sezona, pri čemu su poboljšani visoki standardi boravka velikog broja gostiju na kompleksu slanih jezera Panonika i poboljšan brend grada Tuzle, kao jednog od značajnih ljetnih turističkih odredišta BiH.

Posebno treba napomenuti specifične uslove i okolnosti koje su neophodne za vršenje djelatnosti Društva i za realizaciju Plana poslovanja. Ključni rizični faktori na koje ne možemo uticati su klimatski uslovi tokom ljetne i zimske sezone. Za uspješan rad Društva, pored kvalitetno urađenih priprema za sezonu, dobre organizacije i profesionalnog rada zaposlenika tokom ljetne i zimske sezone, neophodni su povoljni klimatski uslovi. Realizacija planova u oblasti ljetnog i zimskog turizma je neizvjesna u slučaju klimatskih poremećaja i vremenskih nestabilnosti u odnosu na prosječne klimatske uslove našeg podnevlja. Na osnovu Pravilnika o identifikovanju, mjerenju, procjeni i upravljanju rizicima, Uprava Društva je izvršila procjenu rizika poslovanja Društva za 2025.godinu i zajedno sa nosiocima procesa identifikacije i procjene rizika, kontinuirano radila na smanjenju procjenjenih rizika za 13 poslovnih procesa.

Sezonsko zapošljavanje kvalitetnih kadrova u oblasti ugostiteljstva, i protekle godine se pokazao kao veliki problem za uspješno poslovanje, jer nismo uspjeli pronaći dovoljan broj kvalitetnih sezonskih radnika ugostiteljske struke sa iskustvom (konobari, barmeni, kuhari, pečenjari itd.).

2. POSLOVANJE PREDUZEĆA

Zahvaljujući dobrim pripremama ljetne i zimske sezone, dobrim vremenskim prilikama i profesionalnom radu svih radnika u teškim uslovima rada sa visokim i niskim temperaturama tokom ljetne i zimske sezone, JP Pannonica d.o.o. Tuzla je pozitivno poslovalo u periodu 1.1.-31.12.2025.godine sa iskazanom dobiti od 91.367 KM.

Na osnovu Plana poslovanja za 2025. godinu, usvojenog od strane Skupštine Društva na svojoj 50. sjednici održane 12.12.2024.godine, izvršene su pripreme za ljetnu sezonu 2025. godine u svim oblastima rada Društva: remont jezerskih školjki, filterskih, energetskih i drugih postrojenja, tehnološka priprema i punjenje jezera i slapova slanom i slatkom vodom, briga o zdravlju i sigurnosti posjetilaca te oblasti javnih nabavki roba i usluga, ljudskih resursa, ugostiteljstva, marketinga i svih ostalih administrativnih poslova. Sve pripreme su završene do 01.06.2025.godine kada je Ljetna sezona 2025 i zvanično otvorena.

Vremenske prilike su presudni faktor za uspješnost ljetne sezone, a protekla sezona je karakteristična po ukupno 60 toplih sunčanih dana, što je na nivou planiranih toplih dana bez padavina i temperaturama 28- 35 stepeni celzijusa. Ljetna sezona 2025 je zvanično završena 31.08.2025. godine. Iako je tokom prve polovine septembra bilo toplo sunčano vrijeme i snižene cijene dnevnih ulaznica, znatno smanjene posjete i veliki troškovi održavanja kompleksa u punim kapacitetima, opredijelili su Upravu Društva da rad kompleksa u podsezoni zvanično završi 14.09.2025. godine.

Pored rada na pripremi i realizaciji ljetne sezone, kada se ostvaruju glavni prihodi, Društvo ostvaruje značajne prihode i tokom zimskog perioda kroz rad gradskog klizališta Panonika. U sklopu zimskih aktivnosti, Društvo je tokom novembra, decembra 2025.godine i januara 2026. godine uspješno realizovalo 19. sezonu rada klizališta, kao jedine sportsko- rekreativne zimske zabave u našem gradu. Klizalište je postavljeno u komplesu Panonike između prvog i drugog jezera na betonskom platou ukupne površine 800 m^2 za postavku ledene ploče i montažu natkrivke kompletnog klizališta, što je omogućilo kontinuiran rad neovisno od vremenskih uslova. Klizalište se sastoji od velikog klizališta za tinejdžere i odrasle (600 m^2) i malog klizališta (60 m^2) za najmlađe i početnike. Zahvaljujući i atraktivnom sadržaju klizališta – 30 metarskom Ledenom toboganu, protekla zimska sezona je bila uspješna. Klizalište je posjetilo 22.826 klizača i klizačica sa velikim brojem pratioca, a na Ledenom tobodanu je zabilježeno oko 19.095 spuštanja zaleđenom stazom na posebno dizajniranim gumenim dušecima. Tradicionalna Škola osnova klizanja na našem klizalištu je kao i ranijih sezona bila besplatna, a obuku je uspješno završilo 228 polaznika.

2.1. Raspoloživi kapaciteti

Na osnovu Plana poslovanja za 2025. godinu, izvršene su pripreme za ljetnu sezonu u svim segmentima rada Društva za potpuno iskorištenje kapaciteta kompleksa jezera. Izvršena je sanacija svih uočenih kvarova na infrastrukturnim objektima sva tri jezera da bi ljetna sezona mogla krenuti sa uobičajenim kapacitetom:

2.2. Jezero I,II,III

OSNOVNI PODACI	2025.godina	2024.godina
Ukupna površina vode	21.850 m^2	21.850 m^2
Ukupna zapremina vode	25.000.000 lit	25.000.000 lit
Salinitet vode	30-35 gr/l	30-35 gr/l
Površina kompleksa	75 000 m^2	75 000 m^2
Ukupna dužina plaža	1100 m	1100 m
Ukupna površina plaža sa šljunkom	24.000 m^2	24.000 m^2
Kapacitet kupališta	15.000 posjetilaca	15.000 posjetilaca

Kompleks Panonskih jezera je otvoreni prostor koji se fizički nadzire 24 sata tokom cijele godine, ima ukupnu površinu od 75.000 m^2 od koje je 24.000 m^2 površina plaža sa šljunkom oko vodenih površina, 19.000 m^2 travnatih površina pogodnih za boravak gostiju, preko 20.000 m^2 površina vode sva tri jezera i 25.000.000 litara je ukupna zapremina vode.

U protekloj sezoni, iskorištenje kupališnih kapaciteta (prihod u segmentu prodaje ulaznica) je realizirano sa indeksom realizacije od 91 % u odnosu na Plan 2025. godine, 96 % u odnosu na realizaciju u 2024. godini.

2.3. Klizalište

OSNOVNI PODACI	2025.godina	2024.godina
Površina	850 m^2	850 m^2
Površina ledene ploče	660 m^2	660 m^2
Kapacitet	100 klizača/sat	100 klizača/sat
Ledeni tobogan	48 spuštanja/sat	48 spuštanja/sat
Broj klizaljki	313 pari	330 pari
Broj pomagala za klizanje	19 kom	19 kom
Broj dušeka za spuštanje	12 kom.	12 kom.
El.snaga uređaja za hlađenje	120 kW	120 kW

Index realizacije klizališnih kapaciteta je 125 % u odnosu na Plan poslovanja 2025.godine i 122 % realizacije u odnosu na 2024.godini.

2.4. Ugostiteljski kapaciteti

Naziv poslovne jedinice	2025. godina	2024. godina
Poslovna jedinica 1. „Ljetna Bašta“		
Ljetna bašta „Slapovi“	156 mjesta	140 mjesta
Voćni bar „Lambada“ Slapovi	40 mjesta	40 mjesta
Ljetna Bašta „Meduza“ II jezero	170 mjesta	170 mjesta
Ljetna bašta „Plaža“ I jezero	80 mjesta	80 mjesta
Plažno prodajno mjesto I,II,III, IV,V,VI	48 mjesta	48 mjesta
Poslovna jedinica 2. „Fast Food“		
Gril 1	20 mjesta	20 mjesta
Gril 2 II jezero	20 mjesta	20 mjesta
Poslovna jedinica 3. „Restoran Panonski Lovac“		
Restoran Panonski Lovac	80 mjesta	60 mjesta

Ljetna Bašta „Odisej “ III jezero	140 mjesta	140 mjesta
Ljetna bašta „Panonski Lovac“ III jezero	85 mjesta	85 mjesta
Plažni mobilijar		
Ležaljke	1300 komada	1300 komada
Suncobrani mali	1100 komada	1100 komada
Suncobrani veliki/fiksni	113 komada	113 komada

U protekloj sezoni, iskorištenje ugostiteljskih kapaciteta (prihod u segmentu ugostiteljstva) je realizirano sa indeksom realizacije od 97 % u odnosu na Plan 2025. godine, 97 % u odnosu na realizaciju 2024. godinu.

3. ZAPOSLENI

Zbog specifičnosti naše djelatnosti i potrebe upošljavanja znatnog broja sezonskih radnika isključivo u pripremnom periodu i trajanju ljetne sezone, broj i struktura zaposlenih po stručnoj spremi za izvještajnu 2025.godinu je:

R.br.	Kvalifikaciona struktura	Broj radnika tokom 2024.godine	Plan zapošljavanja za 2025.godinu	Broj radnika tokom 2025. godine	Poređenje 5/3
1	***2***	***3***	***4***	***5***	***6***
1.	NK	27	24	24	89%
2.	KV	48	46	41	85%
3.	SSS	38	36	32	84%
4.	VK	4	4	4	100%
5.	VSS	6	6	6	100%
	Ukupno	**123**	**116**	**107**	87%

Tabela 1. Struktura i broj zaposlenih

Na dan 31.12.2025.godine Društvo upošljava 47 radnika, od toga 33 radnika na neodređeno vrijeme (6 VSS, 2 VKV, 7 SSS, 15 KV, 3 NK) i 14 radnika na određeno vrijeme (do 12 mjeseci, 2 SSS,9 KV i 3 NK radnika). Tokom predhodne godine je zaposleno i 60 radnika na određeno vrijeme (sezonski rad do 6 mjeseci) sa različitim periodima trajanja ugovora (kuhari, šankeri, konobari, prodavači ulaznica, plažni radnici, održavanje higijene, iznajmljivanje plažnog mobilijara, administracija). Indirektno je uposleno na period od tri mjeseca još 40 radnika angažovanih posebnim ugovorima sa firmom i institucijom specijalizovanim za obavljanje poslova nadzora nad ulaznim kapijama, redarstva, pomoći i nadzora nad kupačima u vodi i na plažama (spasioci-redari) i pružanje hitne medicinske pomoći.

Na osnovu uredbe Federalne vlade, nedostatak radne snage je djelimično riješen upošljavanjem ugovorima o privremenim i povremenim poslovima 32 studenta na sezonskim poslovima na period od jedan do šest mjeseci (izdavanje pažnog mobilijara, prodaja na plažnim objektima i drugi poslovi koji su sezonskog karaktera). Na taj način je tokom 2025. godine bilo zaposleno ukupno 179 radnika sa različitim vremenskim periodima zaposlenja. Prijem radnika na određeni period duži od 6 mjeseci je izvršen na osnovu javnih poziva objavljenih u visokotiražnom dnevnom listu, Službenim novinama FBiH, oglasnoj ploči Zavoda za zapošljavanje TK, našoj zvaničnoj web stranici www.panonika.ba, a prijem sezonskih radnika na period do 6 mjesece je izvršen u skladu sa Uredbom o postupku zapošljavanja u javnom sektoru FBiH objavom poziva na web stranici www.panonika.ba, društvenim mrežama i oglasa u Zavodu za zapošljavanje TK. Za sve prijavljene kandidate je obavljen intervju i probni rad prijavljenih kandidata.

R.br.	Kvalifikaciona struktura	Prosječna neto plata 2025.godine	Prosječna neto plata 2024.godine	Index %
1	*2*	*3*	*4*	*5*
1.	NK	1.151	756	+52,2
2.	KV	1.160	980	+18,4
3.	SSS	1.302	1.305	-0,2
4.	VK	1.679	1.578	+6,4
5.	VSS	2.064	2.031	+1,6
6.	Prosječna plata	1.367	1.248	+9,5
7.	Najniža isplaćena plata	1.086	756	+43,6
8.	Najviša isplaćena plata	2.576	2.421	+6,4

Tabela 2. Prosječne plate prema kvalifikacionoj strukturi 2025

Prosječne neto plate iskazane su sa obračunatim noćnim radnim satima, radom na praznik, bez minulog rada i prije odbitka poreza na dohodak, te u zavisnosti od poreznih olakšica radnika, isplaćena neto plata je manja za iznos poreza na dohodak. Najniža plata odnosi se na nekvalifikovane radnike dok se najviša plaća odnosi na radnika sa visokom stručnom spremom. Nakon podizanja minimalnog ličnog dohotka na 1.000 KM u januaru 2025.godine, došlo je do neplaniranog povećanja plaća u rasponu 15- 40% obzirom da je preko 87% radnika imalo niže osnovne plaće od zadane minimalne plaće od 1.000 KM. Koristeći mehanizam mjesečne pomoći radnicima bez plaćanja doprinosa u iznosima od 200 do 300 KM pojedinim kategorijama zaposlenih (KV,SSS,VKV,VSS), na osnovu dvije Uredbe vlade F BiH o isplati pomoći od strane poslodavaca (objavljene u Sl.novina 08/25, 14/25,58/25), napravljen je približno pravedan odnos plaća radnika, jer bi u protivnom većina radnih mjesta ostala na minimalnim primanjima (čistačice i NK radnici izjednačeni sa majstorima održavanja, konobarima, blagajnicima, prodavačima, kuharima...).
Prikazani podaci o platama odnose se na radnike zaposlene tokom cijele godine. Plata direktora je određena Ugovorom sa Nadzornim odborom Društva i iznosi tri prosječne neto plate stalno uposlenih radnika. Tokom 2025.godine, isplaćen je topli obrok za sve radnike u visini od 1% prosječne plate Federacije BiH, prema poslijednjem objavljenom podatku, kao i prevoz radnicima na posao i sa posla u visini cijene mjesečne karte prema mjestu prebivališta. U 2025.godini radnicima je isplaćen regres u iznosu od 800,00 KM.
Obzirom na velike probleme na tržištu rada u pronalaženju kvalitetne radne snage za sezonske poslove ugostiteljstva (konobari, barmeni, kuhari, pomoćni kuhari, pečenjari itd.), u pripremnom periodu i tokom ljetne sezone, bilo je vrlo teško pronaći kvalitetne, iskusne i pouzdane radnike, jer se radi o zapošljavanju na relativno kratak period sa vrlo teškim uslovima za rad na visokim temperaturama. Nedostatak radne snage je djelimično ublažen zapošljavanjem studenata. Na osnovu izmjene Zakona o radu, omogućen je angažman studenata za sezonske poslove, što je omogućilo da Društvo da, obučavajući studente (angažovano 32 studenata na sezonskim i pomoćnim poslovima), nadomjesti nedostatak iskusnih radnika. To pokazuju prihodi od ugostiteljstva koji su ostvareni u iznosu od blizu 2.000.000 KM

4. FIZIČKI OBIM USLUGA I IZVRŠENIH POSLOVA

4.1. Priprema sezone i rad u sezoni

Društvo je tokom januara nastavilo vrlo uspješnu 18. zimsku sezonu 2024/2025, a 24.11.2025.godine svečano otvorilo 19. sezonu rada gradskog klizališta Panonika u 2025/2026 zimskoj sezoni. Zbog naglog rasta vanjskih temperatura, velikih troškova održavanja ledene ploče i smanjene posjete od 2. februara 2025. godine, klizalište je završilo sa radom, a u narednih mjesec dana je izvršena demontaža i skladištenje opreme klizališta i ledenog tobogana.

