JAVNO PREDUZEĆE PANNONICA d.o.o. TUZLA
Šetalište Slana banja bb Tuzla
Djelatnost: Ostale zabavne i rekreacijske djelatnosti
Pravni status: Društvo sa ograničenom odgovornošću

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU
JP PANNONICA d.o.o. TUZLA
01.01. – 31.12. 2024. godine

Tuzla, mart 2025. godine

SADRŽAJ:

I UVOD ... 3
1.1. Opći podaci ... 3
1.2. Djelatnost i unutrašnja organizacija Društva ... 4
1.3. Problematika poslovanja ... 4
II POSLOVANJE PREDUZEĆA ... 5
1. Raspoloživi kapaciteti ... 6
1.1. Jezero I,II,III ... 6
1.2. Klizalište ... 6
1.3. Ugostiteljski kapaciteti ... 6
2. Zaposleni ... 7
3. Fizički obim usluga i izvršenih poslova ... 8
3.1.Priprema sezone i rad u sezoni ... 8
3.2. Naplata ulaza ... 10
3.3. Ugostiteljstvo ... 13
3.4. Sport, zabava i marketing ... 14
3.5. Zaštita kulturno- historijskog nasljeđa ... 17
3.6. Sigurnost i prva pomoć ... 17
3.7. Zaštita na radu, zaštita od požara i civilna zaštita ... 18
4. Finansijski pokazatelji poslovanja ... 18
4.1. Ostvareni prihodi ... 18
4.2. Ostvareni rashodi ... 20
Ostali troškovi poslovanja ... 22
4.3. Nabavka osnovnih sredstava u 2024. godini ... 23
4.4. Ostvareni rezultat poslovanja ... 23
4.5. Bilans stanja ... 24
5. Potraživanja od kupaca i obaveze prema dobavljačima ... 26
5.1. Potraživanja od kupaca ... 26
5.2. Obaveze prema dobavljačima ... 26
6.Ciljevi i mjere u pravcu unapređenja poslovanja ... 27
6.1. Ciljevi ... 27
6.2. Mjere ... 27
III ZAKLJUČNE NAPOMENE ... 28

I UVOD

1.1. Opći podaci

Rješenjem Općinskog suda u Tuzli broj 032-0-Reg-23-002034 od 23.januara 2024.godine, izvršen je upis promjene opisa uz naziv JKP Pannonica d.o.o. za sportsko-rekreativne aktivnosti Tuzla i usklađivanje naziva poslovnih jedinica Društva. U skladu sa navedenim Rješenjem, novi naziv Društva glasi Javno preduzeće Pannonica d.o.o. Tuzla, skraćeni naziv JP Pannonica d.o.o. Tuzla.
JP "Pannonica" d.o.o. Tuzla je društvo sa ograničenom odgovornošću formirano 18.5.2003.godine u cilju odgovornog gospodarenja izgrađenim objektom vještačkog jezera I faze budućeg kompleksa slanih jezera Panonika. Osnivačkim aktom – Ugovorom o osnivanju, definirana je struktura osnivačkog uloga sa ulogom 80% Grad Tuzla i 20% Rudnik soli Tuzla d.d. Tuzla pri čemu je Grad Tuzla jedini investitor i vlasnik svih infrastrukturnih objekata kompleksa. Ugovorom o osnivanju i Statutom Društva su uređena pitanja od značaja za organizovanje, rad i poslovanje Društva. Društvom upravljaju članovi Društva kao vlasnici kapitala, putem Skupštine, Nadzornog odbora, Odbora za reviziju i Uprave Društva, pri čemu je Skupština Društva najviši organ upravljanja Društvom a čine je svi članovi Društva.

Puni naziv:	Javno preduzeće „Pannonica" društvo sa ograničenom odgovornošću Tuzla
Skraćeni naziv:	JP Pannonica d.o.o. Tuzla
Pravni status:	Društvo sa ograničenom odgovornošću
Adresa/sjedište:	Šetalište Slana banja bb, Tuzla
Telefon/fax:	035 246 711; 035 246 710
Mail adresa:	panonica@bih.net.ba/ kontakt@panonika.ba
Web stranica:	www.panonika.ba
Vlasništvo sa strukturom:	Grad Tuzla 80 %, Rudnik soli Tuzla d.d. Tuzla 20%
Podaci o registraciji:	Rješenje Općinskog suda u Tuzli br. 032-0-Reg-23-002034
Matični- registarski broj kod ovlaštenog suda	1-12833
Šifra i naziv registrovane djelatnosti:	93.29 Ostale zabavne i rekreacijske djelatnosti
Identifikacioni broj:	4209598600008
PDV broj:	209598600008
Transakcijski računi:	1321000311574872 NLB Banka 1995060054151184 Sparkasse Bank
Članovi skupštine 31.12.2024. godine:	Odluka osnivača
Članovi Nadzornog odbora 31.12.2024. godine:	1. Amra Jaganjac, predsjednica 2. Asmira Islamović, članica 3. Riad Kurtalić, član
Članovi odbora za reviziju 31.12.2024. godine:	1. Jasmira Avdić, predsjednica 2. Irena Božić, član 3. Azira Osmanović, član
Uprava 31.12.2024. godine:	Porobić Majid, direktor

1.2. Djelatnost i unutrašnja organizacija Društva

Društvo svoj rad temelji na osnovu odredaba Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o privrednim društvima, Zakona o turističkoj djelatnosti TK, Zakon o ugostiteljskoj djelatnosti TK, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Zakona o javnim nabavkama, Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i uposlenika u oblasti komunalne privrede za teritortij FBiH, akata Društva i ostalih akata koji se odnose na djelatnost Društva.

Odlukom Općinskog vijeća Tuzla na sjednici održanoj 28.maja 2003.godine o usvajanju Ugovora o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Pannonica“ d.o.o. Tuzla i odlukom Općinskog vijeća Tuzla na sjednici od 29.oktobra 2003.godine, o proglašenju kompleksa Panonskih jezera općim dobrom u javnoj upotrebi, definirana je politika poslovanja i budućeg razvoja JP Pannonica d.o.o. Tuzla kao samoodrživog privrednog društva finansiranog isključivo iz ostvarenih vlastitih prihoda bez sufinansiranja iz budžeta, sportsko-rekreativnog centra- kupališta sa ljekovitim svojstvima slane vode za poboljšanje zdravlja i raspoloženja građana, vodenog parka koji se neprekidno održava i nadzire 0- 24h./12 mjeseci. Osnovna djelatnost Društva je „ostale zabavne i rekreacijske djelatnosti“ sa šifrom djelatnosti 93.29, a u svom sastavu Društvo ima tri poslovne jedinice:

1. Poslovna jedinica 1 “Ljetna bašta” šifra djelatnosti 56.30-Djelatnost pripreme i usluživanja pića
2. Poslovna jedinica 2 “Fast food”, šifra djelatnosti 56.29-Ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane
3. Poslovna jedinica 3 “Panonski Lovac”, šifra djelatnosti 56.10-Djelatnost restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane.

Pored svoje osnovne djelatnosti, Društvo obavlja poslove nabavke, tehnološke pripreme, dezinfekcije i filtriranja tehnološke i slane vode, održavanja svih infrastrukturnih objekata, filterskih postrojenja i energetskih sistema na kompleksu jezera, organizuje rad službi na brizi o zdravlju i sigurnosti gostiju, vrši marketinško-promotivne i zabavno-sportske aktivnosti, organizuje rad ugostiteljstva i ostalih uslužnih djelatnosti kao i sve administrativne poslove na pripremi i realizaciji ljetne i zimske sezone. U zimskom periodu, Društvo organizuje rad Gradskog klizališta Panonika sa održavanjem postrojenja za zaleđivanje ledene ploče, organizacijom ugostiteljstva i svih zabavnih aktivnosti.

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JP Pannonica d.o.o. Tuzla je određena unutrašnja organizacija Društva sa organizacionim jedinicama određenih prema vrsti poslova iz djelatnosti Društva :

1. Uprava
2. Sektor za računovodstvo, finansije i ugostiteljstvo,
3. Sektor za održavanje, obezbjeđenje i nadzor,
4. Sektor za opšte poslove, sport i marketing.

1.3. Problematika poslovanja

Društvo je tokom 2024.godine realizovalo 21. ljetnu i 18. zimsku sezonu bez ijednog incidenta (sigurnosni, ekološki,...) koji je mogao poremetiti tok sezona, pri čemu su poboljšani visoki standardi boravka velikog broja gostiju na kompleksu slanih jezera Panonika i brend grada Tuzle, kao jednog od značajnih ljetnih turističkih odredišta BiH.

Posebno treba napomenuti specifične uslove i okolnosti koje su neophodne za vršenje djelatnosti Društva i za realizaciju Plana poslovanja. Ključni rizični faktori na koje ne možemo uticati su klimatski uslovi tokom ljetne i zimske sezone. Za uspješan rad Društva, pored kvalitetno urađenih priprema za sezonu, dobre organizacije i profesionalnog rada zaposlenika tokom ljetne i zimske sezone, neophodni su povoljni klimatski uslovi. Realizacija planova u oblasti ljetnog i zimskog turizma je neizvjesna u slučaju klimatskih poremećaja i vremenskih nestabilnosti u odnosu na prosječne klimatske uslove našeg podnevlja. Na osnovu Pravilnika o identifikovanju, mjerenju, procjeni i upravljanju rizicima, Uprava Društva je izvršila procjenu rizika poslovanja Društva za 2024.godinu i zajedno sa nosiocima procesa identifikacije i procjene rizika, kontinuirano radila na smanjenju procjenjenih rizika za 13 poslovnih procesa.
Zapošljavanje kvalitetnih kadrova u svim oblastima rada, a posebno u oblasti ugostiteljstva, i protekle godine se pokazao kao veliki problem za uspješno poslovanje, jer nismo uspjeli pronaći dovoljan broj kvalitetnih sezonskih radnika ugostiteljske struke sa iskustvom (konobari, barmeni, kuhari, pečenjari itd.).

II POSLOVANJE PREDUZEĆA

Zahvaljujući dobrim pripremama ljetne i zimske sezone, dobrim vremenskim prilikama i profesionalnom radu svih radnika u teškim uslovima rada sa visokim i niskim temperaturama tokom ljetne i zimske sezone, JP Pannonica d.o.o. Tuzla je pozitivno poslovalo u periodu 1.1.-31.12.2024.godine sa iskazanom dobiti od 618.896 KM.

Na osnovu Plana poslovanja za 2024. godinu, usvojenog od strane Skupštine Društva na svojoj 45. sjednici održane 19.12.2023.g., izvršene su pripreme za ljetnju sezonu 2024. godine u svim oblastima rada Društva: remont jezerskih školjki, filterskih, energetskih i drugih postrojenja, tehnološka priprema i punjenje jezera i slapova slanom i slatkom vodom, briga o zdravlju i sigurnosti posjetilaca te oblasti javnih nabavki roba i usluga, ljudskih resursa, ugostiteljstva, marketinga i svih ostalih administrativnih poslova. Sve pripreme su završene do 1.6.2024.godine kada je ljetna sezona 2024 i zvanično otvorena.