Obzirom na procedure i vremenski okvir od minimalno mjeseca dana, koji je potreban za punjenje, filtriranje i dobijanje certifikata o ispravnosti jezerske vode, JP Pannonica d.o.o. Tuzla je tokom marta i aprila završilo sve pripreme objekata za početak punjenja jezera tehnološkom i slanom vodom. Sve radove na pripremi ljetne sezone je pratilo loše kišovito vrijeme a 15. aprila je vodom iz cjevovoda transportnog sistema Rudnika soli Tuzla počelo punjenje tehnološkom vodom i slanicom 2. Jezera. Dan ranije je izvršena dezinfekcija jezerske školjke i pripadajućih plaža drugog jezera od strane JP Veterinarska stanica Tuzla. Nakon izvršene dezinfekcije prostora školjki i plaža, nastavljeno je punjenje tehnološkom vodom i slanicom ostala dva jezera i slapova. Nalazi o dobrom kvalitetu jezerske vode od strane Zavoda za javno zdravstvo TK su dobijeni 21.05.2025.godine¸za prva dva jezera i 30.05.2025.g. za treće jezero, te su se stekli svi uslovi neophodni za otvaranje ljetne sezone 01.06.2025.godine. U saradnji sa Turističkom zajednicom Grada Tuzle, svečano otvaranje Ljetne turističke sezone grada Tuzla je realizovano velikim besplatnim koncertom regionalne zvijezde Hari Mata Hari 01.06 2025.godine u sklopu manifestacije „Tuzlanski dani piva“ koja je održana u kompleksu Panonike 30.05.-01.06.2025.g., a nastavljeno programima „ Panonika&Bingo Summer day“, „Panonski festival akrobatskog rock&roll plesa“ i turnirom odbojke na pijesku „Panonika Beach Volleyball“ održanim 15.06.2025.godine.

U toku pripremnog perioda, shodno izrađenom Planu radova za pripremu sezone 2025, izvršeni se radovi na remontu jezerskih školjki, posebno na saniranju prelivnih nivoa i nivelaciji dijelova plaža šljunkom prvog i drugog jezera, a rezultat ovih radova je bolji rad filterskih postrojenja sa ravnomjernim filtriranjem vode u jezerima. Radnici Društva su izvršili potpunu adaptaciju- rekonstrukcij stepeništa oko Slapova u dužini od 110 m., pristupnih stepenica velikom bazenu, pločnika oko malog bazena, svih 5 preliva kaskada slapova i drvenog mostića na drugom bazenu, čime se znatno poboljšao sigurnosni aspekt i vizuelni izgled najveće atrakcije Panonike. Izvršeni su remonti svih pumpi i filtera u sva tri filterska postrojenja i postrojenja slapova, kao i servis na opremi za dezinfekciju vode i automatsku naplatu na ulaznim kapijama. Svi ovi poslovi su urađeni potpuno samostalno, što govori o obučenosti naših radnika za izvršenje i ovih specifičnih poslova. Nastavljeno je opremanje plažnim mobilijarom plaže prvog jezera, sanacija drvenih klupa, nabavka plažnog mobilijara, izgrađena su dodatna tri prodajna objekta na plažama 1., 2. i 3. Jezera, redizajnirani objekti ljetnih bašta Slapovi, Meduza, Odisej i Panonski Lovac. Izvršena je sanacija i farbanje bazena, kao i sanacija svih stepeništa na plažama, farbanje stepeništa na drugom jezeru kao i preliva i tobogana na trećem jezeru. Izvršena je montaža 74 kabine za presvlačenje kao i zamjena dotrajalih postojećih velikih drvenih suncobrana i montaža novih metalnih suncobrana sa montažom sjenila od trstike. Posebna ekipa radnika je u pripremnom periodu izvršila hortikulturalno uređenje cijelog prostora Panonskih jezera čime je znatno poboljšan vizuelni izgled cijelog komplesa.
Tokom pripremnog perioda januar– maj, izvršeni su i drugi poslovi vezani za uspješnu pripremu i otvaranje ljetne sezone 2025. godine. Na osnovu Plana poslovanja za 2025. godinu i Plana javnih nabavki, izvršene su sve zakonom predviđene procedure nabavki roba i usluga (preko 120 postupaka javnih nabavki), marketinška promocija ljetne sezone u elektronskim i štampanim medijima, prijem sezonskih radnika i svi ostali tekući poslovi vezani za uspješnu pripremu sezone.
Tokom trajanja ljetne sezone, kontinuirano je vršen 24 satni nadzor i održavanje kompleksa shodno Pravilniku o održavanju, upravljanju i nadzoru kompleksa Panonskih jezera.

Dvije fotonaponske elektrane za vlastitu potrošnju FNE „Panonika1“ i FNE „Panonika 2“ ukupne snage 50 kW, u periodu 01.01- 31.12.2025.godine, proizvele su i plasirale u našu energetsku mrežu 53.698 kWh električne energije uz ostvarenu uštedu od 10.721,34 KM i smanjenu emisiju u atmosferu CO_2, u količini od 38,51 tona ili zasađenih 3081 komada stabla drveća.

Održavanje jezerske vode u zakonski određenim parametrima je bio prioritetni zadatak, jer je čista fizičko - hemijski i bakteriološki ispravna slana voda osnovni uslov za uspješan rad i zadovoljstvo gostiju.

U tehnološkom procesu filtracije i održavanja vode utrošeno je:

Sredstva	Utrošena količina 2025.godine	Utrošena količina 2024.godine
Hlor	19.300 kg.	14.900 kg.
Hlorna kiselina	19.850 kg.	18.800 kg.
Limunska kiselina	350 l.	300 l.
Perfit	5.000 kg.	6.213 kg.
Algicid	3.025 l.	2.530 l.
Antipjenušac	-	152 kg.
Tehnološka voda	81.275 m^3	76.235 m^3
Slana voda	7.613 m^3	11.243 m^3

Obzirom na velike posjete kompleksu slanih jezera tokom ljetnih sezona i primjenjujući iskustva rada iz predhodne dvije ljetne sezone sa ekstremno visokim dnevnim temperaturama, a u cilju obezbjeđenja bolje filtracije i zdravstvene sigurnosti vode u jezerima i slapovima, uključivanjem od početka ljetne sezone 2025 dodatnih kapaciteta elektromotornih pumpi, povećani su ciklusi filtriranja vode u prosjeku za 30% na drugom, trećem jezeru i slapovima. Pored toga, u procesu dezinfekcije jezerske vode sa 100% gasnim hlorom, koncentracija rezidualnog hlora u vodi je sa 0,2-0,4 mg./l povećana na 0,4-0,6 mg/l u sva tri jezera i slapovima uz salinitet vode od 30 gr./l vode, sve u cilju obezbjeđenja još bolje zdravstvene sigurnosti vode za kupanje u jezerima. Ove mjere su imale za posljedicu povećane troškove električne energije i dezinfekcije ali i bolji kvalitet vode u jezerima jer u svim ispitanim uzorcima vode nije izolovana niti jedna bakterija koja može uticati na ljudsko zdravlje (pseudomonas aeruginosa, sulfitoredukujuće klostridije, proteus vrste, enterokoke, koliformne bakterije fekalnog porijekla, aerozobne mezofilne bakterije), shodno Uredbi o klasifikaciji voda.

Na osnovu Godišnjeg izvještaja o izvršenoj laboratorijskoj kontroli vode za kupanje iz „Jezera I“, „Jezar II“ i „Jezera III“ za 2025. godinu broj:01-932-1/25 od 16.9.2025.godine urađenog od strane Zavoda za javno zdravstvo TK, svi uzorci obavljenih 45 bakterioloških i 45 fizičko- hemijskih ispitivanja kvaliteta slane vode u Panonskim jezerima zadovoljavaju kvalitet vode za kupanje, pri čemu je konstatovano da je povećan broj analiziranih uzoraka u odnosu na predhodnu sezonu (13%), što pokazuje na pojačanje monitoringa kontrole, a time i bolje obezbjeđenje zdravstvene sigurnosti vode za kupanje.

U pripremnom periodu i tokom ljetnog rada, posebne mjere su poduzete za potpunu higijensku i bakteriološku ispravnost prostora i namirnica u objektima brze prehrane (sanitarne knjižice uposlenih, svakodnevna dezinfekcija prostora i ruku, završena obuka uposlenih o higijenskom minimumu itd.).

Na kompleksu su vidno istaknuta sva upozorenja posjetiocima o potrebi pridržavanja kućnog reda, kodeksa ponašanja tokom boravka, istaknute su oznake i mape jezera sa dubinama jezerske vode, piktogrami za razne vrste zabrana i preporuka kao i informacije o parametrima jezerske vode (dnevne informacije o bakteriološkoj ispravnosti vode, prisustvu rezidualnog hlora, salinitetu, pH faktoru, temperaturi vode). Tokom ljetne sezone je razglasnim sistemom na sva tri jezera omogućen stalni kontakt sa gostima i marketinškom promocijom naših klijenata i ugostiteljskih objekata sa informacijama o parametrima jezerske vode, raznim vrstama upozorenja i obaveze pridržavanja kućnog reda na kompleksu jezera te stalni muzičko- informativni program kroz re-emitovanje programa lokalnih radio stanica.

4.2. Naplata ulaza

Shodno Planu poslovanja za 2025.godinu, usvojenog u decembru 2024.godine, izvršeno je povećanje cijene svih kategorija dnevnih ulaznica linearno za 0,5 KM, pri čemu su cijene poslijepodnevnih dnevnih ulaznica ostale nepromijenjene. Cijene sezonskih i mjesečnih ulaznica svih kategorija se povećane linearno za 5 KM, a cijene petodnevnih ulaznica svih kategorija su ostale nepromijenjene. Na taj način je izvšena nivelacija cijena u

prosjeku za 6,45% pri čemu je kompleks slanih Panonskih jezera i dalje ostao najjeftinija značajnija turistička destinacija u BiH, pogotovo obzirom na dostignute standarde boravka gostiju, kvalitet i karakteristike ljekovite slane vode i ostalih usluga na kompleksu (slani slapovi, otvoreni fitness centar, zabavni dječiji park, ugostiteljski objekti, sportsko- rekreativni tereni, animacija gostiju, zabavni programi, održavanje čistoće, briga o zdravlju ljudi i ispravnosti jezerske vode po standardima višim od standarda Plave zastave, dozvoljeno unošenje vlastite hrane, bezalkoholnih pića i plažnog mobilijara).

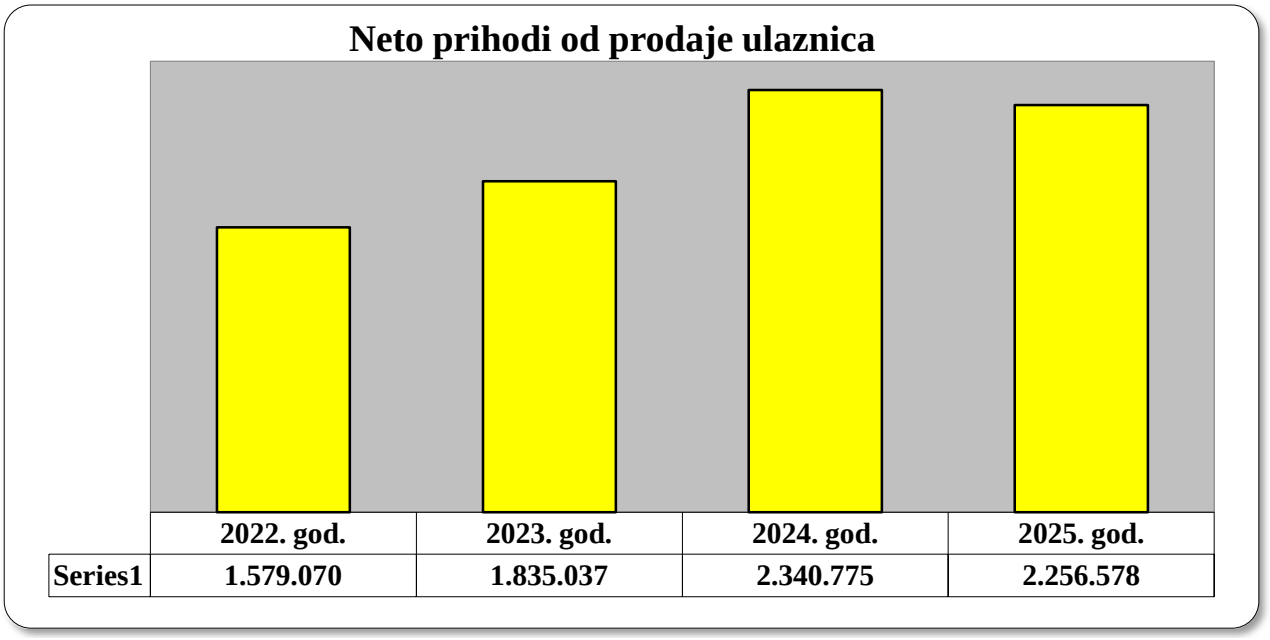
Dobna granica besplatnog ulaza za djecu je 4 godine starosti, uz dodatnu pogodnost za svu djecu starosti od 4 do 14 godina starosti svrstavanjem u jednu kategoriju dječije ulaznice. Još jedna pogodnost pri kupovini dnevnih ulaznica su porodične dnevne ulaznice na kompleks jezera, razvrstane u nekoliko kategorija ulaznica koje su omogućile uštede u prosjeku od 7,8%. Tokom ljetne sezone 2025, ukupno je prodano 46.048 komada porodičnih ulaznica svih kategorija što je korisnicima donijelo uštedu od 21.540 KM. Kroz mehanizam jednokratne narukvice za označavanje, koja omogućava gostu da može vremenski neograničeno izaći sa kompleksa i ponovo ući uz kupovinu zamjenske karte od 0,5 KM koja bar kodom otvara zaštitnu pješačku barijeru, gostima je omogućen izlazak, obilazak grada i kulturnih sadržaja bez vremenskog ograničenja. Tokom sezone 2025, registrovano je 15.140 izlazaka i ponovnih ulazaka gostiju na kompleks Panonike.

Kompleks Panonskih jezera ima automatizovan sistem naplate i kontrole ulaza na kompleks jezera kroz tri ulazne kapije sa jednokratnim dnevnim ulaznicama sa bar kodom i RFID bezkontaktnim sezonskim, mjesečnim i petodnevnim karticama sa elektronskim kodom koji otvara zaštitne pješačke barijere. Sistem registruje broj ulaza i izlaza, povezan je sa centralnim serverom koji u realnom vremenu daje tačne podatke o broju gostiju, tako da u svakom trenutku imamo podatak o broju gostiju koji možemo porediti sa utvrđenim kapacitetom kompleksa.

Tokom ljetne sezone 2025 je izvršena prodaja 285.448 kom. dnevnih ulaznica svih kategorija (81 % Plan 2025) i 11.717 kom. sezonskih ulaznica svih kategorija (106 % Plan 2025), pri čemu je registrovana posjeta od 440.000 gostiju, uzimajući u obzir i sezonske ulaznice koje imaju mogućnost višetrukih dnevnih posjeta.

Vrsta ulaznice	Dnevna ulaznica	Poslijepodnevna ulaznica (kom.)	Vansezonska ulaznica (kom.)	Sezonska ulaznica (kom.)	Ukupno 2025. godina	Ukupno 2024. godina	Index % (6/7)
1	***2***	***3***	***4***	***5***	***6***	***7***	***8***
Redovna (odrasli)	141.576	24.563	3.541	2.930	172.610	206.379	-16,4
Povlaštena	23.457	2.279	899	6.099	32.734	39.904	-17,97
Dječija (4g-14g.)	30.535	6.858	195	1.346	38.934	44.839	-13,17
Đačka/Studentska				918	918	635	+44,56
Porodična ulaznica 2+1,2+2,2+3	46.048				46.048	58.102	-20,75
Ulaznica za vrtić	552				552	794	-30,48
Karta za koncert	4.945				4.945	3.566	+38,67
Invalidi 100%				424	424	322	+31,67
U K U P N O	247.113	33.700	4.635	11.717	297.165	354.541	-16,18

Tabela 3: Vrste prodatih ulaznica po kategorijama za period 01.06-14.09.2025.



Grafikon 1- Prikaz neto prihoda Društva od prodaje ulaznica za ljetne sezone u posljednje 4 godine

Ljetna sezona 2025 je bila uspješna sa posjetama gostiju iz velikog broja BiH gradova, gradova zemalja regije (Zagreb, Vinkovci, Županja, Vukovar, Osijek, Valpovo, Orehovica, Pula, Nova Gradiška, Slavonski Brod, Đakovo, Ljubljana, Celje, Novo Mesto, Ribnica, Kranj, Beograd, Subotica, Kruševac, Kovin, Vršac, Irig, Inđija, Pančevo, Lazarevac, Požarevac, Kikinda, Bačka Topola, Bečej, Smederevo, Obrenovac, Podgorica, Šid, Sopot, Pančevo, Strumica, Štip, Gornji Milanovac, Apatin. Zrenjanin, Zemun, Valjevo, Novi Sad, Sremska Mitrovica, Ruma, Loznica...itd.) i ostalih zemalja (U.S.A., Rusija, Norveška, Švedska, Danska, Češka, Ukrajina, Kanada, Švicarska, Sirija, Turska, Kipar itd.).
U toku januara 2025.godine (18. sezona klizanja), i u periodu novembar - decembar 2025.godine (19. Sezona klizanja), Gradsko klizalište Panonika je realizovalo 22.826 termina klizanja.

Vrsta ulaznice	Januar 2025. godina (kom)	Novembar 2025. godina (kom)	Decembar 2025. godina (kom)	Ukupno 2025. godina (kom)	Ukupno 2024. godina (kom)	Index (5/6) (%)
1	***2***	***3***	***4***	***5***	***6***	***7***
Klizanje - radni dan	6.070	1.269	6.194	13.533	12.117	+11,16
Klizanje -radni dan (vlastite klizaljke)	193	53	172	418	824	-49,27
Klizanje- vikend	2.778	996	4.338	8.112	8.408	-3,52
Klizanje-vikend (vlastite klizaljke)	162	47	142	351	343	+2,33
Radni dan (grupna)	161		42	203	276	-26,45
Vikend karta (grupna)	30	57	103	190	196	-3,06
Klizanje - 10 termina	3	2	2	7	5	+40
Klizanje- 10 termina (vlastite klizaljke)	1	3	8	12	8	+50
Ukupno	**9.398**	**2.427**	**11.001**	**22.826**	**22.177**	**+2,92**
Pomagala za klizanje	2.216	448	2.607	5.271	4.606	+14,43
Tobogan/spuštanje	5.970	2.614	10.511	19.095	17.970	+6,26

Tabela 4: Vrste ulaznica Klizalište po mjesecima i kategorijama

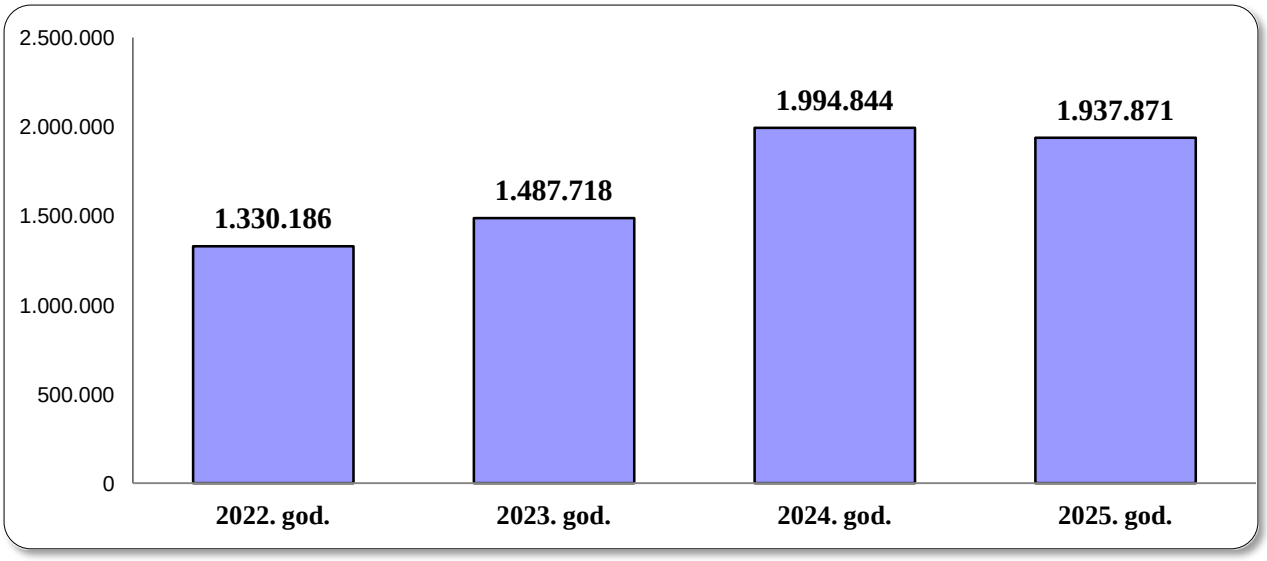
4.3. Ugostiteljstvo

Poslovi ugostiteljstva se realizuju na tri poslovne jedinice unutar kompleksa jezera sa ukupno 15 ugostiteljsko-prodajnih objekata. Na poslovima ugostiteljstva i trgovine je radilo ukupno 63 radnika od čega je 11 radnika na neodređeno vrijeme i 52 radnika na određeno vrijeme sa različitim periodima zaposlenja (5 pečenjara, 9 pomoćnih pečenjara, 4 barmena, 7 konobara, 7 prodavača na objektima plaža i 20 studenata na različitim poslovima ugostiteljstva). Treba posebno istaći da je kompleks slanih jezera Panonika jedan od rijetkih turističkih- rekreativnih centara zatvorenog tipa gdje je gostima tokom trajanja kupališne sezone dozvoljeno unošenje hrane, bezakoholnih pića i plažnog mobilijara, što svakako znatno utiče na realizaciju većih prihoda ugostiteljstva i trgovine, ali generira veću posjećenost i omogućava gostima jeftiniji boravak na kompleksu.

I pored svih ograničenja i teškoća u realizaciji nabavki roba za dalju prodaju postupcima javnih nabavki, segment ugostiteljstva je u relativno kratkom periodu realizovao ukupan prihod od 1.937.871 KM (plaćen PDV), što predstavlja realizaciju Plana prihoda ugostiteljstva od 97 %, odnosno 97 % u odnosu na realizaciju 2024. godine.

Prodaja	Prihod 2025.godina (plaćen PDV) KM	Prihod 2024.godina (plaćen PDV) KM	Index % (2/3)
1	*2*	*3*	*4*
Hrana	695.916	678.408	+2,58
Alkoholna pića	392.432	402.587	-2,52
Bezalkolna pića	330.789	363.028	-8,88
Sladoledi	269.046	270.719	-0,62
Kafa i ostali artikli	249.688	280.102	-10,86
Ukupno	**1.937.871**	**1.994.844**	**-2,86**

Tabela 5: Prihodi od ugostiteljstva



Grafikon 2- Prikaz neto prihoda Društva od ugostiteljstva u posljednje 4 godine

Iako se radi o nabavci robe za dalju prodaju sa imperativom ostvarivanja dobiti, a ne za vlastitu potrošnju, i činjenici da je naša djelatnost potpuno orijentisana na konkurencijsko tržište, kao i ranijih godina, nabavka roba za ugostiteljstvo je izvršena primjenom Zakona o javnim nabavkama uz dugotrajne procedure koje značajno usporavaju i povećavaju trošak nabavke roba.

4.4. Sport, zabava i marketing

Tokom trajanja ljetne sezone, JP Pannonica doo Tuzla je realizovalo projekat kulturno-zabavnih-sportskih aktivnosti pod nazivom „Ljeto na Panonskim jezerima 2025“ u Tuzli, podržan od strane Federalnog ministarstva okoliša i turizma i Turističkih zajednica Grada Tuzle i Tuzlanskog kantona.
Program manifestacije „Ljeto na Panonskim jezerima 2025“ u Tuzli je zamišljen u konceptu organizacije događaja u dnevnoj i noćnoj varijanti tokom cijelog trajanja ljetne sezone: Svečano otvaranje ljetne sezone 2025 za grad Tuzlu sa večernjim besplatnim koncertom u koncertnoj areni Panonskih jezera, sportski-rekreativnih turniri u odbojci na pijesku, dnevni programi na sva tri jezera u formi poslijepodnevnih after beach partija na ugostiteljskim objektima Meduza, Odisej i Slapovi sa nastupima popularnih bendova i DJ-a, animacija gostiju u formi aqua fitnessa na sva tri jezera, plesne radionice za najmlađe, besplatne posjete kulturnim sadržajima Geološke postavke i Sojeničkog neolitskog naselja, večernji koncerti u ljetnoj bašti Vrtić prvog jezera Panonike kao i internacionalni sustreti motorista Bike Fest Panonika 2025, sve u cilju bolje posjete i dobre zabave naših gostiju.
Obzirom na značaj kompleksa slanih jezera za razvoj turizma grada Tuzle, kompleks Panonskih jezera je 1. juna 2025. godine bio i domaćin Svečanog otvaranja ljetne sezone 2025 za grad Tuzlu, kroz organizaciju nekoliko zabavno-sportskih manifestacija (Koncert „Hari Mata Hari“ u okviru „Tuzlanskih dana piva“ koji su se održali na Panonici, Panonski festival akrobatskog rock&roll plesa, Panonika&Bingo Family Day, Panonika Beach Volleyball turnir u odbojci na pijesku).
Kao dio kulturne i sportske scene našeg grada, posebno izdvajamo rad na nekoliko značajnih projekata kao što su Festival umjetnosti mladih Kaleidoskop 2025, realizacija koncertnih aktivnosti (koncert Šejla Zonić, DJ night Jugoslovenka, Kviz sa Dejanom Kotigom u okviru „Sajma kafe i čokolade“, koncerti Isaka Šabanovića i Vanne u okviru Tuzlanskih dana piva, koncert Bombaj Štampa, koncert Rock Ko Fol, koncert Machina), organizacija tradicionalnih internacionalnih moto susreta „Bike Fest Panonika 2025“, „2. Tuzla Pannonica Kup“ - Prvenstvo BiH u sprint triatlonu sa Kids Akvatlon i regionalnim susretima raftera „Raftlook 2025“.

Akcenat naših promotivnih marketinških aktivnosti je dat na domaće BH turističko tržište i turističko tržište susjednih zemalja. U saradnji sa Turističkom zajednicom grada Tuzla, urađena je značajna marketinška kampanja u BiH izradom i postavkom na društvene mreže nekoliko promotivna video spota Panonskih jezera kao i uključivanje naše promocije na veći broj web platformi koje promoviraju turizam. Kroz organizaciju sportskih dana i dolaska na Panoniku značajnog broja đačkih ekskurzija iz cijele BiH i susjednih zemalja, i protekle godine je Tuzla bila značajna destinacija u periodu pred i pod sezone.

Tokom proteklog perioda, Društvo je bilo organizator, suorganizator ili domaćin većeg broja sportskih, zabavnih i društvenih događaja kao što su:

Januar

1. Mala škola klizanja od 06.01. do 23.01.2025. godine – izvršni organizator i realizator
2. DJ night na gradskom klizalištu Panonika DJ Shadow Kid - izvršni organizator 17.01.2025. godine
3. Ice kids party – 18.01.2025. maskote facepainting i baloni – izvršni organizator
4. Manifestacija za djecu „Igračka za lava“ 19.01.2025. – suorganizator
5. Klizibal No.2 - najveći maskenbal u gradu na ledu 25.01.2025. godine – izvršni organizator

Mart

6. Sportski dani, izlet, ekskurzija Gimnazije iz Tuzle i Gornjeg Milanovca, mart 2025. – suorganizator
7. Proslava 8. Marta dana žena u restoranu Panonski lovac 07. i 08.03.2025. godine – izvršni organizator i realizator

April

8. Sportski dan, izlet, ekskurzije iz Tuzle, Sarajeva i Brčkog - suorganizator

9. Koncert Šejle Zonić – izvršni organizator
10. Druženje gradonačelnika Tuzle i djece sa posebnim potrebama 28.04.2025. – suorganizator

Maj

11. Sportski dani, izleti, eksurzije osnovnih i srednjih škola iz: Sarajeva, Brčkog, Maglaja, Tolise, Gračanice, Vidovica, Orašja, Drinjače, Zavidovića, Žepča, Živinica, Domaljevca, Tuzle, Gradačca, Tešnja, Busovače, Viteza, Srebrenika, te posjeta delegacije iz Kuvajta i posjeta kompanije Personify Healt– suorganizator
12. DJ Dulex – Jugoslovenka party, 10.05.2025. – izvršni organizator
13. Quiz by Dean kotiga 16. i 17.05.2025. godine – suorganizator
14. Tuzlanski Dani piva 30.05.2025. godine koncert Isaka Šabanovića –suorganizator
15. Tuzlanski Dani piva 31.05.2025. godine koncert Vanna - suorganizator