Vremenske prilike su presudni faktor za uspješnost ljetne sezone, a protekla sezona je karakteristična po ukupno 75 toplih sunčanih dana, što je znatno više od uobičajenih 55 toplih dana bez padavina i temperaturama 28-35 stepeni celzijusa. Ljetna sezona 2024 je zvanično završena 31.08.2024. godine. Iako je tokom prve polovine septembra bilo toplo sunčano vrijeme i snižene cijene dnevnih karata, znatno smanjene posjete i veliki troškovi održavanja kompleksa u punim kapacitetima, opredijelili su Upravu Društva da rad kompleksa u podsezoni zvanično završi 09.09.2024. godine.

Pored rada na pripremi i realizaciji ljetne sezone, kada se ostvaruju glavni prihodi, Društvo ostvaruje značajne prihode i tokom zimskog perioda kroz rad gradskog klizališta Panonika. U sklopu zimskih aktivnosti, Društvo je tokom novembra, decembra 2024.godine i januara 2024. godine uspješno realizovalo 18. sezonu rada klizališta, kao jedine sportsko-rekreativne zimske zabave u našem gradu. Klizalište je postavljeno u komplesu Panonike između prvog i drugog jezera na novoizgrađenom betonskom platou ukupne površine 800 m^2 za postavku ledene ploče i montažu natkrivke kompletnog klizališta, što je omogućilo kontinuiran rad neovisno od vremenskih uslova. Klizalište se sastoji od velikog klizališta za tinejdžere i odrasle (600 m^2) i malog klizališta (60 m^2) za najmlađe i početnike. Zahvaljujući i atraktivnom sadržaju klizališta – 30 metarskom Ledenom toboganu u našem vlasništvu, protekla zimska sezona je bila uspješna. Klizalište je posjetilo 22.177 klizača i klizačica sa velikim brojem pratioca, a na Ledenom tobodanu je zabilježeno oko 18.000 spuštanja zaleđenom stazom na posebno dizajniranim gumenim dušecima. Tradicionalna Škola osnova klizanja na našem klizalištu je bila besplatna, zahvaljujući saradnji sa kompanijom Bingo, a obuku je su uspješno završilo čak 350 polaznika. Tokom trajanja manifestacije „Zima u Tuzli“ na trgu Slobode, Društvo je zakupilo jednu prodajnu kućicu sa ugostiteljskom ponudom tokom 27 dana trajanja manifestacije (13.12.2024.-08.01.2025.).

1. Raspoloživi kapaciteti

Na osnovu Plana poslovanja za 2024. godinu izvršene su pripreme za ljetnu sezonu u svim segmentima rada Društva za potpuno iskorištenje kapaciteta kompleksa jezera. Izvršena je sanacija svih uočenih kvarova na infrastrukturnim objektima sva tri jezera da bi ljetna sezona mogla krenuti sa uobičajenim kapacitetom:

1.1. Jezero I,II,III

OSNOVNI PODACI	2024.godina	2023.godina
Ukupna površina vode	21.850 m^2	21.850 m^2
Ukupna zapremina vode	25.000.000 lit	25.000.000 lit
Salinitet vode	30-35 gr/l	30-35 gr/l
Površina kompleksa	75 000 m^2	75 000 m^2
Ukupna dužina plaža	1100 m	1100 m
Ukupna površina plaža sa šljunkom	24.000 m^2	24.000 m^2
Kapacitet kupališta	15.000 posjetilaca	15.000 posjetilaca

Kompleks Panonskih jezera je otvoreni prostor koji se fizički nadzire 24 sata tokom cijele godine, ima ukupnu površinu od 75.000 m^2 od koje je 24.000 m^2 površina plaža sa šljunkom oko vodenih površina, 19.000 m^2 travnatih površina pogodnih za boravak gostiju, preko 20.000 m^2 površina vode sva tri jezera i 25.000.000 litara je ukupna zapremina vode.

U protekloj sezoni, iskorištenje kupališnih kapaciteta (prihod u segmentu prodaje ulaznica) je realizirano sa indeksom realizacije od 100 % u odnosu na Plan 2024. godine, 127 % u odnosu na realizaciju u 2023. godini.

1.2. Klizalište

OSNOVNI PODACI	2024.godina	2023.godina
Površina	850 m^2	850 m^2
Površina ledene ploče	660 m^2	660 m^2
Kapacitet	100 klizača/sat	100 klizača/sat
Ledeni tobogan	48 spuštanja/sat	48 spuštanja/sat
Broj klizaljki	315 pari	322 pari
Broj pomagala za klizanje	14 kom	10 kom
Broj dušeka za spuštanje	12 kom.	12 kom.
El.snaga uređaja za hlađenje	120 kW	120 kW

Index realizacije klizališnih kapaciteta je 102 % u odnosu na Plan poslovanja 2024.godine i 99 % realizacije u odnosu na 2023.godini.

1.3. Ugostiteljski kapaciteti

Naziv poslovne jedinice	2024. godina	2023. godina
Poslovna jedinica 1. „Ljetna Bašta“		
Ljetna bašta „Slapovi“	120 mjesta	120 mjesta
Voćni bar „Lambada“	40 mjesta	40 mjesta
Ljetna Bašta „Meduza“	170 mjesta	170 mjesta
Ljetna bašta „Plaža“	80 mjesta	80 mjesta

Gril bašta Slapovi	36 mjesta	20 mjesta
Plažno prodajno mjesto I,II,III	36 mjesta	--
Poslovna jedinica 2. „Fast Food“		
Gril 1	20 mjesta	20 mjesta
Gril 2	20 mjesta	20 mjesta
Poslovna jedinica 3. „Restoran Panonski Lovac“		
Restoran Panonski Lovac	80 mjesta	60 mjesta
Ljetna Bašta „Odisej “	140 mjesta	140 mjesta
Ljetna bašta „Panonski Lovac“	85 mjesta	85 mjesta
Plažni mobilijar		
Ležaljke	1.300 komada	814 komada
Suncobrani mali	1.100 komada	820 komada
Suncobrani veliki/fiksni	113 komada	93 komada

U protekloj sezoni, iskorištenje ugostiteljskih kapaciteta (prihod u segmentu ugostiteljstva) je realizirano sa indeksom realizacije od 102 % u odnosu na Plan 2024. godine, 134 % u odnosu na realizaciju 2023. godinu.

2. Zaposleni

Zbog specifičnosti naše djelatnosti i potrebe upošljavanja znatnog broja sezonskih radnika isključivo u pripremnom periodu i trajanju ljetne sezone, broj i struktura zaposlenih po stručnoj spremi za izvještajnu 2024.godinu je:

R.br.	Kvalifikaciona struktura	Broj radnika tokom 2023.godine	Plan zapošljavanja za 2024.godinu	Broj radnika tokom 2024. godine	Poređenje 5/3
1	***2***	***3***	***4***	***5***	***6***
1.	NK	22	24	27	+23%
2.	KV	48	68	48	-
3.	SSS	43	33	38	-12%
4.	VK	3	3	4	+33%
5.	VSS	5	6	6	+20%
	Ukupno	**121**	**134**	**123**	**+1,6%**

Tabela 1. Struktura i broj zaposlenih

Na dan 31.12.2024.godine Društvo upošljava 49 radnika, od toga 34 radnika na neodređeno vrijeme (6 VSS, 3 VKV, 8 SSS, 15 KV, 2 NK) i 15 radnika na određeno vrijeme (do 12 mjeseci). Tokom predhodne godine je zaposleno i 74 radnika na određeno vrijeme (sezonski rad do 6 mjeseci) sa različitim periodima trajanja ugovora (kuhari, šankeri, konobari, prodaja ulaznica, plažni radnici, održavanje higijene, iznajmljivanje plažnog mobilijara, administracija). Od ovog broja radnika, putem projekta Federalnog zavoda za zapošljavanje, uposleno je 20 sezonskih radnika sa različitim periodima zaposlenja uz sufinansiranje dijela troškova. Indirektno je uposleno na period od tri mjeseca još 40 radnika angažovanih posebnim ugovorima sa firmom i institucijom specijalizovanim za obavljanje poslova nadzora nad ulaznim kapijama, redarstva, pomoći i nadzora nad kupačima u vodi i na plažama (spasioci- redari) i pružanje hitne medicinske pomoći.

Na osnovu uredbe Federalne vlade, nedostatak radne snage je djelimično riješen upošljavanjem još 35 studenata na sezonskim privremenim i povremenim poslovima na period od jedan do dva mjeseca (izdavanje pažnog mobilijara, prodaja na plažnim objektima i drugi poslovi koji su sezonskog karaktera). Na taj način je tokom 2024. godine bilo zaposleno ukupno 198 radnika sa različitim vremenskim periodima zaposlenja.
Prijem radnika na određeni period duži od 6 mjeseci je izvršen na osnovu javnog poziva objavljenog u visokotiražnom dnevnom listu, Službenim novinama FBiH, oglasnoj ploči Zavoda za zapošljavanje TK, našoj

zvaničnoj web stranici, a prijem sezonskih radnika na period do 6 mjesece je izvršen objavom poziva na web stranici www.panonika.ba, društvenim mrežama i oglasa u Zavodu za zapošljavanje TK. Za sve prijavljene kandidate je obavljen intervju i probni rad prijavljenih kandidata.

R.br.	Kvalifikaciona struktura	Prosječna neto plata 2024.godine	Prosječna neto plata 2023.godine	Index %
1	*2*	*3*	*4*	*5*
1.	NK	756	686	+10,2
2.	KV	980	915	+10,7
3.	SSS	1.305	1.176	+10,9
4.	VK	1.578	1.467	+7,5
5.	VSS	2.031	1.922	+5,6
6.	Prosječna plata	1.248	1.119	+11,5
7.	Najniža isplaćena plata	756	686	+10,2
8.	Najviša isplaćena plata	2.421	2.308	+4,9

Tabela 2. Prosječne plate prema kvalifikacionoj strukturi 2024

Prosječne neto plate iskazane su sa obračunatim noćnim radnim satima, radom na praznik, ali bez minulog rada i prije odbitka poreza na dohodak, te u zavisnosti od poreznih olakšica radnika, isplaćena neto plata je manja za iznos poreza na dohodak. Tokom 2024.godine Društvo je izvršilo isplate plaća zaposlenima prema koeficijentu složenosti poslova svakog zaposlenika a prema važećim Pravilniku o plaćama. Najniža plata odnosi se na nekvalifikovane radnike dok se najviša plaća odnosi na radnika sa visokom stručnom spremom.
Prikazani podaci o platama odnose se na radnike zaposlene tokom cijele godine. Plata direktora je određena Ugovorom sa Nadzornim odborom Društva i iznosi tri prosječne neto plate stalno uposlenih radnika. Tokom 2024.godine, isplaćen je topli obrok za sve radnike u visini od 1% prosječne plate Federacije BiH, prema poslijednjem objavljenom podatku, kao i prevoz radnicima na posao i sa posla u visini cijene mjesečne karte prema mjestu prebivališta. U 2024.godini radnicima je isplaćen regres u iznosu od 690,00 KM i neoporeziva pomoć zaposlenima u iznosu od 2.500,00 KM na osnovu dvije Uredbe vlade F BiH o isplati pomoći od strane poslodavaca (objavljene u Sl.novina 96/23 i 97/23 i 56/24).
Obzirom na velike probleme na tržištu rada u pronalaženju kvalitetne radne snage za sezonske poslove ugostiteljstva (konobari, barmeni, kuhari, pomoćni kuhari, pečenjari itd.), u pripremnom periodu i tokom ljetne sezone, bilo je vrlo teško pronaći kvalitetne, iskusne i pouzdane radnike, jer se radi o zapošljavanju na relativno kratak period sa vrlo teškim uslovima za rad na visokim temperaturama. I pored određivanja veće plate za sezonske radnike nije pronađen dovoljan broj radnika. Nedostatak radne snage u prvazišao se zapošljavanjem studenata. Na osnovu izmjene Zakona o radu omogućen je angažman studenata za sezonske poslove, što je omogućilo da Društvo obučavajući studente (angažovano 35 studenata na sezonskim i pomoćnim poslovima) nadomjesti nedostatak iskusnih radnika. To pokazuju prihodi od ugostiteljstva koji su ostvareni u iznosu od blizu 2.000.000 KM

3. Fizički obim usluga i izvršenih poslova

3.1.Priprema sezone i rad u sezoni

Nakon isključenja postrojenja za održavanje ledene ploče gradskog klizališta Panonika 29.01.2024.godine, tokom februara je izvršena demontaža i skladištenje svih elemenata klizališta čime je završena 17.sezona klizanja u Tuzli. Dana 29.11.2024.godine, otvorena je zimska sezona 2024/2025 i 18. sezona rada gradskog klizališta Panonika sa Ledenim toboganom koji je i ove sezone bio atrakcija gradskog klizališta. Protekla 18. zimska sezona rada klizališta je realizovana sa vlastitom natkrivkom (industrijski šator dimenzija 40 m x 20 m x 7,25 (4) m,) nakon dugogodišnjeg perioda najma natkrivke uz velike troškove.