Juni

16. Svečano otvarenje ljetne turističke sezone koncert Hari Mata Hari 01.06.2025. godine - suorganizator
17. Sportski dani, izleti, eksurzije vrtića i osnovnih škola iz Tuzle, Goražda, Srebrenika, Gradačca, Tinje, Busovače, Đurđevika, Špionice i Lopara – suorganizator
18. Obilježavanje svjetskog dana zaštite okoliša 05.06.2025. godine – suorganizator
19. Neurobik radionica za djecu – mentalno razgibavanje 15.06.2025. godine – suorganizator
20. Sajam Pannonica & Bingo summer day sa preko 40 izlagača 15.06.2025. godine – suorganizator i realizator
21. Dječije radionice mali kuhari Foodology – suorganizator 15.06.2025. godine
22. Turnir u odbojci na pijesku Panonika Beach Volleyball 2025 3vs3 15.06.2025., godine – suorganizator

Juli

23. Koncert „BOMBAJ ŠTAMPA“ ljetna bašta „Vrtić“ 05.07.2025. – organizator
24. Besplatne plesne radionice za odrasle Centar za ples i rekreaciju Tuzla 05.07.2025. godine - suorganizator
25. Aqua aerobic, zumba ples u vodi 06.07.2025. godine – organizator
26. Besplatne plesne radionice za djecu uz plesni klub „Vortex“ 06.07.2025. godine – organizator
27. Međunarodni turnir u odbojci na pijesku 2V2 Panonika Beach Volleyball 2025 za muškarce i djevojke
28. Koncert muzičke grupe „Rock Ko Fol“ ljetna bašta „Vrtić“ 19.07.2025., godine - organizator

August

29. Pannonica Beach party „DJ Yube“ na trećem jezeru Panonike 02.08.2025. godine - organizator
30. Zumba ples u vodi u saradnji sa plesnim klubom „Vortex“ 08.08.2025. godine – suorganizator
31. Koncert u ljetnoj bašti „Vrtić“ „Machina bend“ 09.08.2025. – suorganizator
32. Pjena party 1 na trećem jezeru Panonike „Dee Jay Shile“ 10.08.2025. godine – organizator
33. Aqua aerobic na prvom jezeru Panonike 11.08.2025. godine – organizator
34. Neurobik besplatne radionice za djecu u saradnji sa „Brainobrain“ akademijom 13.08.2025. godine – suorganizator
35. Muzički bend „Akustiko“ ljetna bašta „Slapovi“ 16.08.2025. godine – organizator
36. Pjena party 2 na trećem jezeru Panonike „Dee Jay Shile“ 16.08.2025. godine – organizator
37. Turnir u odbojci na pijesku 4V4 za djevojčice Panonika Beach Volleyball 2025 16.08.2025. godine - suorganizator
38. Dječije radionice „Mali kuhari“ Foodology by Samir Delibegović 17.08.2025. godine – suorganizator

39. Aqua aerobic i Zumba ples u vodi u saradnji sa plesnim klubom „Vortex“ 17.08.2025. godine - organizator
40. Besplatne plesne radionice za djecu u saradnji sa plesnim klubom „Vortex“ 17.08.2025. godine – suorganizator

Septembar

41. Međunarodni moto susreti „Bike fest Panonika 2025“ 12.-14.09.2025. godine nastupi Endless & Igor Vukojević, Rock ko fol, TNT band, Killerface, Atomsko Skloništе i Rock apoteka - organizator
42. Prvenstvo Bosne i Hercegovine u Sprint Triatolonu i Akvatlonu za djecu 20.09.2025. godine – suorganizator
43. „Susreti raftera Raftlook 2025“ u organizaciji tuzlanskog raft kluba „Accent“ 26. i 27. septembar 2025. godine u kompleksu slanih jezera Panonika u Tuzli - suorganizator.

Oktobar

44. Posjeta Geološkoj postavci i Sojeničkom naselju 90 učenika i nastavnika iz Privatne ustanove Maarif International Schools Sarajevo 30.10.2025. godine - suorganizator.

Novembar

45. 24.11.2025. godine otvaranje gradskog klizališta Panonika, besplatno klizanje od 18:00 do 22:00 i DJ Shadow kid - organizator.

Decembar

46. DJ Yaha na gradskom klizalištu Panonika 6. 12. 2025. godine od 19:00 do 22:00 sata – izvršni organizator.
47. Besplatna škola klizanja „Pannonica & BH Telecom škola klizanja“ za 160 djece od 8. 12. do 18.12.2025. godine uz instruktore klizanja izvršni organizator i realizator.
48. Otvaranje zimskog kafića na klizalištu „Frozen House“ 12.12.2025. godine – izvršni organizator i realizator.
49. Klizanje sa maskotama za djecu i facepainting Mickey, Minnie i Vila 13.12.2025. godine – izvršni organizator
50. DJ Shadow kid na gradskom klizalištu Panonika 19. 12. 2025. godine od 19:00 do 22:00 sata – izvršni organizator.
51. LEDO vikend 20. i 21.12.2025. godine od 12:30 do 13:30 sati klizanje uz maskotu medo Ledo i podjela sladoleda i šlaga za sve posjetioce na gradskom klizalištu Panonika - suorganizator.
52. Podjela paketića uz Djeda Mraza za djecu sa posebnim potrebama UG „Imam pravo“ besplatno klizanje i spuštanje niz ledeni tobogan 26.12.2025. godine – suorganizator.
53. DJ Yaha na gradskom klizalištu Panonika 26. 12. 2025. godine od 19:00 do 22:00 sata – izvršni organizator.
54. Bingo & Pannonica Winter Days 27. i 28. 12. 2025. godine klizanje sa maskotama „Bingosa“ i podjela slatkiša i grickalica od kompanije Bingo uz facepainting i podjelu balona za djecu – suorganizator.

Naša FB www.facebook.com/PanonikaTuzlaBih stranica ima 125.087 pratilaca, a naše objave na toj stranici su realizovale 17.147.144 pregleda, interakcija lajkovi i komentari 206.918 (povećanje 0,8%), što govori o velikoj popularnosti naše FB stranice. Zajedno sa Instagram stranicom Panonika Tuzla BiH (6.129 pratilaca), našom oficijelnom web stranicom www.panonika.ba, FB stranicama www.facebook.com/PanonskajezeraTuzla , www.facebook.com/Sojenice/GeoloskapostavkaPanonikaTuzla,

www.facebook.com/KlizalistePanonika/Tuzla (6.497 pratilaca- povećanje 19%, pregledi 938.569, interakcije 34.803- povećanje 41,9 %), sve naše stranice su konceptualno urađene tako da daju sve relevantne informacije o kompleksu Panonskih jezera sa svim sadržajima.

U pripremnom periodu i tokom trajanja ljetne sezone, sklopljeni su marketinški ugovori sa 33 poslovna partnera (Bingo, BH Telecom, Solana, Carlsberg, Ataco – Cocta, Adriatic osiguranje, Pivara Tuzla, Baufit, Hemofarm, Body držim liniju, Hemijska čistiona Stil, Cosmos Comerce, Yavuz, Coca Cola BH, Škola stranih jezika La primera, Univerzitet u Travniku Pravni fakultet, Apoteka IBN SINA, PZU Poliklinika Vaše zdravlje, Plava medical group - plava poliklinika Tuzla, PPU Vrtić Kiki, NLB Banka, Eurovip-Brazil kafa, Sarantis d.o.o. Banja Luka, Selt BH, Evapify – Kristal, TB Gas, Top Dom, Hercegovina Vino, Faxy d.o.o. Tuzla, D.O.O. Mozart Banja Luka, DM, Orbico – Salveo, Viena osiguranje) koji su multimedijalno predstavili svoje kompanije na kompleksu Panonskih jezera, uz ostvareni prihod od 87.271 KM (plaćen PDV).

4.5. Zaštita kulturno- historijskog nasljeđa

Kao dio ponude iz oblasti kulturnog turizma, u kompleksu slanih jezera se nalaze „Arheloški park-Sojeničko neolitsko naselje“ (od 2006.g.) i „Geološka postavka Pannonica“ (od 2012.g.). Projekat rekonstrukcije Arheološkog parka-Neolitsko sojeničko naselje i unaprjeđenje sadržaja i opreme „Geološke postavke Pannonica“ finansiran kroz EU IPA Program prekogranične saradnje Srbija-BiH (Užice-Tuzla) realiziran krajem 2020.godine, našim gostima je omogućen obilazak lokaliteta i upoznavanje sa karakteristikama sojeničkog naselja i njegovih objekata, prezentaciju života neolitskog čovjeka kroz unutrašnje postavke nastambi. Na ovaj način se posjetioci informišu i upoznavaju sa najranijim epohama naše prošlosti**,** o kontinuitetu života na ovim prostorima dužem od 5.000 godina i potrebi očuvanja kulturnog naslijeđa. Pored toga, ovakvi kulturni sadržaji doprinose popularizaciji historije i kulture, animaciji ustanova kulture i obrazovanja lokalnih zajednica, udruženja i pojedinaca, mladih, volontera i nezaposlenih osoba, što će kao krajnji rezultat imati povećanje potrošnje sa dugoročnim efektima na dohodak i zaposlenost.

U pred i podsezoni, ova dva kulturna sadržaja Panonskih jezera je posjetilo 3.058 gostiju , uglavnom učenika osnovnih i srednjih škola. Tokom ljetne sezone 2025.godine, ovi kulturni sadržaji su bili na raspolaganju svim gostima Panonike za slobodan obilazak uz stručnu pomoć vodiča, pri čemu je realizirano 2.205 posjeta.

4.6. Sigurnost i prva pomoć

U skladu sa ZJN, Uprava Društva je objavila postupak nabavke usluga Spasilačko- redarske službe i pružanja hitne pomoći u cilju planiranja i realizacije svih mogućih mjera za spriječavanje bilo kakvih sigurnosnih incidenata i neadekvatnog pružanja medicinske pomoći gostima koji bi mogli ugroziti siguran boravak građana na jezerima i ukupnu uspješnost sezone.

Nakon objavljenog Javnog poziva za poslove spašavanja u vodi i redarstva, posao je dodijeljen firmi Ski- Jet d.o.o. Tuzla. Ugovorom o pružanju usluga spašavanja u vodi i redarstva, utvrđen je nadzor nad plažama formiranjem spasilačko-redarske službe uz angažovanje 38 radnika raspoređenih u dvije smjene i primjenu Pravilnika o radu Spasilačko- redarske službe koji definiše osnovna i neophodne postupke i znanja za pravilno i profesionalno obavljanje dnevnih dužnosti i obaveza.
Obzirom da je veliki dnevni broj gostiju na kompleksu jezera bezbjedonosno moguć rizičan skup, prije početka sezone je dogovorena saradnja sa MUP-om TK i svakodnevni obilazak jezera od strane policijske patrole u cilju obezbjeđivanja bolje sigurnosti gostiju, pravovremene i brze intervencije, a dogovoren je i način saradnje policijskih službenika sa Spasilačko- redarskom službom. Ovaj način rada sa video i internim nadzorom, kao i saradnja sa MUP- om Tuzla, pokazao se veoma djelotvornim, tako da tokom sezone 2025 na kompleksu jezera nije bilo remećenja javnog reda i mira u uslovima ukupne posjete od 440.000 gostiju (prosječna dnevna posjeta preko 4800 posjetilaca tokom 90 dana trajanja ljetne sezone). Pored poslova predviđenih Ugovorom,

radnici SKI- JET d.o.o. Tuzla su također radili na poslovima održavanja higijenske ispravnosti plaža plaža i okoliša u danima sa manjim posjetama i uz obavezu dežurstva u slučaju angažovanja manjeg broja izvršioca u danima sa lošim vremenom i smanjenom posjetom kompleksu.

Prije početka ljetne sezone 2025.godine, nakon provedene procedure javnih nabavki, sklopljen je ugovor sa JU Dom Zdravlja Tuzla o pružanju usluga prve pomoći gostima na jezeru kroz prisustvo kola Hitne pomoći i potpuno opremljene ekipe stručnih radnika u periodu od 10:00 -19:00 sati u danima kada je posjeta kompleksu veća od 1.000 gostiju.

4.7. Zaštita na radu, zaštita od požara i civilna zaštita

Tokom 2025.godine poduzete su slijedeće mjere iz oblasti zaštite na radu, zaštite od požara i civilne zaštite:

- Usvojen program mjera zaštite na radu i zaštite od požara,
- Redovni pregledi uređaja, alata i zaštitne opreme od strane verifikovane ustanove,
- Izvšena je obuka i testiranje novoprimljenih radnika iz oblasti zaštite na radu i zaštite od požara,
- Izvršena obuka radnika za rukovanje sa opasnim materijama,
- Nabavka redovne lične i kolektivne zaštitne opreme.

Prema godišnjem izvještaju o povredama na radu , tokom 2025.godine evidentirane su četiri lakše povrede na radu.

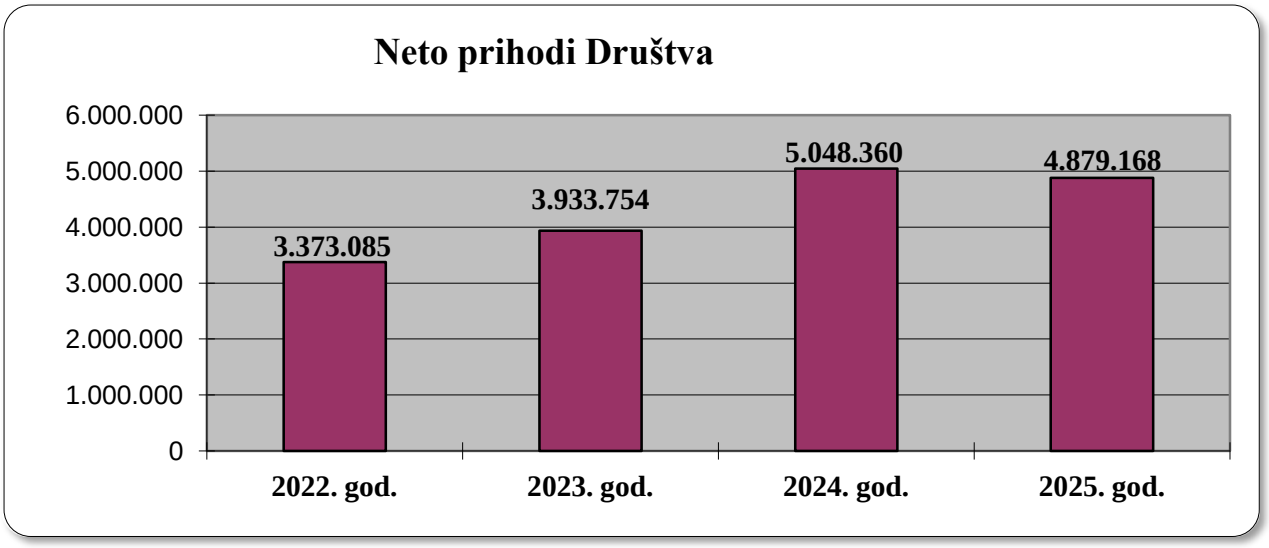
5. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

5.1. Ostvareni rezultat poslovanja

U periodu 01.01.2025.- 31.12.2025 godine, Društvo je ostvarilo pozitivan finansijski rezultat sa iskazanom dobiti od 91.367 KM. Društvo predlaže da se dobit rasporedi kao neraspoređena dobit i usmjeri u reinvestiranje u investiciono održavanje u cilju razvoja i unapređenja poslovanja Društva, u skladu sa Odlukama i Planovima Grada Tuzla.