Obzirom na procedure i vremenski okvir od minimalno mjeseca dana, koji je potreban za punjenje, filtriranje i dobijanje certifikata o ispravnosti jezerske vode, JP Pannonica d.o.o. Tuzla je tokom marta i aprila završilo sve pripreme objekata za početak punjenja jezera tehnološkom i slanom vodom. Krajem marta vodom iz cjevovoda transportnog sistema Rudnika soli Tuzla, počelo je punjenje tehnološkom vodom i slanicom 2. jezera, a u rad su pušteni i slapovi. Dan ranije je izvršena dezinfekcija jezerske školjke i pripadajućih plaža 2. jezera od strane JP Veterinarska stanica Tuzla. Nakon izvršene dezinfekcije prostora školjki i plaža, nastavljeno je punjenje tehnološkom vodom i slanicom ostala dva jezera. Nalazi o dobrom kvalitetu jezerske vode od strane Zavoda za javno zdravstvo TK su dobijeni 27. maja 2024.godine, te su se stekli svi uslovi neophodni za otvaranje ljetne sezone 1.6.2024.godine. U saradnji sa Turističkom zajednicom Grada Tuzle, svečano otvaranje Ljetne turističke sezone grada Tuzla je realizovano velikim besplatnim koncertom regionalne zvijezde Gorana Karana 15.juna 2024.godine, a nastavljeno i naredne sedmice sajmom „ Panonika&Bingo Summer day“ i turnirom odbojke na pijesku „Panonika Beach Volleyball“ 22.i 23.juna 2024.godine.

U toku pripremnog perioda, izvršeni se radovi na remontu jezerskih školjki, posebno na saniranju prelivnih nivoa i nivelaciji dijelova plaža šljunkom prvog i drugog jezera, a rezultat ovih radova je bolji rad filterskih postrojenja sa ravnomjernim filtriranjem vode u jezerima. Izvršeno je proširenje plaže sjeverne strane 2. jezera sa izgradnjom potpuno nove zaštitne ograde koja je poboljšala vizuelni izgled 2. jezera Panonike. Izvršeni su remonti svih pumpi i filtera u sva tri filterska postrojenja i servis na opremi za dezinfekciju vode.
Nakon osam godina rada, izvršena je rekonstrukcija sve tri ulazne kapije, zamjena postojećih pješačkih barijera i sistema naplate modernijom i pouzdanijom opremom sa ugradnjom izlaznih okretnih mehaničkih vrata. Shodno urađenoj Procjeni ugroženosti i elaborata zaštite, dodatno je proširen postojeći video nadzor na ulaznim kapijama, prodajnim mjestima, ljetnim baštama i ostalim objektima ugradnjom 12 novih kamera. Nastavljeno je opremanje plažnim mobilijarom plaže prvog jezera, sanacija drvenih klupa i nabavka plažnog mobilijara. Izvršena je potpuna rekonstrukcija WC-a kod slapova, izgrađena su tri prodajna objekta na plažama 1., 2. i 3. jezera, redizajnirani su objekti ljetnjih bašta Slapovi, Meduza, Odisej i Panonski Lovac.
Izvršena je sanacija i farbanje bazena, popravke stepeništa i rukohvata na Slapovima kao i sanacija svih stepeništa na plažama, farbanje stepeništa na drugom jezeru kao i preliva i tobogana na trećem jezeru. Izvršena je montaža 72 kabine za presvlačenje kao i popravke postojećih velikih suncobrana sa montažom sjenila od trstike. Standard boravka gostiju je poboljšan i montažom 4 kabine za presvlačenje koje su posebno dizajnirane za invalide i osobe u invalidskim kolicima.
Zahvaljujući ranijem puštanjem u rad slanih Slapova, lijepom vremenu tokom marta, druge polovine aprila i maja mjeseca, kao i redizajniranom i uređenom prostoru oko velikog bazena slapova, uspješno je tokom predsezone radila ljetna otvorena bašta „Slapovi“ kao i cijeli kompleks jezera sa dobrim posjetama, posebno u dane vikenda.
Tokom pripremnog perioda januar– maj, izvršeni su i drugi poslovi vezani za uspješnu pripremu i otvaranje ljetne sezone 2024. godine. Na osnovu Plana rada i poslovanja za 2024. godinu i Plana nabavki, izvršene su sve zakonom predviđene procedure nabavki roba i usluga (preko 100 postupaka javnih nabavki), marketinška promocija ljetne sezone u elektronskim i štampanim medijima, prijem sezonskih radnika i svi ostali tekući poslovi vezani za uspješnu pripremu sezone.
Tokom trajanja ljetne sezone, kontinuirano je vršen 24 satni nadzor i održavanje kompleksa shodno Pravilniku o održavanju, upravljanju i nadzoru kompleksa Panonskih jezera.

Druga Fotonaponska solarna elektrana „Panonika 2“ snage 25 kW je puštena u rad 12.9.2024.godine sa ciljem ostvarivanja dodatnih ušteda u potrošnji električne energije. Zajedno sa postojećom fotonaponskom elektranom „Panonika 1“, u periodu 01.01- 31.12.2024.godine, ukupno je proizvedeno i utrošeno u vlastitoj energetskoj mreži 40.409 kWh električne energije uz ostvarenu uštedu od 8.068,29 KM i smanjenu emisiju u atmosferu CO_2, u količini od 37,7 t. Krajem 2024.godine je urađen projekat izgradnje fotonaponske elektrane „Panonika 3“ snage 25 kW čije realizacija se očekuje tokom 2025.godine. Na taj način se približavamo realizaciji ideje značajnog ostvarivanja ušteda u potrošnji električne energije sa ciljem da se 40% potrebne električne energije za rad kompleksa Panonskih jezera obezbijedi iz obnovljivih izvora (fotonaponske solarne elektrane).

Održavanje jezerske vode u zakonski određenim parametrima je bio prioritetni zadatak jer je čista fizičko - hemijski i bakteriološki ispravna slana voda osnovni uslov za uspješan rad. Proces dezinfekcije jezerske vode se kontinuirano vršio sa 100% gasnim hlorom koji obezbjeđuje stalno prisustvo 0,2 - 0,4 mg/l dezinfikacionog sredstva uz salinitet vode od 30-35 grama soli u litri vode. U tehnološkom procesu filtracije i održavanja vode utrošeno je:

Utrošena sredstva	Utrošena količina
Hlor	14.900 kg.
Hlorna kiselina	18.800 kg.
Limunska kiselina	300 l.
Perfit	6.213 kg.
Algicid	2.530 l.
Antipjenušac	152 kg.
Tehnološka voda	76.235 m^3
Slana voda	11.243 m^3

Zadržani su visoki standardi praćenja kvaliteta jezerske vode i frekvencija uzimanja uzoraka za ispitivanje u Zavodu za javno zdravstvo TK, shodno Pravilniku o održavanju kompleksa Panonskih jezera. Prema Godišnjem izvještaju o laboratorijskoj kontroli vode iz „Jezera I“,“Jezera II“, „Jezera III“ za 2024. godinu, izrađenom od strane Zavoda za javno zdravstvo TK, voda u Panonskim jezerima tokom sezone kupanja 2024.godine je bila zadovoljavajućeg visokog kvaliteta kod svih izvršenih 39 fizičko-hemijskih i 39 bakterioloških analiza. Ovi rezultati su najvažniji u našem radu jer je čista i zdravstveno ispravna ljekovita slana voda prvi uslov dobroj posjeti kompleksu jezera i rezultat su dobrih priprema, održavanja, praćenja kvaliteta vode, upravljanja postrojenjima za prečišćavanje jezerske vode i primjene stečenih iskustava u ovom složenom i odgovornom dijelu posla upravljanja kompleksom slanih jezera, koji JP Pannonica d.o.o. Tuzla radi potpuno samostalno.
Prateći i prihvatajući znatno više standarde i načine rada kod sličnih objekata u svijetu (svjetski standard Plave zastave za morske plaže i jezera), pored formiranja svih neophodnih službi, rad Društva na održavanju kompleksa jezera je realizovan na osnovu samostalno izrađenog Pravilnika o održavanju, upravljanju i nadzoru kompleksa Panonskih jezera.

U pripremnom periodu i tokom ljetnog rada, posebne mjere su poduzete za potpunu higijensku i bakteriološku ispravnost prostora i namirnica u objektima brze prehrane (sanitarne knjižice uposlenih, svakodnevna dezinfekcija prostora i ruku, završena obuka uposlenih o higijenskom minimumu itd.).

Na kompleksu su vidno istaknuta sva upozorenja posjetiocima o potrebi pridržavanja kućnog reda, kodeksa ponašanja tokom boravka, istaknute su oznake i mape jezera sa dubinama jezerske vode, piktogrami za razne vrste zabrana i preporuka kao i informacije o parametrima jezerske vode (dnevne informacije o bakteriološkoj ispravnosti vode, prisustvu rezidualnog hlora, salinitetu, pH faktoru, temperaturi vode). Tokom ljetne sezone je razglasnim sistemom na sva tri jezera omogućen stalni kontakt sa gostima i marketinškom promocijom naših klijenata i ugostiteljskih objekata sa informacijama o parametrima jezerske vode, raznim vrstama upozorenja i obaveze pridržavanja kućnog reda na kompleksu jezera te stalni muzičko-informativni program kroz re-emitovanje programa lokalnih radio stanica.

3.2. Naplata ulaza

Plan poslovanja za 2024.godinu usvojen u decembru 2023.godine predvidio je zadržavanje cijena kategorija dnevnih, povlaštenih i sezonskih ulaznica na nivou cijena ljetne sezone 2023. Za ljetnu sezonu 2024 izvršeno

je podizanje dobne granice besplatnog ulaza za djecu sa 2 godine na 4 godine starosti i uvođenje jedne kategorije ulaznica za svu djecu starosti od 4 godine do 14 godina starosti, što je pojednostavilo rad radnicima na prodaji ulaznica i smanjilo vrijeme kupovine ulaznice. Još jedna pogodnost pri kupovini dnevnih ulaznica bila je uvođenje porodične dnevne ulaznice na kompleks jezera, razvrstane u nekoliko kategorija ulaznica koje omogućavaju uštede od 10,7 % u prosjeku. Uvedena je i mogućnost izlaska i ponovonog ulaska na kompleks kroz mehanizam jednokratne narukvice za označavanje koja omogućava gostu da može vremenski neograničeno izaći sa kompleksa i ponovo ući uz kupovinu zamjenske karte od 0,5 KM koja bar kodom otvara zaštitnu pješačku barijeru. Na taj način je gostima omogućen izlazak, obilazak grada i kulturnih sadržaja bez vremenskog ograničenja. Tokom sezone 2024, registrovano je 19.448 izlazaka i ponovnih ulazaka gostiju na kompleks Panonike.

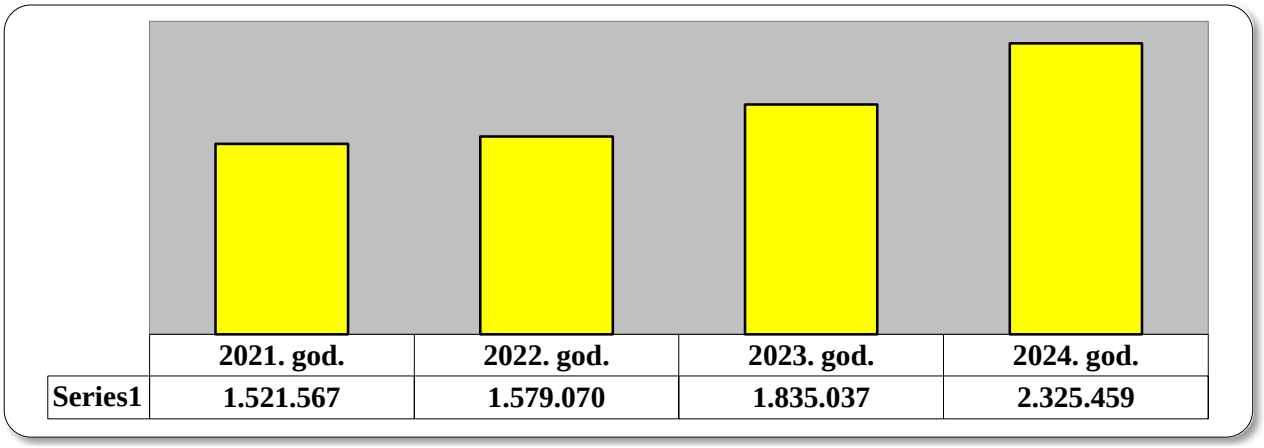
Kompleks slanih Panonskih jezera je i dalje najjeftinija značajnija turistička destinacija u BiH, pogotovo obzirom na dostignute standarde boravka gostiju, kvalitet, karakteristike i ljekovitost slane vode i ostalih usluga na kompleksu (slani slapovi, otvoreni fitness centar, zabavni dječiji park, ugostiteljski objekti, sportsko-rekreativni tereni, animacija gostiju, zabavni programi, održavanje čistoće, briga o zdravlju ljudi i ispravnosti jezerske vode po standardima višim od standarda Plave zastave, dozvoljeno unošenje vlastite hrane, bezalkoholnih pića i plažnog mobilijara).

Kompleks Panonskih jezera ima automatizovan sistem naplate i kontrole ulaza na kompleks jezera kroz tri ulazne kapije sa jednokratnim dnevnim ulaznicama sa bar kodom i RFID bezkontaktnim sezonskim, mjesečnim i petodnevnim karticama sa elektronskim kodom koji otvara zaštitne pješačke barijere. Sistem registruje broj ulaza i izlaza, povezan je sa centralnim serverom koji u realnom vremenu daje tačne podatke o broju gostiju, tako da u svakom trenutku imamo podatak o broju gostiju koji možemo porediti sa utvrđenim kapacitetom kompleksa. Nakon osam godina rada, izvršena je rekonstrukcija sve tri ulazne kapije, zamjena postojećih pješačkih barijera i sistema naplate modernijom i pouzdanijom opremom sa ugradnjom izlaznih jednosmjernih okretnih mehaničkih vrata. U cilju bolje kontrole radnih procesa, dodatno je proširen postojeći video nadzor na ulaznim kapijama, prodajnim mjestima, ljetnim baštama i ostalim objektima ugradnjom 12 novih kamera.

Tokom ljetne sezone 2024 je izvršena prodaja 343.470 kom. dnevnih ulaznica svih kategorija (100 % Plan 2024), 11.071 kom. sezonskih ulaznica svih kategorija (100% Plan 2024), pri čemu je registrovana posjeta od 534.000 gostiju, uzimajući u obzir i sezonske ulaznice koje imaju mogućnost višetrukih dnevnih posjeta.

Vrsta ulaznice	Dnevna ulaznica	Poslijepodnevna ulaznica (kom.)	Vansezonska ulaznica (kom.)	Sezonska ulaznica (kom.)	Ukupno 2024. godina	Ukupno 2023. godina	Index % (6/7)
1	***2***	***3***	***4***	***5***	***6***	***7***	***8***
Redovna (odrasli)	165.401	28.355	9.901	2.722	206.379	187.781	+10
Povlaštena	28.412	2.917	2.473	6.102	39.904	34.898	+14
Dječija (4g-14g.)	34.200	7.907	1.442	1.290	44.839	26.537	+69
Đačka/Studentska				635	635	30.471	-98
Porodična ulaznica 2+1,2+2,2+3	58.102				58.102		
Ulaznica za vrtić	794				794	1.510	-47
Karta za koncert	3.566				3.566	2.490	+43
Invalidi 100%				322	322	239	+34
U K U P N O	290.475	39.179	13.816	11.071	354.541	283.926	+25

Tabela 3: Vrste prodatih ulaznica po kategorijama



Grafikon 1- Prikaz neto prihoda Društva od prodaje ulaznica na kompleksu u posljednje 4 godine

Ljetna sezona 2024 je bila uspješna sa posjetama gostiju iz cijele BiH (Bijeljina, Ugljevik, Brčko, Laktaši, Mostar, Derventa, Jablanica, Bihać, Orašje, Zenica, Visoko, Semizovac, Sarajevo, Lukavac, Kalesija, Srebrenik, Cazin, Zavidovići, Domaljevac, Maglaj, Novi Travnik, Jajce, Velika Kladuša, Ključ, Gradiška, Kakanj, Sapna, Banja Luka, Bosanska Krupa, Tešanj, Zvornik, Kozarac, Ilijaš, Travnik, Sanski Most, Goražde, Bosanska Otoka, Višegrad, Bužim, Doboj, Srbac, Gračanica, Teslić, gradovi iz TK... itd.), gradovi zemalja regije (Maribor, Jastrebarsko, Karlovac, Pečuh, Slavonski Brod, Celje, Novo Mesto, Vinkovci, Zagreb, Ljubljana, Vukovar, Osijek, Županja, Đakovo, Bled, Kranj, Našice, Rijeka, Beli Manastir, Bizovačke Toplice, Nova Gradiška, Škofka Loka, Beograd, Temerin, Požarevac, Petrovac na Mlavi, Kikinda, Bačka Palanka, Bačka Topola, Bečej, Smederevo, Obrenovac, Podgorica, Šid, Sopot, Pančevo, Strumica, Gornji Milanovac, Apatin. Zrenjanin, Zemun, Valjevo, Beograd, Novi Sad, Sremska Mitrovica, Ruma, Loznica...itd.) i ostalih zemalja (Australija, U.S.A., Norveška, Rusija, Ukrajina, Urugvaj, Kanada, Filipini, Švicarska, Sirija, Turska, Kipar).

Prema podacima Turističke zajednice TK, broj dolazaka stranih i domaćih gostiju u Tuzlu je veći za 10,2 % a broj noćenja veći za 10,5 % u odnosu na 2023.godinu što govori u prilog rasta turističke privrede.

U toku januara 2024.godine (17. sezona klizanja), i u periodu novembar - decembar 2024.godine (18. Sezona klizanja), Gradsko klizalište Panonika je realizovalo 22.177 termina klizanja.

Vrsta ulaznice	Januar 2024. godina (kom)	Novembar 2024. godina (kom)	Decembar 2024. godina (kom)	Ukupno 2024. godina (kom)	Ukupno 2023. godina (kom)	Index (5/6) (%)
1	***2***	***3***	***4***	***5***	***6***	***7***
Klizanje - radni dan	6.286		5.831	12.117	13.329	90,9
Klizanje -radni dan (vlastite klizaljke)	422		402	824	630	130,8
Klizanje- vikend	2.406	332	5.670	8.408	7.770	108,2
Klizanje-vikend (vlastite klizaljke)	96	22	225	343	373	91,9
Radni dan (grupna)	176		100	276	506	54,5
Vikend karta (grupna)	71		125	196	93	210,7
Klizanje - 10 termina			5	5	11	45,5
Klizanje- 10 termina (vlastite			8	8	12	66,6

klizaljke)						
Ukupno	**9.457**	**354**	**12.366**	**22.177**	**22.724**	**97,6**
Pomagala za klizanje	1.907	43	2.657	4.606	4.454	103,4
Tobogan/spuštanje	7.721	200	10.049	17.970	20.724	86,7