POZICIJA	Realizacija 31.12.2024 KM.	Plan 2025 KM	Realizacija 31.12.2025. KM	Realizacija Plana %	Realizacija 2024/2023 %
	1	2	3	4	5
UKUPNI PRIHODI	**5.048.360**	**5.262.281**	**4.879.168**	**93**	**97**
UKUPNI RASHODI	**4.359.500**	**5.129.285**	**4.778.514**	**93**	**110**
Dobit od poslovanja	688.860	132.996	100.654		
Porez na dobit	69.964		9.287		
Neto dobit perioda	**618.896**		**91.367**		

Tabela 8. Bilans uspjeha



Grafikon 5 - Neto prihodi Društva u posljednje 4 godine

5.2. Ostvareni prihodi

Konto, Grupa konta	NAZIV PRIHODA	Realizacija 31.12.2024. (KM)	Plan 2025 (KM)	Realizacija 31.12.2025. (KM)	Realizacija Plana % (5/4)	Realizacija 2025/2024 % (5/3)
1	2	3	4	5	6	7
601,611	Prihod od ugostiteljstva	1.994.844	2.000.000	1.937.871	97	97
621	Prihod od ulaznica	2.340.775	2.479.281	2.256.578	91	96
621	Prihod od klizališta	112.661	110.000	137.367	125	122
621	Prihod plažni mobilijar	448.069	460.000	418.512	91	93
621	Prihod od marketinga	66.006	95.000	87.271	92	132
621	Prihod od ulaznica za dječiji park "Vrtić", Sojenice, Geološka postavka	9.485	6.000	9.588	160	101
652-655	Finansijski i ostali prihodi	76.520	112.000	31.981	29	42
	Poslovni prihodi	**5.048.360**	**5.262.281**	**4.879.168**	93	97

Tabela 6. Ostvareni prihodi

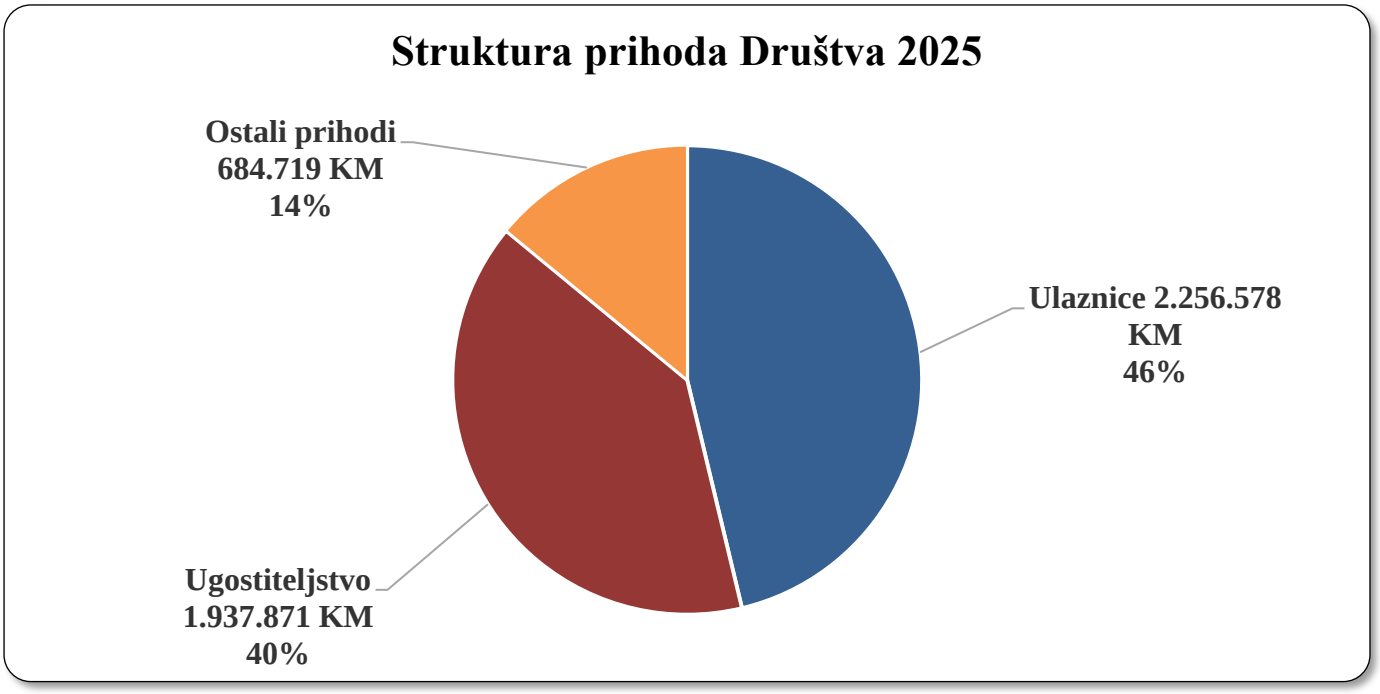
Ukupni prihodi u posmatranom periodu su ostvareni u iznosu od 4.879.168 KM (bez PDV-a), niži su od planiranih za 7 %, a za 3% niži u odnosu na ukupne prihode ostvarene u 2024. godini.

Ukupni prihodi se sastoje od prihoda prodaje svih vrsta ulaznica u iznosu od 2.256.578 KM (plaćen PDV) koje učestvuju u ukupnim prihodima sa 46,25 %, prihoda ugostiteljstva u iznosu od 1.937.871 KM (plaćen PDV), koji učestvuju u ukupnim prihodima sa 39,72 %, prihoda od izdavanja plažnog mobilijara u iznosu od 418.512 KM (plaćen PDV) koji učestvuju u ukupnim prihodima sa 8,58 %, prihoda od klizališta u iznosu od 137.367 KM (plaćen PDV) koji učestvuju u ukupnim prihodima sa 2,82%, prihodi od marketinga u iznosu od 87.371 KM (plaćen PDV) koji učestvuju u ukupnim prihodima sa 1,79%, prihodi od prodatih 8.731 komada ulaznica za Dječiji park/Sojeničko naselje/Geološku postavku van ljetne sezone u iznosu od 9.588 KM (plaćen PDV) koji učestvuje u ukupnim prihodima sa 0,2%, i ostalim prihodima u iznosu od 31.981 KM (plaćen PDV) i u ukupnim prihodima učestvuju sa 0,64%.

Ovi prihodi se sastoje od finansijskih prihoda (7.049 KM) i prihoda ostvarenih putem Javnih poziva Federalnog ministarstva okoliša i turizma i Turističke zajednice TK u ukupnom iznosu od 24.932 KM. U odnosu na planirana sredstva za 2025.godinu i realizaciju u 2024.godini, realizovani su znatno manji prihodi jer Društvo nije uspjelo realizovati prihode subvencioniranja sezonskog zapošljavanja Zavoda za zapošljavanje FBiH.

Prihod od organizacije koncerata i manifestacija (Ljetna bašta „Vrtić“ i Bike fest Panonika 2025) je iskazan u Tabeli br.6 u stavkama „Prihod od ulaznica“ i „Prihod od ugostiteljstva“. Sastoji se od prihoda od prodaje 4.954 komada ulaznica za koncerte (Tabela br.3) u iznosu od 54.790 KM (plaćen PDV) i prihoda od ugostiteljstva na koncertima i manifestacijama u iznosu od 118.352 KM. Ukupni prihod od organizacije manifestacija-koncerata iznosi 173.142 KM (plaćen PDV).

Ugostiteljstvo je ostvarilo prihod u iznosu od 1.937.871 KM, indeks realizacije u odnosu na Plan 2025 od 97 %, uz ostvareni finansijski efekat od 1.107.811 KM nakon plaćanja roba i materijala za ugostiteljstvo u iznosu od 830.060 KM. Ovi finansijki pokazatelji govore o važnosti rada i potrebe još boljeg razvoja ugostiteljstva kao djelatnosti koja obezbjeđuje visokih 40 % ukupnih prihoda Društva.



Grafikon 3 - Struktura prihoda Društva 2025. Godina

5.3.Ostvareni rashodi

Ukupni rashodi Društva za 2025. godinu su ostvareni u iznosu od **4.778.514 KM.**

Grupa konta, konto	NAZIV TROŠKA	Realizacija 31.12.2024. (KM)	Plan 2025 (KM)	Realizacija 31.12.2025.- (KM)	Realizacija Plana Plana %(5/4)	Realizacija 2025/2024 %(5/3)
1	2	3	4	5	6	7
501,511	Nabavka robe i materijala za gostiteljstvo	876.031	905.000	830.060	92	95
511	Dezinfekcije vode	119.383	135.000	131.149	97	110
511	Slana i tehnološka voda	120.287	100.000	93.188	93	77

511	Kancelarijski troškovi	2.292	6.000	1.980	33	86
511	Materijal za održavanje	128.379	227.000	184.683	81	144
512	Električna energija	106.549	170.000	167.351	98	157
514	Sitnan inventar	48.539	80.000	74.097	93	153
514	HTZ opreme	13.784	12.000	8.469	71	61
520-524	Bruto plate i neoporezivi dodaci	1.938.380	2.272.785	2.132.699	94	110
527	Naknada za rad članova odbora, komisija i sl.	22.013	25.000	22.524	90	102
529	Naknada ostalim fizičkim licima (ugovori o povremenim i privremenim poslovima, ugovori o djelu)	155.534	230.000	213.154	93	137
531	Transportne usluge	3.953	6.000	1.383	23	35
532	Usluge održavanja	36.222	30.000	29.922	100	83
533	Najam	48.500	35.000	35.283	101	13
535 i dio 559	Marketinška promocija i oglašavanje	21.982	26.500	18.002	68	73
540	Amortizacije	118.784	165.000	157.014	95	132
550	Hemijska i bakteriološka analiza	5.780	6.000	6.915	115	120
550	Komunalna voda	20.534	26.000	16.329	63	80
550	Revizorske usluge	3.800	5.000	4.000	80	105
550	Spasilačko-redarska služba	338.926	425.000	422.585	99	125
550	Hitna medicinska pomoć	23.542	27.000	18.035	67	77
550	Ostali troškovi manifestacija-koncerata	43.211	24.000	25.808	107	60
550	Ostale neproizvodne usluge	61.633	73.500	80.866	110	131
550	Radovi na održavanju	5.043	6.000	0	0	0
551	Reprezentacije	2.072	3.000	1.169	39	56
552	Premija osiguranja imovine	5.569	6.000	4.750	79	85
553	Platni promet	10.158	12.000	11.982	100	118
554	Poštanske i telekomunikacijske usluge	9.662	14.500	8.111	56	84
555	Porez, naknade,takse i dažbine na teret poslovanja	26.582	25.000	27.821	111	105
556	Članski doprinosi i slične obaveza	5.105	7.500	4.887	65	96
559-591	Ostali nematerijalni troškovi	37.271	43.500	44.298	102	119
	Ukupni rashodi	**4.359.500**	**5.129.285**	**4.778.514**	**93**	**110**

Tabela 7. Ostvareni rashodi

Ukupni rashodi Društva ostvareni su u iznosu od 4.778.514 KM i za 7 % su ispod planiranih, a u odnosu na rashode u prethodnoj godini, veći su za 10%.

Najznačajnije učešće u rashodima predstavljaju plate, naknade i ostala materijalna primanja zaposlenih, organa upravljanja, angažovanih radnika putem ugovora o djelu, kao i angažovanje specijaliziranih firmi na poslovima brige o zdravlju i sigurnosti gostiju, u ukupnom iznosu od 2.808.997 KM, sa učešćem od 58,78 %. u ukupnim rashodima. Povećanjem minimalnog ličnog dohodka na 1.000 KM, primanja oko 87% radnih mjesta su ostala

ispod ovog limita, što je zahtijevalo značajne izmjene primanja radnika i povećanje plata u prosjeku od 15-40%. Ova mjera je bila neophodna i da bismo uopšte uspjeli naći sezonsku radnu snagu za realizaciju ljetne sezone 2025. godine. Povećanje minimalnog ličnog dohodka na 1.000 KM se odrazilo i na povećanje troškova angažovanja specijaliziranih firmi na poslovima brige o zdravlju i sigurnosti gostiju.

Ostale rashode čine: troškovi tehnološkog procesa rada i finansijski rashodi u ukupnom iznosu od 982.443 KM sa učešćem od 20,56 %, nabavna vrijednost robe za ugostiteljstvo u iznosu od 830.060 KM sa učešćem od 17,37 % i troškovi amortizacije u iznosu od 157.014 KM sa učešćem od 3,29 % u ukupnim poslovnim rashodima.

Struktura rashoda i njihovo učešće u ukupnim rashodima Društva :

1.Troškovi plata i ostalih primanja ostvareni su u iznosu od 2.368.377 KM (50 %) a sastoje se od:

a) troškovi plata u iznosu 1.721.212 KM , od čega je na ime poreza i doprinosa plaćeno 694.917 KM

b) troškovi ostalih primanja, naknada i materijalnih prava u iznosu od 411.487 KM:

- Naknada za topli obrok	230.481 KM
- Prevoz radnika	59.090 KM
- Regres	37.600 KM
- Pomoć radnicima-Uredbe Vlade FBiH	79.980 KM
- Pomoć radnicima (bolest, poklon..)	2.406 KM
- Naknade za seminare	1.392 KM
- Putni troškovi	538 KM

c) Troškovi naknada članovima odbora i drugim fizičim licima sa pripadajućim porezima i doprinosima u iznosu od 235.678 KM

- Naknade za rad Skupštine, NO, OR	22.524 KM
- Ugovori povremenim poslovima - studenti	129.288 KM
- Ugovori -muzičari, DJ-i, voditelji radionica	83.866 KM

2. Troškovi usluga u iznosu od 440.620 KM (9%), a sastoje se od:

- Trošak spasilačko-redarske službe (38 radnika)	422.585 KM
- Trošak usluge hitne pomoći	18.035 KM

3. Trošak amortizacije iznosi 157.014 KM, te sa 3 % učestvuje u ukupnim troškovima. Obračunava po vremenskom - linearnom metodu, u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima (MRS 16), koristeći amortizacione stope određene Zakonom o porezu na dobit i Pravilnikom o primjeni Zakona o porezu na dobit. Obračunata sredstva amortizacije koristit će se za nabavku stalnih sredstava u narednom periodu.
Korištene stope amortizacije su sljedeće:

1. Građevine	5%
2. Oprema	15%
3. Računari i računarska oprema	33,3%
4. Imovina sa pravom korištenja	10 %

U narednoj tabeli dat je pregled imovine kojom Društvo raspolaže:

Opis	Stanje na dan 31.12.2024. (KM)	Nabavka u 2025. (KM)	Gubici od rashoda stalnih sredstava u 2025. (KM)	Amortizacija za 2025. (KM)	Stanje na dan 31.12.2025. (KM)
Nematerijana sredstva	8			8	0
Ulaganje u građevine	85.160		212	7.856	77.092
Ulaganje u opremu	593.134	49.932	5.634	123.913	513.519
Imovina sa pravom korištenja	210.307			25.237	185.070
Ukupno	888.609	49.932	5.846	157.014	775.681

Tabela 8. Pregled imovine Društva

Nekretine, postrojenja i oprema u pripremi na dan 31.12.2025.godine iznose 7.700 KM.