Tabela 4: Vrste ulaznica po mjesecima i kategorijama

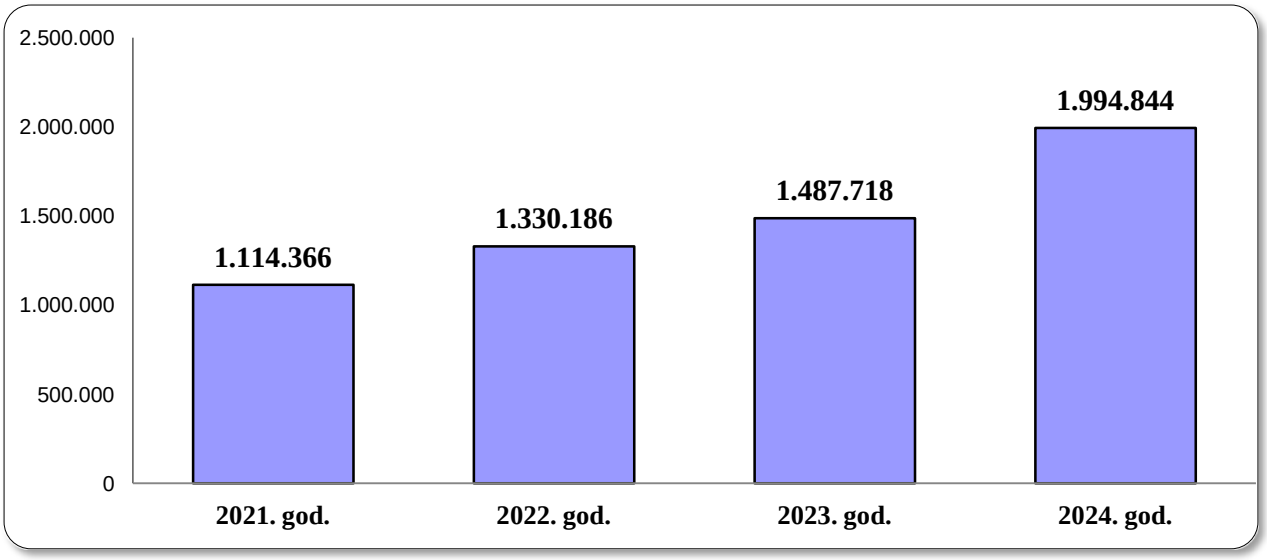
3.3. Ugostiteljstvo

Poslovi ugostiteljstva se realizuju na tri poslovne jedinice unutar kompleksa jezera sa ukupno 14 ugostiteljsko-prodajnih objekata. Na poslovima ugostiteljstva i trgovine je radilo ukupno 75 radnika od čega je 12 radnika na neodređeno vrijeme i 63 radnika na određeno vrijeme sa različitim periodima zaposlenja (1 kuhar, 7 pečenjara, 11 pomoćnih pečenjara, 7 barmena, 4 konobara, 7 prodavača na objektima plaža i 26 studenata na različitim poslovima ugostiteljstva). Nakon intervjua i probnog rada, za rad na ljetnim baštama i prodajnim plažnim objektima, primljeni su radnici uglavnom bez iskustva, jer na tržistu rada nismo uspjeli pronaći kvalifikovanu sezonsku radnu snagu neophodnu za dobar rad, posebno ugostiteljstva. Tokom zimske sezone 2024/2025, uspješno su radili ugostiteljski objekti na Klizalištu Panonika i kućica „Frozen House“na Trgu slobode u okviru manifestacije „Zima u Tuzli“.
Treba posebno istaći da je kompleks slanih jezera Panonika jedan od rijetkih turističkih- rekreativnih centara zatvorenog tipa gdje je gostima tokom trajanja kupališne sezone dozvoljeno unošenje hrane, bezakoholnih pića i plažnog mobilijara, što svakako znatno utiče na realizaciju većih prihoda ugostiteljstva i trgovine, ali generira veću posjećenost i omogućava gostima jeftiniji boravak na kompleksu.

I pored svih ograničenja i teškoća u realizaciji nabavki roba za dalju prodaju postupcima javnih nabavki, segment ugostiteljstva je u relativno kratkom periodu realizovao ukupan prihod od 1.994.844 KM (plaćen PDV), što predstavlja realizaciju Plana prihoda ugostiteljstva od 102 %, odnosno 134 % u odnosu na realizaciju 2023.godine.

Prodaja	Prihod 2024.godina (plaćen PDV) KM	Prihod 2023.godina (plaćen PDV) KM	Index % (2/3)
1	*2*	*3*	*4*
Hrana	678.408	603.436	112
Alkoholna pića	402.587	271.407	148
Bezalkolna pića	363.028	277.126	131
Sladoledi	270.719	172.181	157
Kafa i ostali artikli	280.102	163.568	171
Ukupno	**1.994.844**	**1.487.718**	**134**

Tabela 5: Prihodi od ugostiteljstva



Grafikon 2- Prikaz neto prihoda Društva od ugostiteljstva u posljednje 4 godine

Iako se radi o nabavci robe za dalju prodaju sa imperativom ostvarivanja dobiti, a ne za vlastitu potrošnju, i činjenici da je naša djelatnost potpuno orijentisana na konkurencijsko tržište, kao i ranijih godina, nabavka roba za ugostiteljstvo je izvršena primjenom Zakona o javnim nabavkama uz dugotrajne procedure koje značajno usporavaju i povećavaju trošak nabavke roba.

3.4. Sport, zabava i marketing

Obzirom na značaj kompleksa slanih jezera za razvoj turizma grada Tuzle, u saradnji sa Turističkom zajednicom Grada Tuzle, realizovana je manifestacija „Svečano otvaranje Ljetne turističke sezone grada Tuzla 2024“ velikim besplatnim koncertom regionalne zvijezde Gorana Karana 15.juna 2024.godine, a nastavljeno i naredne sedmice sajmom „ Panonika&Bingo Summer day“ i turnirom odbojke na pijesku „Panonika Beach Volleyball“ 22.i 23.juna 2024.godine.

Tokom ljetne i zimske sezone 2024, organizovan je veliki broj spotsko-rekreativnih i zabavnih programa (nekoliko turnira u odbojci na pijesku, plesni susreti i radionice, sedmične animacija gostiju aqua fitness i otvoreni fitnes centar, nekoliko poslijepodnevnih DJ partija, poslijepodnevni nastupi muzičkih grupa, besplatan obilazak kulturnih sadržaja Geološka postavka i Sojeničko neolitsko naselje itd.), a posebno izdvajamo rad na nekoliko značajnih projekata kao što su Festival umjetnosti mladih Kaleidoskop 2024, organizacija internacionalnih moto susreta „Bike Fest Panonika 2024“, realizacija nekoliko večernjih koncerata u ljetnoj bašti Vrtić prvog jezera Panonike, suorganizacija Triatlon cup BiH 29.9.2024.g., kao i organizacija otvaranja 18.sezone klizanja u Tuzli.

Akcenat naših promotivnih marketinških aktivnosti je dat na domaće BH turističko tržište i turističko tržište susjednih zemalja. U saradnji sa Turističkom zajednicom grada Tuzla, urađena je značajna marketinška kampanja u BiH izradom i postavkom na društvene mreže nekoliko promotivna video spota Panonskih jezera kao i uključivanje naše promocije na veći broj web platformi koje promoviraju turizam. Kroz organizaciju sportskih dana i dolaska na Panoniku značajnog broja đačkih ekskurzija iz cijele BiH i susjednih zemalja, i protekle godine je Tuzla bila značajna destinacija u periodu pred i pod sezone.

Tokom proteklog perioda, Društvo je bilo organizator, suorganizator ili domaćin većeg broja sportskih, zabavnih i društvenih događaja kao što su:

Januar

1. Mala škola klizanja od 08.01. do 25.01.2024. godine – izvršni organizator i realizator
2. Klizibal - najveći maskenbal u gradu na ledu 19.01.2024.godine – izvršni organizator
3. Manifestacija za djecu „Igračka za lava“ 21.01.2024. – suorganizator
4. Klizanje uz maskote Chase & Skye, Kiki klaun, facepainting i baloni 27.01.2024.- izvršni organizator

Mart

5. Sportski dani, izlet, ekskurzija vrtića Sarajeva, mart 2024. – suorganizator
6. Proslava 8. Marta dana žena u restoranu Panonski lovac 07. i 08.03.2023. godine – izvršni organizator i realizator

April

7. Sportski dan, izlet, ekskurzije iz Lazarevca (Srbija), Sarajeva, Doboja, Dubrava, Bihaća i Slovenije
8. Druženje gradonačelnika Tuzle i djece sa posebnim potrebama 29.04.2024. – suorganizator

Maj

9. Sportski dan uz korištenje poligona i svih sportskih rekvizita sportskih terena u organizaciji Twisters Tornado 160 djece - suorganizator
10. Sportski dani, izleti, eksurzije osnovnih i srednjih škola iz: Tuzle, Orašja, Banovića, Donjeg Vakufa, Osmaka, Brčkog, Mostara, Mramora, Maglaja, Vlasenice, Gračanice, Ilidže, Busovače, Bihaća, Slovenije, Lopara, Dragaljevca, Sarajeva, Dobošnice, Brčkog, Živinica, Tešnja, Petrova,Velike Kladuše, Sanskog Mosta. – suorganizator

Juni

1. Sportski dani, izleti, eksurzije osnovnih i srednjih škola iz Srebrenice, Kaknja, Orahovice, Jelaha, Živinica, Bužima, Zenice, Prnjavora, Brčkog, Velike Kladuše i Kravica – suorganizator
2. Obilježavanje svjetskog dana zaštite okoliša 05.06.2024. godine – suorganizator
3. Koncert Gorana Karana 15.06.2024. godine – izvršni organizator i realizator
4. Panonika Beach Volleyball 2024 turnir u odbojci na pijesku mix 3v3 23.06.2024. godine – suorganizator
5. "Panonika&Bingo summer day" 22. i 23.06.2024. godine, svečano otvaraje ljetne turističke sezone – suorganizator i realizator
6. Aqua aerobic zabava u vodi za sve goste – organizator i realizator
7. Besplatne plesne radionice za djecu - suorganizator

Juli

8. Koncert grupe „Rock Ko Fol“ ljetna bašta „Vrtić“ 20.07.2024. godine – izvršni organizator i realizator
9. DJ Shile, beach bar Odisej 06.07.2024. organizator
10. Aqua board gimnastika u vodi 06.07.2024. - suorganizator
11. Pjena party DJ Shile beach bar Odisej 07.07.2024. organizator
12. Nastup muzičke grupe Denis & D-MOL band 10.07.2024. godine - izvršni organizator i realizator
13. Nastup muzičke grupe TNT band beach bar Odisej 13.07.2024. godine - izvršni organizator i realizator
14. Panonika Beach Volleyball međunarodni turnir u odbojci na pijesku 2v2 13. i 14.07.2024. godine – suorganizator
15. Aqua aerobic & Zumba u vodi 13. i 14.07.2024. - organizator
16. Beach bar „Odisej“ - „DJ Danbu“ 14.07.2024. godine - organizator

17. Dječije plesne radionice za djecu „Meduza“ juli 2024. godine - suorganizator
18. Festival Kaleidoskop 2024, 23.- 27.07.2024. godine – suorganizator, izvršni tehnički realizator muzičkog dijela festivala

August

19. Aqua aerobic august 2024. godine – organizator
20. Dječije plesne radionice za djecu „Meduza“ august 2024. godine - suorganizator
21. Koncert Nikole Vranjkovića 08.08.2024. godine– organizator
22. Proslava 97. rođendana najstarijeg kupača Muje Sinanovića -organizator
23. Koncert Ede maajke 17.08.2024. godine - organizator
24. Koza Mostra Grčki bend 22.08.2024. godine - organizator
25. Veče sevdaha uz Saz Sojeničko naselje 23.08.2024. godine – organizator
26. DJ Incept summer closing 31.08.2024.

Septembar

27. DJ Danbu 01.09.2024. godine - organizator
28. Internacionalni moto susreti „Bike fest Panonika 2024“ od 06. do 08.09.2024. godine – suorganizator, te izvršni organizator i realizator
29. Međunarodni susreti raftera i raft klubova "Raftlook 2024" 13.-15.09-2024. godine – suorganizator
30. Posjete Sojeničkom naselju i Geološkoj postavci turista iz Maribora, Beograda i Mostara - suorganizator
31. Triatlon cup BiH 29.09.2024. godine – suorganizator

Oktobar

32. Posjeta učenika i nastavnika O.Š. „Avdo Smajlović“ iz Sarajeva, posjeta Geološkoj postavci Panonika i ručak u restoranu Panonski Lovac 18.10.2024. godine -suorganizator.
33. Organizacija sportskog dana uz korištenje poligona sa rekvizitima, malim nogometom, košarkom, terenom za odbojku na pijesku, otvorenog fitness centra za učenike i nastavnike O.Š. „Sjenjak“ iz Tuzle - suorganizator.

Novembar

34. Posjeta kompleksu Panonskih jezera učenika i nastavnika O.Š. „Podorašje“ iz Srebrenika, u sklopu posjete obišli su Geološku postavku Panonika 06.11.2024. godine – suorganizator.
35. Otvorenje gradskog klizališta Panonika 29.11.2024. godine uz besplatno klizanje i spuštanje niz ledeni tobogan od 18:00 do 22:00 sata – organizator.

Decembar

36. Zabava za mališane na klizalištu, uz maskote, facepainting i balone 06.12.2024. – organizator
37. 09.12.2024. godine početak škole klizanja za 300 mališana - organizator
38. Klizanje uz maskote u sklopu zabave za mališane 14.12.2024. godine – organizator
39. Maskota medo Ledo klizanje sa mališanima uz podjelu sladoleda 21. I 22.12.2024. godine – organizator
40. Centralna podjela paketića za djecu iz udruženja “Imam Pravo” iz Lukavca –27.12.2024. godine - suorganizator
41. Najveći maskenbal u gradu – Klizibal 1. 27.12.2024. godine klizanje sa maskotama – organizator

Naša zvanična web stranica www.panonika.ba je tokom 2024 . godine davala sve potrebene informacije našim gostima, ali je glavni alat za promociju kompleksa Panonskih jezera na internetu bila naša Facebook stranica www.facebook.com/PanonikaTuzlaBiH sa 119.000 pratilaca. Objave na našoj stranici su realizovale 9.801.264 pregleda sa 126.000 lajkova i reakcija, 6.170 komentara i 5.360 dijeljenja, što govori o velikoj popularnosti naše facebook stranice. Zajedno sa Instagram stranicom Panonika Tuzla BiH (5.000 pratilaca), FB dodatnom stranicom www.facebook.com/PanonskajezeraTuzla (4.400 pratilaca), profilom www.facebook.com/Panonika-TZ (1.500 prijatelja), www.facebook.com/SojenicePanonikaTuzla , www.facebook.com/KlizalistePanonikaTuzla (5.400 pratilaca), sve naše internet stranice daju relevantne informacije o kompleksu Panonskih jezera, a njihovo vođenje i uređivanje, video, foto i ostale najave događaja na internetu radimo samostalno.

U pripremnom periodu i tokom trajanja ljetne sezone, sklopljeni su marketinški ugovori sa 31 poslovnih partnera (Bingo, BH Telecom, Solana, Carlsberg, Ataco – Cocta, Adriatic osiguranje, Hemofarm, Body držim liniju, Hemijska čistiona Stil, CMF Centar Tuzla, Yavuz, Coca Cola BH, Škola stranih jezika La primera, Univerzitet u Travniku Pravni fakultet, Univerzitet u Travniku Ekonomski fakultet, Apoteka IBN SINA, PZU Poliklinika Vaše zdravlje, Plava medical group - plava poliklinika Tuzla, PPU Vrtić Kiki, NLB Banka, Eurovip-Brazil kafa, Sarantis d.o.o. Banja Luka, Selt BH, Evapify – Kristal, Ajdaslić d.o.o. Top dom, DM, Ersino centar, Salveo, Orbico, Aloe vera) koji su multimedijalno predstavili svoje kompanije na kompleksu Panonskih jezera uz ostvareni prihod od 66.006 KM (plaćen PDV).

3.5. Zaštita kulturno- historijskog nasljeđa

Kao dio ponude iz oblasti kulturnog turizma, u kompleksu slanih jezera se nalaze „Arheloški park-Sojeničko neolitsko naselje“ (od 2006.g.) i „Geološka postavka Pannonica“ (od 2012.g.). Projekat rekonstrukcije Arheološkog parka-Neolitsko sojeničko naselje i unaprjeđenje sadržaja i opreme „Geološke postavke Pannonica“ finansiran kroz EU IPA Program prekogranične saradnje Srbija-BiH (Užice-Tuzla) realiziran krajem 2020.godine, našim gostima je omogućen obilazak lokaliteta i upoznavanje sa karakteristikama sojeničkog naselja i njegovih objekata, prezentaciju života neolitskog čovjeka kroz unutrašnje postavke nastambi. Na ovaj način se posjetioci informišu i upoznavaju sa najranijim epohama naše prošlosti**,** o kontinuitetu života na ovim prostorima dužem od 5.000 godina i potrebi očuvanja kulturnog naslijeđa. Pored toga, ovakvi kulturni sadržaji doprinose popularizaciji historije i kulture, animaciji ustanova kulture i obrazovanja lokalnih zajednica, udruženja i pojedinaca, mladih, volontera i nezaposlenih osoba, što će kao krajnji rezultat imati povećanje potrošnje sa dugoročnim efektima na dohodak i zaposlenost.

U pred i podsezoni, ova dva kulturna sadržaja Panonskih jezera je posjetilo 4.219 gostiju , uglavnom učenika osnovnih i srednjih škola. Tokom ljetne sezone 2024.godine, ovi kulturni sadržaji su bili na raspolaganju svim gostima Panonike za slobodan obilazak uz stručnu pomoć vodiča, pri čemu je realizirano 2.250 posjeta.

3.6. Sigurnost i prva pomoć

U skladu sa ZJN, Uprava Društva je objavila postupak nabavke usluga Spasilačko- redarske službe i pružanja hitne pomoći u cilju planiranja i realizacije svih mogućih mjera za spriječavanje bilo kakvih sigurnosnih incidenata i neadekvatnog pružanja medicinske pomoći gostima koji bi mogli ugroziti siguran boravak građana na jezerima i ukupnu uspješnost sezone.

Nakon objavljenog Javnog poziva za poslove spašavanja u vodi i redarstva, kao najpovoljnijem dobavljaču, posao je dodijeljen firmi SKI- JET d.o.o. Tuzla. Ugovorom o pružanju usluga spašavanja u vodi i redarstva, utvrđen je nadzor nad plažama formiranjem spasilačko-redarske službe uz angažovanje 38 radnika raspoređenih

u dvije smjene i primjenu Pravilnika o radu Spasilačko- redarske službe koji definiše osnovna i neophodne postupke i znanja za pravilno i profesionalno obavljanje dnevnih dužnosti i obaveza.
Obzirom da je veliki dnevni broj gostiju na kompleksu jezera bezbjedonosno moguć rizičan skup, prije početka sezone je dogovorena saradnja sa MUP-om TK i svakodnevni obilazak jezera od strane policijske patrole u cilju obezbjeđivanja bolje sigurnosti gostiju, pravovremene i brze intervencije, a dogovoren je i način saradnje policijskih službenika sa Spasilačko- redarskom službom. Ovaj način rada sa video i internim nadzorom, kao i saradnja sa MUP- om Tuzla, pokazao se veoma djelotvornim, tako da tokom sezone 2024 na kompleksu jezera nije bilo remećenja javnog reda i mira u uslovima ukupne posjete od 534.000 gostiju (prosječna dnevna posjeta preko 4000 posjetilaca tokom 90 dana trajanja ljetne sezone). Pored poslova predviđenih Ugovorom, radnici SKI- JET d.o.o. Tuzla su također radili na poslovima održavanja higijenske ispravnosti plaža plaža i okoliša u danima sa manjim posjetama i uz obavezu dežurstva u slučaju angažovanja manjeg broja izvršioca u danima sa lošim vremenom i smanjenom posjetom kompleksu.

Prije početka ljetne sezone 2024.godine, nakon provedene procedure javnih nabavki, sklopljen je ugovor sa JU Dom Zdravlja Tuzla o pružanju usluga prve pomoći gostima na jezeru kroz prisustvo kola Hitne pomoći i potpuno opremljene ekipe stručnih radnika u periodu od 10:00 -19:00 sati u danima kada je posjeta kompleksu veća od 1.000 gostiju.

3.7. Zaštita na radu, zaštita od požara i civilna zaštita

Tokom 2024.godine poduzete su slijedeće mjere iz oblasti zaštite na radu, zaštite od požara i civilne zaštite:

- Usvojen program mjera zaštite na radu i zaštite od požara,
- Redovni pregledi uređaja, alata i zaštitne opreme od strane verifikovane ustanove,
- Izvšena je obuka i testiranje novoprimljenih radnika iz oblasti zaštite na radu i zaštite od požara,
- Izvršena obuka radnika za rukovanje sa opasnim materijama,
- Nabavka redovne lične i kolektivne zaštitne opreme.

Prema godišnjem izvještaju o povredama na radu , tokom 2024.godine evidentirane su tri lakše povrede na radu.

4. Finansijski pokazatelji poslovanja

4.1. Ostvareni prihodi

Konto, grupa konta	NAZIV PRIHODA	Realizacija 31.12.2023 KM	Plan 2024 KM	Realizacija 31.12.2024 KM	Realizacija Plana %	Realizacija 2024/2023 %
1	2	3	4	5	6	7
601,611	Prihod od ugostiteljstva	1.487.718	1.949.750	1.994.844	102	134
621	Prihod od prodaje ulaznica	1.835.037	2.325.183	2.325.459	100	127
621	Prihod od klizališta	114.343	110.000	112.661	102	99
621	Prihod-dječiji park ;Vrtić,,	3.233	10.000	9.485	95	293
621	Prihod od marketinga	91.797	95.000	66.006	69	72
621	Prihod plažni mobilijar	264.058	430.000	448.069	104	170
621	Organizacije manifestacija	66.949	30.000	15.316	51	23
652-655	Ostali prihodi poslovanja	64.489	105.000	72.782	69	113
	Poslovni prihodi	**3.927.624**	**5.054.933**	**5.044.621**	**100**	**128**

66	Finansijski prihodi	2.939	3.500	3.637	104	124
	Finansijski prihodi	**2.939**	**3.500**	**3.637**	**104**	**124**
67-69	Ostali nepomenuti prihodi	3.191	4.000	102	3	3
	Ostali prihodi	**3.191**	**4.000**	**102**	**3**	**3**
	UKUPAN PRIHOD	**3.933.754**	**5.062.433**	**5.048.360**	**100**	**128**

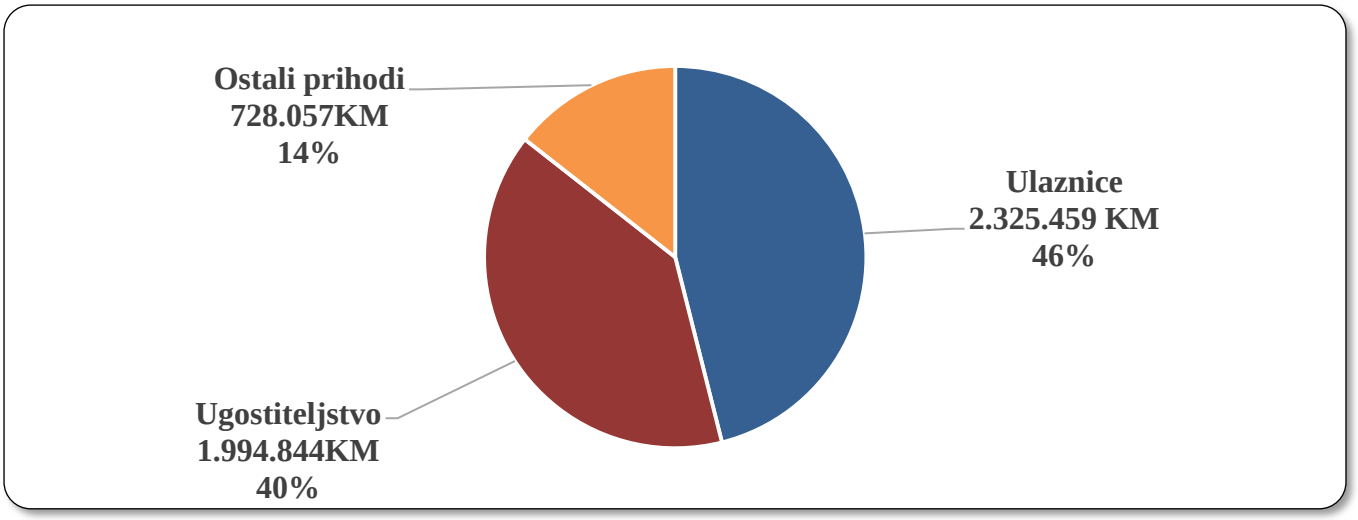
Tabela 6. Ostvareni prihodi

Ukupni prihodi u posmatranom periodu su ostvareni u iznosu od 5.048.360,00 KM (bez PDV-a), u nivou su planiranih i viši su za 28 % u odnosu na ukupne prihode ostvarene u 2023. godini.
Ukupni prihodi se sastoje od poslovnih prihoda, finansijskih i ostalih prihoda. Finansijski i ostali prihodi u ukupnom prihodu učestvuju sa 0,07% a čine ih prihodi od kamata i umanjenja obaveza prema dobavljačima na osnovu knjižnih odobrenja. U posmatranom periodu poslovni prihodi čine 99,93 % ukupnih prihoda.