4. Trošak nabave ugostiteljske robe i materijala iznosi 830.060 KM i učestvuje u ukupnim troškovima 17 %.

5. Troškovi tehnološkog procesa rada ukupno iznose 982.443 KM (21 % ukupnih troškova) :

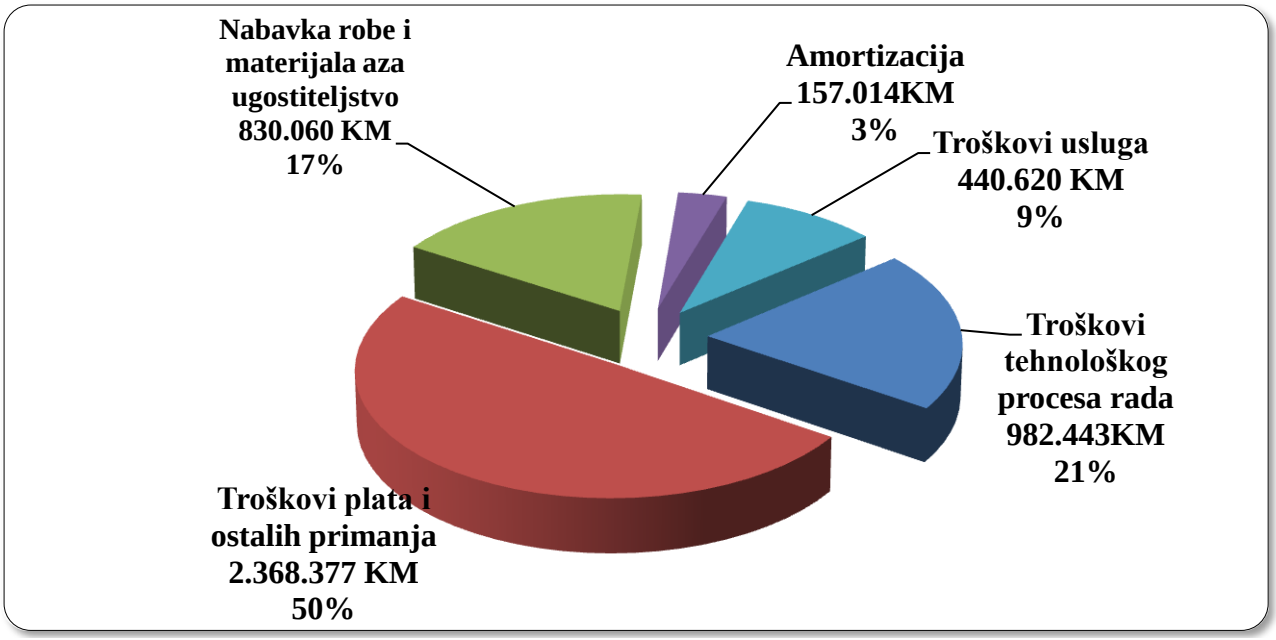
- Troškovi tehnološke i slane vode 93.188 KM
- Troškovi dezinfekcije vode 131.149 KM
- Troškovi el.energije 167.351 KM
- Troškovi materijala za održavanje 184.683 KM
- Troškovi usluga održavanje 29.922 KM
- Neproizvodne usluge 80.866 KM
- Ostali troškovi poslovanja 295.284 KM

Ukupno: 982.443 KM

Ostali troškovi poslovanja

- Nabavka sitnog inventara 74.097 KM
- Trošak najma 35.283 KM
- Ostali troškovi manifestacija 25.808 KM
- Bankovna provizija 11.982 KM
- HTZ oprema + 8.469 KM
- Marketinška promocija i oglašavanje 18.002 KM
- Komunalna voda 16.329 KM
- Revizorske usluge 4.000 KM
- Hemijska i bakteriološka analiza 6.915 KM
- Kancelarijski troškovi 1.980 KM
- Transportni troškovi 1.383 KM
- Reprezentacija 1.169 KM
- Telekomunikacijske usluge 8.111 KM
- Premija osiguranja imovine 4.750 KM
- Takse i članski doprinosi 32.708 KM
- Ostali nematerijalni troškovi 44.298 KM

U k u p n o: 295.284 KM



Grafikon 4 - Struktura troškova Društva 2025. Godine

Obrazloženje troškova poslovanja većih od planiranih:

Iz tabele *Ostvareni rashodi* vidljivo je da je došlo do veće realizacije pojednih stavki u odnosu na Plan poslovanja. Razlozi veće realizacije troškova su:

- *Trošak najma* - Društvo je otvorilo prodajni objekat na Slapovima. Najam kafe aparata za taj objekat doveo je do realizacije troškova većih za 5% (283 KM) u odnosu na planirane.
- *Hemijska i bakteriološka analiza*- realizacija troškova veća za 15% (915 KM) jer je obavljeno 45 bakterioloških i 45 fizičko-hemijskih analiza kvaliteta slane vode u Panonskim jezerima, što je veći broj analiza u odnosu na planirani, sve u cilju još bolje zdravstvene sigurnosti vode za kupanje u jezerima.
- *Ostali troškovi manifestacija-koncerti* - Društvo je tokom 2025.godine organizovalo veći broj koncerata i zabava u odnosu na planirani broj zbog otvaranja novog natkrivenog koncertnog prostora kojeg nije bilo u vrijeme izrade plana poslovanja, te su ostvareni troškovi veći za 7% (1.808 KM). Istovremeno su ostvareni veći prihodi za 8,6% u odnosu na realizaciju prihoda od manifestacija tokom 2024. godine.
- *Ostale neproizvodne usluge*- lzrada Procjene ugroženasti od požara, Plana zaštite od požara i Plan evakuacije i spašavanja za upravnu zgradu, doveli su do povećanja troškova u iznosu 10% (7.366 KM) u odnosu na planirane.
- *Troškovi poreza i taksi*- Povećanje minimalne plate od januara 2025.godine dovelo je do povećanja troškova koji direktno terete poslodavca (vodne naknade i naknade za nesreće) za 11% (2.821 KM).
- *Ostali nematerijani troškovi*- u ove troškove spadaju gubici od rashoda stalnih sredstava, otpis potraživanja, kamate po osnovu najma i kamate za kredite.

Obrazloženje troškova koji nisu vezani za osnovnu djelatnost:

1. Trošak Nabavke roba i materijala za ugostiteljstvo u iznosu 830.060.KM (Tabela br.7) odnose se na nabavku roba i materijala za dalju prodaju u ugostiteljskim objektima (hrana, pića i potrošni ugostiteljski materijal). Nabavka roba i materijala za ugostiteljstvo je izvršena u skladu sa ZJN, čime je određena ukupna vrijednost nabavke pri čemu su:

- Trošak nabavke hrane	325.668 KM
- Trošak nabavke pića	430.257 KM
- Trošak nabavke materijala za ugostiteljstvo	47.135 KM

2. Trošak Najma u Tabeli br.7 se odnose na troškove najma tehničke opreme za manifestacije (bina, razglasni i rasvjetni sistemi) u iznosu od 29.000 KM, najma opreme za ugostiteljstvo u iznosu od 6.283 KM, pri čemu je nabavka opreme izvršena u skladu sa ZJN, čime je određena ukupna vrijednost nabavke.

3. Ukupan trošak manifestacija i koncerata održanih u Ljetnoj bašti „Vrtić“ i Bike fest Panonika 2025 iznosi 96.484 KM, pri čemu je nabavka tehničke opreme, obezbjeđenja-redarstva i ostalih usluga izvršena u skladu sa ZJN, čime je određena ukupna vrijednost nabavke.

Konto knjiženja	Naziv troška	Iznos (KM)
dio konta 529	Ugovori sa muzičarima sa pripadajućim porezima i doprinosima	41.676
dio konta 533	Najam tehničke muzičke opreme (bina, razglas, rasvjeta, video)	29.000
dio konta 550	Obezbjeđenje-redarstvo	16.200
	Ostali toškovi*	9.608

* najma zaštitnih podova, zaštitnih ograda, najam toalet hemijskih kabina, najam binske opreme za koncerte, posrednička prodaja ulaznica

4. Troškovi Marketinške promocije i oglašavanja u iznosu od 18.002 KM (Tabela 7.) se sastoje od troškova promocije u elektronskim medijima u iznosu od 7.950 KM, troškova promocije u štampanim medijima u iznosu od 4.264 KM, troškova oglašavanja u službenom listu FBiH u iznosu od 3.137 KM i troškova oglašavanja vezanih za procedure objave javnih konkursa u iznosu od 2.651 KM.

5.4. Nabavka osnovnih sredstava u 2025. godini

R.broj	Vrsta nabavke	Iznos nabavke (KM)
1.	Nabavka opreme	31.822
2.	Nabavka alata i ugostiteljskog inventara*	18.109
	Ukupna nabavka	**49.931**

*nabavka video nadzora, namještaj za ugostiteljske objekte, fiksni čelični suncobrani ...

5.5. Bilans stanja

Naredna tabela daje pregled bilansa stanja Društva, sa obrazloženom strukturom bilansnih pozicija aktive i pasive:

AKTIVA	Tekuća godina (KM)	Prethodna godina (KM)
	31.12.2025	**31.12.2024**
A) STALNA SREDSTVA I DUGOROČNI PLASMANI	**783.381**	**891.109**
I Nematerijalna sredstva		**8**
II Nekretnine, postrojenja i oprema	**783.381**	**891.101**
1. Građevinski objekti	77.092	85.160
2. Imovina sa pravom korištenja	185.070	210.307
3. Postrojenja i oprema	513.519	593.134

	4. Nekretnine u pripremi	7.700	2.500
B)	**Odložena porezna obaveza**		
C)	**TEKUĆA SREDSTVA**	**971.159**	**984.590**
I	Zalihe i sredstva namjenjena prodaji	133.886	116.044
II	Gotovina i kratkoročna potraživanja	837.273	868.546
	1. Gotovina i gotovinski ekvivalenti	743.045	802.718
	2.Kratkoročna potraživanja	26.213	29.201
	-kupci u zemlji	23.764	20.064
	-druga kratkoročna potraživanja	2.449	9.137
	3.Potraživanja za PDV-na čekanju	4.133	30.787
	4.Potraživanja za porez na dobit	49.013	
	5.Aktivna vremenska razgraničenja	14.869	5.840
	Poslovna aktiva	**1.754.540**	**1.875.699**
	Vanbilnsna aktiva	10.979.732	10.358.132
	UKUPNA AKTIVA	**12.734.272**	**12.233.831**

	PASIVA	Tekuća godina (KM)	Prethodna godina (KM)
		31.12.2025	**31.12.2024**
A)	**KAPITAL**	**1.422.907**	**1.331.540**
I	Osnovni kapital	10.000	10.000
II	Rezerve	32.798	32.798
III	Neraspoređena dobit	1.380.109	1.288.742
	1. Neraspoređena dobit predhodnih godina	1.288.742	669.846
	2. Neraspoređena dobit izvještajne godine	91.367	618.896
IV	Gubitak do visine kapitala		
B)	**DUGOROČNA REZERVISANJA**	**191.454**	**279.200**
C)	**DUGOROČNE OBAVEZE**		
	-Dugoročni krediti		61.362
	-Ostale dugoročne obaveze	191.454	217.838
D)	**KRATKOROČNE OBAVEZE**	**140.179**	**264.959**
I	-Kratkoročne finansijeske obaveze	61.362	101.722
	-Ostale kratkoročne fin.obaveze	23.533	22.716
II	Obaveze iz poslovanja	29.682	54.377
	Primljeni avansi		
	Dobavljači u zemlji	29.682	54.377
III	Obaveze po osnovu plata, naknada i dr.primanja zaposlenih		4.518
IV	Druge obaveze		593
V	Obaveze za PDV		
VI	Obaveze za ostale poreze i dažbine	69	63.723
D	**Pasivna vremenska razgraničenja**	**25.533**	**17.310**
	Poslovna pasiva	**1.754.540**	**1.875.699**
	Vanbilansna pasiva	10.979.732	10.358.132
	UKUPNA PASIVA	**12.734.272**	**12.233.831**

U vanbilansnoj evidenciji, Društvo je evidentiralo slijedeće:

• Javna dobra i dobra u općoj upotrebi (zemljište, plaža, objekti i oprema) dobivena od osnivača na korištenje	10.103.215
• Tuđa sredstva u upotrebi- Zgrada Uprave	523.962
• Primljene garancije	118.019
• Sredstva data na korištenje od Pivara d.d. Tuzla	33.908
• Rashodovana stalna sredstva	157.145
• Rashodovan sitan inventar	33.795
• Rashodovana sredstava - projekat	9.688
Ukupno	*10.979.732*

Iz tabele Bilansa stanja je vidljivo da kapital JP Pannonica d.o.o. Tuzla iznosi 1.422.907 KM (vlasnici 80% Grad Tuzla i 20% Rudnik soli d.d. Tuzla).

Strukturu kapitala Društva čine:

- Osnovni capital 10.000 KM
- Rezerve (statutarne) 32.798 KM
- Akumulirana dobit 1.288.742 KM
- Neto dobit perioda 91.367 KM

Iz navedenih pokazatelja je jasno da Društvo raspolaže izuzetno malim kapitalom u odnosu na veliku vrijednost infrastrukturnih objekata kojima upravlja i koje održava, kao i na veliki obim posla koji obavlja kroz svoju osnovnu djelatnost tokom relativno kratkog ljetnog perioda. Ostvarenje prihoda neophodnih za uspješno poslovanje je uslovljeno najvećim dijelom povoljnim vremenskim prilikama za obavljanje svoje osnovne djelatnosti.

5.6. Potraživanja od kupaca i obaveze prema dobavljačima

5.6.1. Potraživanja od kupaca

Na dan 31.12.2025.godine Društvo je iskazalo potraživanja od kupaca u iznosu od 23.764 KM.