Poslovni prihodi sastoje se od: prihoda od prodaje ulaznica u iznosu od 2.325.459 KM (plaćen PDV) koje učestvuju u poslovnim prihodima sa 46,10 %; prihoda ugostiteljstva u iznosu od 1.994.844 KM (plaćen PDV), koji učestvuju u poslovnim prihodima sa 39,54 % i ostali poslovni prihodi koje čini: prihodi od plažnog mobilijara, prihodi od klizališta, prihodi od marketinga, prihodi od dječijeg parka, sufinansiranje zapošljavanja, te ostali prihodi po drugim osnovama što ukupno iznosi 724.318 KM (plaćen PDV), te sa 14,36 % učestvuju u poslovnim prihodima Društva.

U stavci Ostali poslovni prihodi, Klizalište Panonika je tokom januara 2024.godine i tokom perioda novembar-decembar 2024.godine posjetilo 22.177 klizača te je ostvaren ukupan prihod Klizališta Panonika od 112.661 KM (102% index Plan 2024), izdavanje plažnog mobilijara je ostvarilo prihod od 448.069 KM (104 %, index Plan 2024), prihodi od marketinga 66.006 (69% Plana za 2024) i drugi prihodi u iznosu od 97.583 KM. Tu spadaju prihodi po osnovu sufinansiranja zapošljavanja od Zavod za zapošljavanje, prihodi manifestacija (Turistička zajednica Grada Tuzle, Turistička zajednica TK), prihodi od posjeta Geološkoj postavci i Arheološkom parku i prihodi ostvareni radom dječijeg vrtića.

Ugostiteljstvo je ostvarilo prihod u iznosu od 1.994.844 KM, indeks realizacije u odnosu na Plan 2024 od 102 %, uz ostvareni finansijski efekat od 1.118.813 KM nakon plaćanja roba i materijala za ugostiteljstvo u iznosu od 876.031 KM. Ovi finansijki pokazatelji govore o važnosti rada i potrebe još boljeg razvoja ugostiteljstva kao djelatnosti koja obezbjeđuje visokih 40 % ukupnih prihoda Društva.



Grafikon 3 - Struktura prihoda Društva 2024. godina

4.2. Ostvareni rashodi

Ukupni rashodi Društva za 2024. godinu su ostvareni u iznosu od **4.359.500 KM.**

Konto, grupa konta	NAZIV TROŠKA	Realizacija 31.12.2023 KM	Plan 2024 KM	Realizacija 31.12.2024 KM	Realizacija Plana %	Realizacija 2024/2023 %
1	2	3	4	5	6	7
501,511	Nabavna vrijednost prodate robe	737.567	881.000	876.031	99	119
511	Trošak dezinfekcije vode	107.205	125.000	119.383	96	111
511	Trošak slane i teh. vode	72.652	140.000	120.287	86	166
511	Kancelarijski troškovi	2.762	6.000	2.292	38	83
511	Nabavka materijala za održavanje	107.816	132.000	128.379	97	119
512	Trošak električne energije	96.812	110.000	106.549	97	110
514	Nabavka sitnog inventara	70.477	64.000	48.539	76	69
514	Trošak HTZ opreme	5.881	12.000	13.784	115	234
520-524	Trošak plata	1.812.993	2.208.500	1.938.380	88	107
527	Trošak nakn. članova odbora, komisija i sl.	21.405	22.000	22.013	100	103
529	Trošak naknda ostalim fizičkim licima	65.920	165.000	155.534	94	236
531	Trošak transportnih usluga	2.553	5.600	3.953	71	155
532	Troškovi usluga održavanja	22.053	26.000	36.222	139	164
533	Trošak zakupa	21.480	62.750	48.500	77	226
535 i dio 559	Trošak marketinške kampanje i oglašavanja	21.518	20.500	21.982	107	102
540	Trošak amortizacije	101.170	120.000	118.784	99	117
550	Hemijska i bakteriološka analiza	6.011	6.000	5.780	96	96
550	Komunalna voda	17.696	20.000	20.534	103	116
550	Revizorske usluge	3.800	4.000	3.800	95	100
550	Usluga spasilačko-redarske službe	318.486	405.000	338.926	84	106
550	Usluga hitne pomoći	16.631	23.000	23.542	102	142
550	Trošak manifestacija	127.080	99.000	43.211	44	34
550	Ostale neproizvodne usluge	39.770	95.000	61.633	65	155
550	Radovi na održavanju	0	6.000	5.043	84	0
551	Trošak reprezentacije	1.523	2.500	2.072	83	136
552	Trošak premije osiguranja	5.257	6.000	5.569	93	106
553	Troškovi platnog prometa	7.815	10.000	10.158	102	130
554	Troš.poštanskih i telekomunikacijskih usluga	9.979	14.500	9.662	67	97

555	Tr. Poreza, nakn.taksi i dr.daž.na teret poslovanja	19.445	20.000	26.582	133	137
556	Troškovi članskih doprinosa i sl-obaveza	5.345	6.000	5.105	85	96
559	Ostali nematerijalni troškovi	7.791	12.000	11.792	98	151
	Poslovni rashodi	**3.856.893**	**4.829.350**	**4.334.021**	**90**	**112**
561	Rashod kamata	13.714	17.300	19.535	113	**142**
	Finanskijski rashodi	**13.714**	**17.300**	**19.535**	**113**	**142**
57-579	Rashodovanja i gubici na opremi i ostali nepomenuti rashodi	2.269	1.500	5.944	396	**262**
	Ostali rashodi	**2.269**	**1.500**	**5.944**	**396**	**262**
	UKUPAN RASHOD	**3.872.876**	**4.848.150**	**4.359.500**	**90**	**113**

Tabela 7. Ostvareni rashodi

Ukupni rashodi Društva ostvareni su u iznosu od 4.359.500 KM i za 10 % su ispod planiranih, a u odnosu na rashode u prethodnoj godini, veći su za 13%.
Najznačajnije učešće u rashodima predstavljaju plate, naknade i ostala materijalna primanja zaposlenih, organa upravljanja, angažovanih radnika putem ugovora o djelu, kao i angažovanje specijaliziranih firmi na poslovima brige o zdravlju i sigurnosti gostiju, u ukupnom iznosu od 2.478.395 KM, sa učešćem od 56,85 %. u ukupnim rashodima. Ostale rashode čine: troškovi tehnološkog procesa rada i finansijski rashodi u ukupnom iznosu od 886.290 KM sa učešćem od 20,35 %, nabavna vrijednost robe za ugostiteljstvo u iznosu od 876.031 KM sa učešćem od 20,10 % i troškovi amortizacije u iznosu od 118.784 KM sa učešćem od 2,7 % u ukupnim poslovnim rashodima.

Struktura rashoda i njihovo učešće u ukupnim rashodima Društva :

1.Troškovi plata i ostalih primanja ostvareni su u iznosu od 2.115.927 KM (49 %) a sastoje se od:

a) troškovi plata u iznosu 1.510.485 KM , od čega je na ime poreza i doprinosa plaćeno 630.144 KM

b) troškovi ostalih primanja, naknada i materijalnih prava u iznosu od 427.895 KM:
- Naknada za topli obrok 203.060 KM
- Prevoz radnika 61.499 KM
- Regres 33.120 KM
- Pomoć radnicima-Uredbe Vlade FBiH 119.500 KM
- Otpremnine za penziju 4.518 KM
- Pomoć radnicima (bolest, troškovi sahrane..) 3.367 KM
- Naknade za seminare 1.390 KM
- Putni troškovi 1.441 KM

c) Troškovi naknada članovima odbora i drugim fizičim licima u iznosu od 177.547 KM
- Naknade za rad NO,OR,Skupština 22.013 KM
- Ugovori o djelu/povremenim poslovima 155.534 KM
  (student, muzičari, DJ-i)

2. Troškovi usluga u iznosu od 362.468 KM (8%), a sastoje se od:

- Trošak spasilačko-redarske službe 338.926 KM
- Trošak usluge hitne pomoći 23.542 KM

3. Trošak amortizacije iznosi 118.784 KM, te sa 3 % učestvuje u ukupnim troškovima. Obračunava po vremenskom - linearnom metodu, u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima (MRS 16), koristeći amortizacione stope određene Zakonom o porezu na dobit i Pravilnikom o primjeni Zakona o porezu na dobit. Obračunata sredstva amortizacije koristit će se za nabavku stalnih sredstava u narednom periodu.