R.br	Opis	Početno stanje 2025.godini (KM)	Fakturisno u 2025.godini (KM)	Naplaćeno u 2025.god. (KM)	Stopa naplate 2025. (%)	Fakturisano u 2024.god (KM)	Naplaćeno u 2024.godini (KM)	Stopa naplate 2024. (%)
1	Potraživanja od kupaca	20.064	587.503	583.803	99,37	442.384	438.769	99,18

Potraživanja od kupaca u iznosu od 23.764 KM odnose se na slijedeće kupce:

- Coca Cola HBC Sarajevo 6.358 KM
- Bh Telecom d.d. Sarajevo 5.382 KM
- NLB Banka d.d. Sarajevo 4.208 KM
- Bingo d.o.o. Tuzla 3.578 KM
- JKP "Komemorativni centar" d.o.o. Tuzla 1.358 KM
- Potraživanja za kartično plaćanje NLB banke 941 KM
- Trgovina TOPDOM d.o.o. Tuzla 495 KM
- PZU Plava Medical Group 492 KM
- Adriatic osiguranje d.d. Tuzla 450 KM

- SELT BH d.o.o. Živinice 322 KM
- Baufit d.o.o. Živinice 180 KM

Na osnovu člana 17. Zakona o porezu na dobit Društvo u svojoj evidenciji iskazalo sumnjiva i sporna potraživanja u iznosu od 306,00 KM:

- Zavod za zapošljavanje 236 KM
- Grawe osiguranje 70 KM

UKUPNO: 306 KM

5.6.2. Obaveze prema dobavljačima

Na dan 31.12.2025.godine Društvo je iskazalo Obaveze prema dobavljačima u iznosu od 29.682 KM

R.br	Opis	Početno stanje 2025.godini (KM)	Fakturisne obaveze 2025.godini (KM)	Izmirene obaveze u 2025.god (KM)	Struktura 2025 (%)	Fakturisne obaveze 2024.godini (KM)	Izmirene obavezeu 2024.god (KM)	Struktura 2024 (%)
1	Obaveze prema dobavljačima	54.377	2.781.269	2.805.964	100	3.015.263	3.008.679	99.78

Obaveze prema dobavljačima u iznosu od od 29.682 KM odnose se na slijedeće dobavljače:

- Elektrodistribucija Tuzla 12.932 KM
- Redex d.o.o. Banovići 8.181 KM
- Menprom d.o.o. Tuzla 4.008 KM
- Melik Caffe d.o.o. Visoko 1.142 KM
- 4"U" d.o.o. Tuzla 900 KM
- JKP Komunalac d.o.o. Tuzla 630 KM
- Sector security d.o.o. Banja Luka 456 KM
- BH Telecom d.d. Sarajevo 353 KM
- Defter d.o.o. Sarajevo 309 KM
- Zavod za javno zdravstvo TK 220 KM
- BH Telecom d.d fiskalne kase 211 KM
- Coca-Cola HBC d.o.o. Sarajevo 140 KM
- BH telecomd.d Sarajevo fiksna telefonija 120 KM
- BH Telecom d.d. Sarajevo internet 60 KM
- Triglav osiguranje 20 KM

6. ZAKLJUČNE NAPOMENE

Prema Bilansu uspjeha, Društvo je pozitivno poslovalo sa ostvarenom dobiti u iznosu od 91.367 KM, platilo sve zakonske obaveze (doprinosi za uposlenike u iznosu od 705.872 KM, doprinosi NO/Ugovori o djelu 46.186 KM, PDV u iznosu od 419.426 KM), isplatilo plate, neoporezivu pomoć zaposlenima u iznosu od 79.980 KM na osnovu dvije Uredbe vlade F BiH o pomoći stanovništvu uslijed rasta indeksa potrošačkih cijena (Sl.novine FBiH br. 96/23, 97/23 i 56/24) i ostale naknade svojim radnicima, platilo sve dospjele obaveze prema dobavljačima, podiglo na viši nivo organizaciju i kontrolu rada.

Vizija razvoja

Od samog početka realizacije ideje i etapnog razvoja kompleksa slanih jezera u centru grada 2003. godine, naša vizija je stvaranje jedinstvene turističke atrakcije u jugoistočnoj Europi, mjesto zdravlja, kulture i sporta sa sloganom „Sa zrnom soli do obilja zdravlja, ugode i izazova“. Nakon 22 godine rada kompleksa Panonskih jezera i realizovanih preko 7 miliona posjeta i činjenice da je jedan od najznačajnijih uslova uspješnog rada bilo koje turističke destinacije stalno ulaganje u održavanje infrastrukture, planiranje i izgradnja novih sadržaja, Grad Tuzla, Zavod za urbanizam i JP Pannonica d.o.o. Tuzla planiraju tokom 2026. i 2027.godine izvršiti adaptaciju plaže, filterskog postrojenja i izgradnju novih sadržaja za djecu na prvom velikom jezeru Panonike. Dugoročni plan razvoja je i izgradnja četvrtog slanog jezera sa natkrivkom, čime bi se građanima omogućilo korištenje dobrobiti slane vode i van ljetne sezone.

Tokom ljetnjeg perioda 2025.godine, rad Društva se odvijao sa relativno dobrim vremenskim uslovima za rad sa 60 toplih sunčanih dana bez padavina i u uslovima značajnog povećanja cijena glavnih ulaznih parametara neophodnih za tehnološki rad kompleksa slanih jezera, kao i smanjene platežne moći građana. U cilju unaprijeđenja poslovanja, potrebno je u narednom periodu poduzeti slijedeće mjere:

Ciljevi

- Održati i unaprijediti brend kompleksa Panonskih jezera i grada Tuzle kao jednog od najznačajnijih ljetnih turističkih odredišta BiH;
- Postaviti prioritete za budući razvoj koristeći prednosti, uz istovremeno traženje rješenja za nedostatke;
- Obezbijediti nastavak samoodrživosti Društva, s naglaskom na očuvanje okoliša i zaštitu prirodnih resursa;
- Održati i unaprijediti standard boravka gostiju na kompleksu Panonskih jezera i gradskom klizalištu Panonika;
- Organizovati još racionalnije ekonomsko poslovanje u svim segmentima rada;
- Obezbijediti značajnije sticanje prihoda u pred i pod sezoni;
- Smanjiti troškove poslovanja bez ugrožavanja dostignutih standarda boravka gostiju i promocije kompleksa;
- Povećanje energetske efikasnosti izgradnjom Fotonaponske elektrane snage 25 kW “ Panonika 3 “

Mjere

- Pravovremeno i kvalitetno izvršiti sve tehničke i administrativne pripreme ljetne sezone 2026, klizačke sezone 2026/2027 i organizovati kontinuirani rad tokom trajanja sezone;
- Izvršiti adaptaciju-rekonstrukciju filterskog postrojenja, školjke i plaže I jezera;
- Obezbijediti kontinuirano efikasno filtriranje, salinitet i dezinfekciju vode u jezerima i slapovima, higijensko održavanje prostora i objekata;
- Unaprijediti saradnju sa turističkim zajednicama Grada Tuzle i Tuzlanskog kantona, poboljšati samopromociju u elektronskim i štampanim medijima;
- Nastaviti sa realizacijom projekata obnovljivih izvora električne energije;
- Izraditi projekte za izgradnju ili adaptaciju postojećih sadržaja za javne pozive dodjele sredstava;
- Organizovati veći broj manifestacija koje će obezbijediti dodatni prihod;
- U zavisnosti od vremenskih uslova, obezbijediti što raniji početak rada ugostiteljskih objekata u pred i pod sezoni;
- Obezbijediti veću i kvalitetniju ponudu proizvoda i usluga u ugostiteljstvu;
- Realizovati projekte dodatnog opremanja plaža, ugostiteljskih i prodajnih objekata na kompleksu i klizalištu;
- Izvršiti prijem optimalnog broja kvalitetnih sezonskih radnika;
- Organizovati prodaju sezonskih ulaznica po akcijskim cijenama u period mart-april 2026.godine.

JP Pannonica d.o.o. Tuzla je uspješno apliciralo za dodjelu sredstava u iznosu od 18.000 KM – Federalno ministarstvo okoliša i turizma, i 3.100 KM – Turistička zajednica TK za projekte ljetnih manifestacija na kompleksu Panonskih jezera.

Inspekcijski nadzor

Tokom 2025.godine JP Pannonica d.o.o. Tuzla bila je predmet kontrole Uprave za indirektno/neizravno oporezivanje. Rješenjem o inspekcijskoj kontroli nije utvrđena dodatna obaveza po osnovu PDV-a.

JP Pannonica d.o.o. Tuzla je bila predmet inspekcijskog nadzora Ministarstva pravosuđa i uprave TK pri čemu je Rješenjem br: UP1-06/1-04-025296-1/25 od 17.10.2025.godine, naloženo da se postupi po prigovoru UG „ Ne diskriminacija, ne mobing“ iz Tuzle od 04.08.2025.godine izjavljenom na Rješenje JP Pannonica d.o.o. Tuzla broj:585-3/25 od 17.07.2025.godine, shodno odredbama člana 14. Zakona o slobodi pristupa informacijama u FBiH u formi upravnog akta- rješenja. JP Pannonica d.o.o. Tuzla je u zakonskom roku izvršila naloženu mjeru.

U oktobru 2022.godine i martu 2023.godine, Društvo je bilo predmet revizije Ureda za reviziju institucija Federacije BiH. Predmet kontrole bila je 2022.godina. Izvještaj je objavljen krajem septembra 2023.godine. Na izvještaje o finansijskoj reviziji, Društvo je dobilo pozitivno mišljenje, a na izvještaje o reviziji usklađenosti mišljenje sa rezervom. Od Ureda za reviziju je dato 17 preporuka za otklanjanje nedostataka. Krajem 2025.godine i početkom 2026.godine, od strane Ureda za reviziju institucija u FBiH izvršeno je praćenje postupanja po preporukama. Prema njihovom izvještaju, Društvo je realizovalo 11 preporuka, 4 preporuke su djelimično realizovane i 2 preporuke su ocjenjene kao nerealizovane. Shodno izrađenom Planu aktivnosti za otklanjanje preporuka, u periodu 2023-2025.godina realizovane preporuke su :

1. *Provoditi aktivnosti utvrđene Pravilnikom o identificiranju, mjerenju, procjeni i upravljanju rizicima*. Društvo je u 2021.godini donijelo Pravilnik o upravljanju rizicima koji definiraju određene radnje koje je dužno da provodi. Za 2023.godinu definisana je lista rizika i donesene Odluke o imenovanju nosioca rizika za sva područja obuhvaćena listom. Pred kraj godine održan je sastanak nosioca rizika i prezentirani su izvještaji o poduzetim mjerama na smanjenju rizika poslovanja. Na osnovu tih izvještaja, donesena je nova lista rizika za 2024.godinu i imenovani su nosioci rizika za 2024.godinu. Aktivnosti su nastavljene I u 2025.godini.
2. *Sačiniti antikorupcijski document preventivnog karaktera, te imenovati osobu za koordinaciju antikorupcijske aktivnosti sukladno Strategiji za borbu protiv korupcije Tuzlanskog kantona.*
   Donešen antikorupcijski document i imenovane osobe za koordinaciju antikoprupcijskih aktivnosti.
3. *Planiranje poslovnih aktivnosti urediti unutarnjim aktom, a plan poslovanja sačiniti na realnijim temeljima.* Pravilnikom o internim kontrolama i internim kontrolnim postupcima broj 57-6/23 od 26.01.2023.godine detaljno su definisani postupci pripreme i izrade Plana poslovanja. Društvo je u 2023.godini imalo jednu izmjenu Plana poslovanja, a na XV sjednici Nadzornog odbora usvojen je Pravilnik o izradi trogodišnjeg i godišnjeg plana broj 1556-5/23 od 27.12.2023.godine.
4. *Pravilnikom o plaćama utvrditi jasne i mjerljive kriterije na temelju kojih se određuje iznos stimulativnog dijela plaće radnika*. Na XV sjednic NO održanoj 27.12.2023.godine donesen je Pravilnik o plaćama broj 1556-3/23 gdje je razrađena pomenuta problematika.
5. *Utvrđivati raspored smjena tako da se osigura da radnik u noćnoj smjeni radi uzastopno najduže jedan tjedan, sukladno Zakonu o radu.*
   Društvo utvrđuje raspored smjena Planom rada čuvarske službe krajem tekućeg mjeseca za naredni mjesec, tako da se osigura da jedan radnik nema kontinuitet u noćnom radu duži od 7 dana. Sa realizacijom prepouke Društvo je krenulo od oktobra 2023.godine.

6. *Preispitivanja vrijednosti izvršenih ulaganja projekata koji nisu realizovani, odnosno procjeniti da li je došlo do umanjenja vrijednosti investicija sukladno MRS-u 36-Umanjenje vrijednosti imovine*. Početkom 2023.godine Društvo je izvršilo procjenu imovine u skladu sa MRS-36 i utvrđeno je da nije došlo do umanjenja vrijednosti. Na dan 31.12.2024.godine Društvo je ponovno izvršilo procjenu imovine I ponovo je utvrđeno da nije došlo do umanjenja vrijednosti.
7. *Donijeti pravilnik o načinu utvrđivanja Normativa o utrošku namirnica sukladno Zakonu o ugostiteljskoj djelatnosti Tuzlanskog kantona*. Na XI sjednici Nadzornog odbora Društvo je donijelo Pravilnik o načinu utvrđivanja normative utroška namirnicabroj 1375-2/23 od 31.10.2023.godine, koji nadopunjuje Pravilnik o kalu, raspu, kvaru i lomu proizvoda u ugostiteljskoj djelatnosti, turističkoj djelatnosti I trgovini na malo broj 1546-6/22.
8. *Unutarnjim aktom definisati procedure i način evidentiranja rada odgovornih osoba za fiskalne uređaje*. Uputstvom za rad fiskalnih kasa broj 1134/23 koji je usvojen u septembru 2023.godine,definisan je način rada odgovornih osoba na fiskalnim kasama. Od tog momenta se vrši rad u skladu sa datom preporukom
9. *Popis sredstava i obaveza provoditi sukladno Zakonu o računovodstvu i reviziji u FBiH i unutarnjim aktima.* Pravilnikom o internim kontrolama i internim kontrolnim postupcima broj 57-6/23 od 26.01.2023.godine detaljnije su definisani načini popisa. Navedena uočena greška (posebno iskazivanje manjkova i viškova) je softverska greška koja je otklonjena, te je popis na dan 31.12.2023.godine i svaki naredni popis izvršen je u skladu sa navedenim Pravilnikom i Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH.
10. *Bilješke uz finansijska izvješća sastavljati sukladno zahtjevima MRS-a 1- Prezentacija finansijskih izvješća i zahtjevima ostalih Međunarodnih računovodstvenih standarda, Međunarodnih standarda finansijskog izvješćivanja i Zakona o računovodstvu i reviziji u FBiH.* Kako je navedeno u izvještaju " *U Bilješkama uz finansijska izvješća dani su statistički podaci po bilančnim pozicijama (povećanje, smanjenje, učešće), a nisu date potrebne informacije i dodatna pojašnjenja korisnicima finansijskih izvješća sukladno zahtjevima propisa koji uređuju objavljivanja uz finansijska izvješća"*. Biljkeške uz finansijske izvještaje za 2023.godinui sve naredne izvještaje napravljene su skladu sa datom preporukom.
11. *Provesti postupak javne nabave usluga platnog prometa sukladno odredbama Zakona o javnim nabavama*. Provedena javna nabavka za usluge platnog prometa za 2023., 2024. i 2025.godinu.

Tokom 2025.godine, djelimično su otklonjene četiri preporuke Federalnog ureda za reviziju, a u periodu izrade ovog izvještaja, otklonjena je još jedna preporuka:

"Knjigovodstveno evidentiranje prihoda vršiti sukladno Pravilniku o kontnom okviru i sadržaju konta za gospodarska društva". Obzirom da Društvo posjeduje 25 fiskalna uređaja na kojima se evidentira promet i da na skoro svim prodajnim mjestima postoji kartično plaćanje zbog lakših kontrola, evidentirani su gotovinski prihodi u ukupnoj vrijednosti sa uključenim PDV-om dok je za kartično plaćanje prihod evidentiran u ukupnom iznosu, a na dugovnoj strani evidentiran je iznos PDV-a koji se na kraju mjeseca razduživao. Kako je i Ured naveo: *"Naime, u konačnici utvrđeni prihodi u finansijskim izvještajima iskazani su u pravilnom iznosu u prebijenom stanju, jedino što se tijekom godine na dugovnoj strani svaki mjesec vrši smanjenje prihoda za iznos obračunatog PDV-a, umjesto da se prilikom knjiženja ukupan iznos fakture umanji za obračunati PDV".*

Početkom 2026.godine, izvršena je ispravka knjiženja u skladu sa datom preporukom.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor JP Pannonica d.o.o. Tuzla u toku 2025. godine je na 12 održanih redovnih sjednica i jednom elektronskom sjednicom, radio u skladu sa nadležnostima propisanim Statutom društva i zakonskim aktima. Putem svojih odluka i zaključaka, Nadzorni odbor je donosio odluke u skladu sa zaduženjima propisanim

Statutom, a uglavnom iz domena nadzora nad poslovanjem Društva, usvajanjem i praćenjem planova poslovanja Društva u cilju pravilnog i pozitivnog poslovanja, provođenjem odluka NO-a od strane Uprave Društva, promjeni i dopuni normativnih akata u svrhu usklađivanja sa zakonskim i podzakonskim aktima kao i zahtjevima osnivača, kadrovskom politikom i upravljanjem ljudskim resursima po prijedlogu Uprave i drugim pitanjima bitnih za uspješno poslovanje Društva

Na III-2025 sjednici Nazornog odbora održanoj 28.03.2025.godine i 51. Sjednici Skupštine Društva održane 16.5.2025.godine, usvojen je Izvještaj o radu i poslovanju JP Pannonica d.o.o. Tuzla za 2024.godinu i Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja za 2024.godinu izrađen od strane neovisnog revizora, sa zaključkom da je Društvo pozitivno poslovalo i uspjelo održati i poboljšati visoke standarde boravka gostiju na kompleksu slanih jezera bez ijednog incidenta koji je mogao poremetiti ili prekinuti sezonu. Time je Društvo u potpunosti opravdalo svoj rad na održanju brenda grada Tuzle kao jedinstvene ljetne turističke destinacije u BiH.

Odbor za reviziju

Odbor za reviziju JP Pannonica d.o.o. Tuzla imenovan je 22.03.2024. godine, a tokom 2025. godine je održao 12 sjednica na kojima je usvojeno 39 zaključaka (realizovani) i 1 preporuka (realizovana). Tokom 2025.godine Odbor za reviziju je razmatrao finansijske izvještaje za 2024.godinu, imenovao vanjskog revizora, izvršio pregled pojednih internih akata, periodičnih izvještaja, izvještaja o zaključenim ugovorima iz javnih nabavki, pregled potraživanja i obaveza. Odbor za reviziju je o svom radu izvještavao Nadzorni odbor JP Pannonica d.o.o. Tuzla kroz redovne mjesečne izvještaje.

Gradsko vijeće

Tokom 2025. Godine Gradsko vijeće je uputilo prema JP Pannonica d.o.o. Tuzla četiri zaključka. Tri zaključka su realizovana i dostavljeni traženi dokumenti, a jedan zaključak je razmatran i dat odgovor na predmetni zaključak Gradskog vijeća :

Zaključak (8.sjednica GV, 20.06.2025.g., inicijativa vijećnika Senada Mehmedinovića):

„Gradsko vijeće Tuzla traži od menadžmenta JP „Pannonica“ d.o.o. Tuzla da se razmotri mogućnost uvođenja sistema lojalnosti, unaprijeđenja digitalnog marketinga na način da se uvede digitalna kartica lojalnosti, zatim mogućnost personalizacije ponuda, SMS poruka, pogodnosti za porodice i određene grupe (porodične karte po povoljnijim cijenama i slično)“.

Odgovor na Zaključak:

„Razmatrajući Zaključak Gradskog vijeća Tuzla i statističke podatke o problematici poslovanja, Uprava JP Pannonica d.o.o. Tuzla daje odgovor da u ovom trenutku izrade Plana poslovanja za 2026. godinu, nije moguće uvođenje dodatnih pogodnosti zbog slijedećih razloga:

1. Kompleks Panonskih jezera je ubjedljivo najjeftinija ljetna turistička destinacija u BiH obzirom na cijene devet vrsta dnevnih ulaznica sa pogodnostima (dječije, povlaštene, porodične, radni dan, vikend), obzirom na sadržaje koje nudi (slanu vodu u tri jezera i slane slapove, Geološka postavka, Arheološki Park, Dječiji zabavni park, otvoreni fitness centar, ugostiteljske objekte itd.), standarde boravka gostiju (hitna pomoć, spasilačko-redarska služba) i obzirom na pogodnosti prilikom ulaska u kompleks (dozvoljeno unošenje vlastite hrane, bezalkoholnih pića, vlastitog plažnog mobilijara, mogućnost izlaska i ponovnog ulaska na kompleks... itd.). Svojom politikom niskih cijena i društveno odgovorne kompanije, JP Pannonica d.o.o. Tuzla se i te kako „otvorilo prema građanima ne samo Tuzle nego i građanima iz drugih gradova i susjednih zemalja“ što je imalo za rezultat dosadašnju posjetu od preko 7 miliona posjetilaca. Od osnivanja Društva 2003. godine, imamo najniže moguće cijene za održivo samostalno poslovanje, sa povlaštenim dnevnim i sezonskim ulaznicama koje obuhvataju nekoliko ranjivih grupa građana (penzioneri, porodice šehida i poginulih boraca, ratni i civilni invalidi), kao i besplatne boravke u formi jednodnevnih izleta članova raznih vrsta udruženja sa socijalnim i zdravstvenim predznakom.

2. Od 2015. godine, Društvo je uvelo personalizirane elektronske bezkontaktne kartice za sezonske ulaznice sa nekoliko pogodnost (niske cijene, neograničen broj ulaza, posebni ulaz bez čekanja u redovima...). Pored toga, za period kupovine februar-april, uvedene su personalizirane elektronske kartice za kupovinu sezonskih ulaznica po akcijskim cijenama koje su u prosjeku jeftinije 40% (kupci su 95% građani Tuzle) sa svim nabrojanim pogodnostima. Samo kroz ovaj model pogodnosti kupovine sezonskih ulaznica, u periodu 2017.-2025 godina (prodaja 68.330 komada), građani su uštedjeli a Društvo manje prihodovalo 2.061.870 KM.
3. Shodno zaključku Gradskog vijeća Tuzla iz 2023. godine, JP Pannonica d.o.o. Tuzla je pred ljetnu sezonu 2024. godine uvela kategoriju porodičnih ulaznica u prosjeku jeftinijih 8% u odnosu na kupovinu pojedinačnih ulaznica porodica sa dva roditelja i 1+2+3 djeteta starosti do 14 godina. Uvođenjem ove kategorije ulaznica, za protekle dvije sezone, ostvarena je ušteda za građane a gubitak za Društvo u segmentu prodaje ulaznica, u iznosu od 50.000 KM bez povećanja ukupne posjete, što bi trebao biti rezultat svake uvedene pogodnosti. Naprotiv, dešava se veliki broj zloupotreba jer je nemoguće izvršiti provjeru porodične pripadnosti prilikom kupovine dnevnih ulaznica, a broj ulaza „porodica“ je narastao na preko 46.000, samo tokom protekle ljetne sezone 2025. godine.
4. Prilikom plaćanja ulaza na kompleks jezera, klizalište Panonika ili kupovine sezonskih ulaznica po akcijskim cijenama, u saradnji sa svojim poslovnim partnerima, JP Pannonica d.o.o. Tuzla nudi pogodnosti: dobijanja dodatnog popusta kod kupovine sezonskih ulaznica po akcijskim cijenama za još 5 KM ili 10 KM. Prilikom plaćanja dnevnih ulaznica, moguće je dobiti gratis sladoled (u ljetnoj sezoni) ili gratis kafa ili palačinak (u zimskoj sezoni). Tokom rada klizališta u zimskoj sezoni, omogućene su pogodnosti prilikom kupovine grupnih ulaznica, niže cijene tokom radnih dana, besplatna škola klizanja kao i razne vrste nagradnih igara. Isto tako, gradsko klizalište Panonika ima niže cijene termina klizanja u odnosu na slična klizališta u drugim velikim gradovima.”

Tokom 2025.godine, vijećnici su postavili devet vijećničkih pitanja i šest vijećničkih inicijativa prema JP Pannonica d.o.o. Tuzla na koja su dobili odgovore. Pored već navedene inicijative vijećnika Senada Mehmedinovića u formi Zaključka Gradskog vijeća, slijedeće dvije inicijative nisu prihvaćene uz odgovore na koje nismo dobili primjedbe od vijećnika.

Inicijativa vijećnika Mirze Malkočevića (3.sjednica GV,30.01.2025.g.):
„Inicijativa za donošenje seta pronatalitetnih mjera iskazanih kroz podršku porodicama s troje ili više djece – Reduciranje cijena usluga za 50% u javnim ustanovama i preduzećima u vlasničtvu ili većinskom vlasništvu grada Tuzla: JP Panonika, SKPC Mejdan, JU Narodno pozorište Tuzla, JU Stadion Tušanj“.
Odgovor (10.02.2025.g):
„U periodu februar-mart tekuće godine, JP Pannonica d.o.o. Tuzla već 8 godina kroz mehanizam prodaje sezonskih ulaznica po akcijskim cijenama za građane Tuzle obezbjeđuje popust u prosjeku od 40% za sve vrste sezonskih ulaznica u odnosu na stvarne cijene sezonskih ulaznica tokom trajanja ljetne sezone (juni-avgust). U kontekstu predložene inicijative, za porodice sa 3 i više djece možemo odobriti dodatnih 10% popusta na kupovinu sezonskih ulaznica po akcijskim cijenama uz predočenje potrebnih dokumenata (kućna lista i Cips za svakog člana porodice).
Prilikom kupovine dnevnih ulaznica tokom trajanja ljetne sezone, JP Pannonica d.o.o. Tuzla je kroz porodične dnevne ulaznice već obezbjedila popust za porodice (dvoje odraslih) sa 1,2 i 3 djeteta do 14 godina starosti, pri čemu je ušteda za porodice sa troje djece 12 % u odnosu na kupovinu pojedinačnih dnevnih ulaznica. Prošle sezone 2024.godine, kategoriju porodičnih ulaznica je koristilo 16.248 porodica sa 1,2 i 3 djeteta i ostvarilo ukupnu uštedu za porodice od oko 30.000 KM. Ukupan broj porodica sa troje djece tokom prošle ljetne sezone je 1.408, koje su realizovale 7.040 pojedinačnih ulaza i ostvarile uštedu od 4.037 KM.
Obzirom na već odobrene popuste prilikom kupovine ulaznica za kompleks Panonskih jezera porodicama sa 1, 2 i 3 djece koje dolaze ne samo iz Tuzle, nego i iz svih dijelova BiH i susjednih zemalja, kao i odobrene znatne popuste i za druge kategorije građana (penzioneri, RVI, civilni invalidi, porodice šehida i poginulih boraca,

studenti, đaci, razna udruženja civilnog sektora sa socijalnim predznakom), ne možemo dodatno opterećivati finansijsko poslovanje društva koje se finansira isključivo iz vlastitih prihoda."

Inicijativa vijećnice Berise Ahmetović (7.sjednica GV, 27.05.2025.g.):
„Inicijativa za hitno poduzimanje neophodnih mjera i izmjene Pravilnika o kućnom redu i drugih akata JP „Pannonica" d.o.o. Tuzla u cilju omogućavanja korištenja usluga ženama u burkiniju."
Odgovor (02.06.2025.g.):
„Smatramo da odredbama o propisanoj kupaćoj opremi na kompleksu Panonskih jezera ne diskriminiramo nikoga u korištenju javnog dobra, nego samo propisujemo pravila za korištenje javnog dobra, slično propisima ili kodeksima ponašanja i odijevanja u bilo kojoj javnoj ustanovi, vjerskom objektu ili javnom prostoru. Kao što ne možete koristiti usluge ili boraviti u javnim prostorima i vjerskim objektima u za to neprikladnoj odjeći, što je u svakom javnom prostoru propisano kućnim redom, pravilnikom ili kodeksom oblačenja te ustanove ili vjerskog objekta, tako je i boravak na kompleksu Panonskih jezera svima dozvoljen i svi su dobrodošli, ali je kupanje dovoljeno samo u propisanoj kupaćoj opremi a ne u raznim plivačkim odijelima i odjeći."

Predložena inicijativa vijećnice Berise Ahmetović nije usvojena u formi zaključka i od strane vijećnika GV vijeća na 8. sjednici održanoj 20.06.2025.godine prilikom usvajanja Izvještaja o poslovanju JP Pannonica d.o.o. Tuzla za 2024. godinu. JP „Pannonica d.o.o. Tuzla je primilo na znanje zaključak Komisije za ljudska prava Gradskog vijeća Tuzla broj: 01/04-A-16899-2025 od 23.10.2025.godine i nije postupilo po donešenom zaključku o nalaganju izmjene Kućnog reda, obzirom da je na već spomenutoj 8. redovnoj sjednici Gradskog vijeća Tuzla održanoj 20.06.2025.godine odbijen prijedlog o izmjeni odredaba kupališnog-kućnog reda na Panonskim jezerima.

Anketa zadovoljstva
Obzirom da je kompleks Panonskih jezera ljetna turistička destinacija koju je tokom ljetne sezone 2025 posjetilo 440.000 posjetilaca iz raznih krajeva BiH, susjednih i EU zemalja, zadovoljstvo posjetilaca se najbolje manifestuje pregledima i interakcijama na društvenim mrežama pratilaca naših Facebook i Instagram. Na društvenim mrežama imamo 144.313 pratilaca koji su tokom 2025. godine realizovali preko 18 miliona pregleda naših objavljenih sadržaja i ostavili 206.918 lajkova, komentara i recenzija koji su preko 90% pozitivni.

Sastavni dio Izvještaja o poslovanju JP Pannonica d.o.o. Tuzla za 2025.godinu, Bilans stanja i Bilans uspjeha, Izvještaj o gotovinskim tokovima, Izvještaj o promjenama na kapitalu, Bilješke uz finansijke izvještaje, Finansijski izvještaj za godinu koja je završila 31.12.2025.godine i Izvještaj neovisnog revizora, Izvještaj o radu Odbora za reviziju za 2025.godinu, Izvještaj Odbora za reviziju o izvršenom pregledu finansijskih izvještaja, Prijedlog Uprave o raspodjeli dobiti, Mišljenje Odbora za reviziju o prijedlogu raspodjele dobiti i Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2025. godinu.

Tuzla, 05.05.2026. godine
Broj: 649-1/26

JAVNO PREDUZEĆE „PANNONICA" d.o.o. Tuzla

Direktor
Majid Porobić