4. Trošak nabave ugostiteljske robe i materijala iznosi 876.031 KM i učestvuje u ukupnim troškovima 20 %.

5. Troškovi tehnološkog procesa rada ukupno iznose 886.290 KM (20 % ukupnih troškova) :

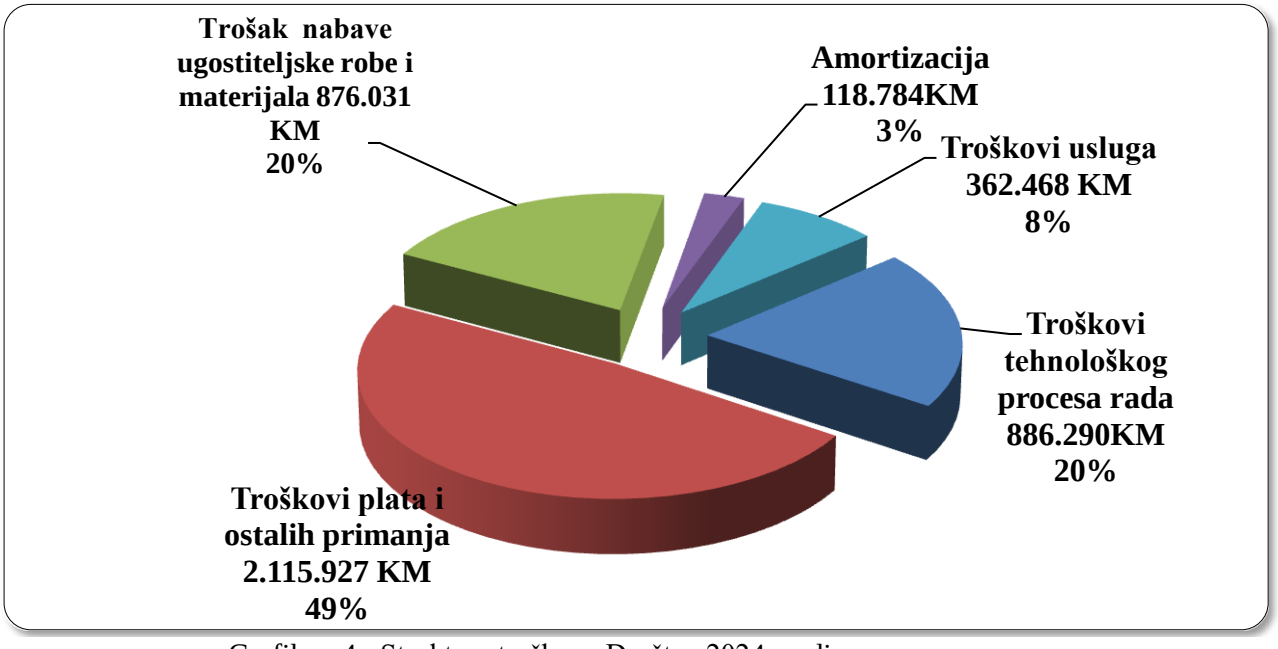
- Troškovi tehnološke i slane vode 120.287 KM
- Troškovi dezinfekcije vode 119.383 KM
- Troškovi el.energije 106.549 KM
- Troškovi materijala za održavanje 128.379 KM
- Troškovi usluga održavanje 36.222 KM
- Neproizvodne usluge 61.633 KM
- Ostali troškovi poslovanja 313.837 KM

Ukupno: 886.290 KM

Ostali troškovi poslovanja

- Trošak manifestacija 43.211 KM
- Trošak najma 48.500 KM
- Kamate na kredit, bankovna provizija 19.535 KM
- Nabavka sitnog inventara 48.539 KM
- HTZ oprema + 13.784 KM
- Marketinška kampanja 21.982 KM
- Ostale nabavke 118.286 KM

U k u p n o: 313.837 KM



Grafikon 4 - Struktura troškova Društva 2024. godine

4.3. Nabavka osnovnih sredstava u 2024. godini

R.broj	Vrsta nabavke	Iznos nabavke (KM)
1.	Nabavka opreme	45.877
2.	Nabavka alata i ugostiteljskog inventara*	335.373
	Ukupna nabavka	**381.250**

*nabavka sistema ulaz-izlaz na kompleks, natkrivka za klizalište, fiksni čelični suncobrani ...

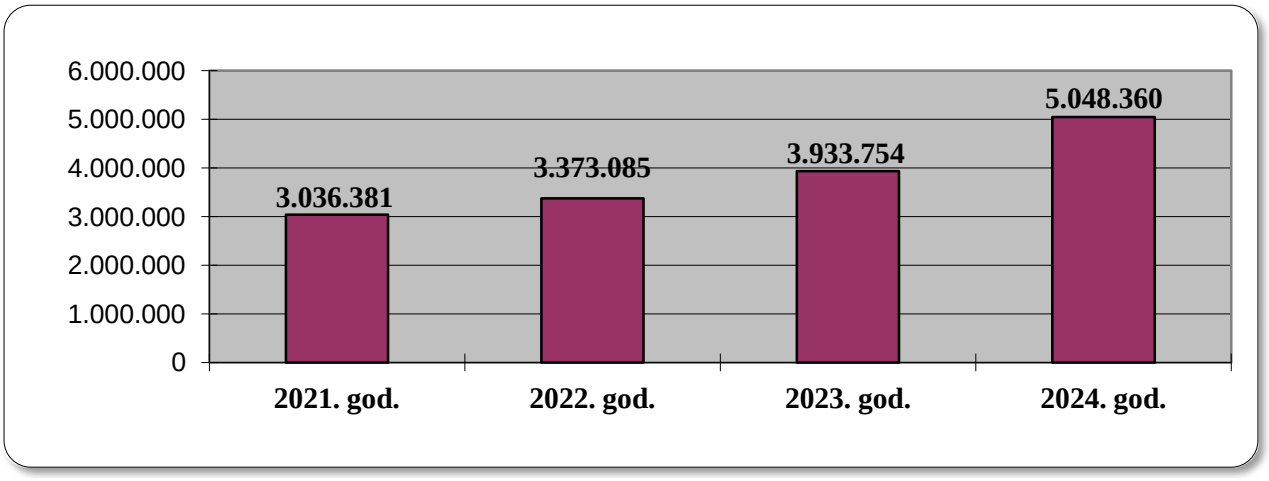
Društvo je na kraju 2024.godine angažovalo sudskog vještaka koji je sačinio Izvještaj o procjeni vrijednosti nekretina u vlasništvu JP Pannonica d.o.o. Tuzla na Kompleksu Panonskih jezera. Izvještaj sudskog vještaka potvrdio je da nije došlo do umanjenja vrijednosti imovine iskazane u evidencijam Društva.

4.4. Ostvareni rezultat poslovanja

U periodu 01.01.2024.- 31.12.2024. godine, Društvo je ostvarilo pozitivan finansijski rezultat sa iskazanom dobiti od 618.896 KM. Društvo predlaže da se dobit rasporedi u akumuliranu dobit.

POZICIJA	Realizacija 31.12.2023 KM.	Plan 2024 KM	Realizacija 31.12.2024. KM	Realizacija Plana %	Realizacija 2024/2023 %
	1	2	3	4	5
Poslovni prihodi	3.927.624	5.054.933	5.044.621	100	128
Finansijski prihodi	2.939	3.500	3.637	104	124
Ostali prihodi	3.191	4.000	102	3	3
UKUPNI PRIHODI	**3.933.754**	**5.062.433**	**5.048.360**	**100**	**128**
Poslovni rashodi	3.856.893	4.829.350	4.334.021	90	112
Finansijski rashodi	13.714	17.300	19.535	113	142
Ostali rashodi	2.269	1.500	5.944	396	262
UKUPNI RASHODI	**3.872.876**	**4.848.150**	**4.359.500**	**90**	**113**
Dobit od poslovanja	60.878	214.283	688.860		
Porez na dobit	7.348		69.964		
Neto dobit perioda	**53.530**		**618.896**		

Tabela 8. Bilans uspjeha



Grafikon 5 - Neto prihodi Društva u posljednje 4 godine

4.5. Bilans stanja

Naredna tabela daje pregled bilansa stanja Društva, sa obrazloženom strukturom bilansnih pozicija aktive i pasive:

AKTIVA

		Tekuća godina (KM)	Prethodna godina (KM)
		31.12.2024	**31.12.2023**
A)	**STALNA SREDSTVA I DUGOROČNI PLASMANI**	**891.109**	**632.923**
I	**Nematerijalna sredstva**	**8**	**106**
II	**Nekretnine, postrojenja i oprema**	**891.101**	**632.817**
	1. Građevinski objekti	85.160	93.015
	2. Imovina sa pravom korištenja	210.307	235.544
	3. Postrojenja i oprema	593.134	298.478
	4. Nekretnine u pripremi	2.500	5.780
B)	**Odložena porezna obaveza**		**-**
C)	**TEKUĆA SREDSTVA**	**984.590**	**722.307**
I	Zalihe i sredstva namjenjena prodaji	116.044	80.037
II	Gotovina i kratkoročna potraživanja	868.546	642.270
	1. Gotovina i gotovinski ekvivalenti	802.718	605.353
	2.Kratkoročna potraživanja	29.201	22.062
	-kupci u zemlji	20.064	16.631
	-druga kratkoročna potraživanja	9.137	5.431
	3.Potraživanja za PDV-na čekanju	30.787	4.791
	4.Potraživanja za porez na dobit		0
	5.Aktivna vremenska razgraničenja	5.840	10.064
	Poslovna aktiva	**1.875.699**	**1.355.230**
	Vanbilnsna aktiva	10.358.132	10.363.472
	UKUPNA AKTIVA	**12.233.831**	**11.718.702**

	PASIVA	Tekuća godina (KM)	Prethodna godina (KM)
		31.12.2024	**31.12.2023**
A)	**KAPITAL**	**1.331.540**	**712.644**
I	Osnovni kapital	10.000	10.000
II	Rezerve	32.798	32.798
III	Neraspoređena dobit	1.288.742	669.846
	1. Neraspoređena dobit predhodnih godina	669.846	616.316

	2. Neraspoređena dobit izvještajne godine	618.896	53.530
IV	Gubitak do visine kapitala		
B)	**DUGOROČNA REZERVISANJA**	**279.200**	**406.428**
C)	**DUGOROČNE OBAVEZE**		
	-Dugoročni krediti	61.362	163.084
	-Ostale dugoročne obaveze	217.838	243.344
D)	**KRATKOROČNE OBAVEZE**	**264.959**	**236.158**
I	-Kratkoročne finansijeske obaveze	101.722	98.297
	-Ostale kratkoročne fin.obaveze	22.716	21.928
II	Obaveze iz poslovanja	54.377	60.960
	Primljeni avansi		
	Dobavljači u zemlji	54.377	60.960
III	Obaveze po osnovu plata, naknada i dr.primanja zaposlenih	4.518	28.980
IV	Druge obaveze	593	1.809
V	Obaveze za PDV		8.172
VI	Obaveze za ostale poreze i dažbine	63.723	2.685
D	**Pasivna vremenska razgraničenja**	**17.310**	**13.327**
	Poslovna pasiva	**1.875.699**	**1.355.230**
	Vanbilansna pasiva	10.358.132	10.363.472
	UKUPNA PASIVA	**12.233.831**	**11.718.702**

U vanbilansnoj evidenciji, Društvo je evidentiralo slijedeće:

• Javna dobra i dobra u općoj upotrebi (zemljište, plaža, objekti i oprema) dobivena od osnivača na korištenje	10.103.215
• Primljene garancije	59.538
• Sredstva data na korištenje od Pivara d.d. Tuzla	33.908
• Rashodovana stalna sredstva	91.360
• Rashodovan sitan inventar	60.423
• Rashodovana sredstava - projekat	9.688
Ukupno	*10.358.132*

Iz tabele Bilansa stanja je vidljivo da kapital JP Pannonica d.o.o. Tuzla iznosi 1.331.540 KM (vlasnici 80% Grad Tuzla i 20% Rudnik soli d.d. Tuzla).

Strukturu kapitala Društva čine:

- Osnovni capital 10.000 KM
- Rezerve (statutarne) 32.798 KM
- Akumulirana dobit 669.846 KM
- Neto dobit perioda 618.896 KM

Iz navedenih pokazatelja je jasno da Društvo raspolaže izuzetno malim kapitalom u odnosu na veliku vrijednost infrastrukturnih objekata kojima upravlja i koje održava, kao i na veliki obim posla koji obavlja kroz svoju osnovnu djelatnost tokom relativno kratkog ljetnog perioda. Ostvarenje prihoda neophodnih za uspješno poslovanje je uslovljeno najvećim dijelom povoljnim vremenskim prilikama za obavljanje svoje osnovne djelatnosti.

5. Potraživanja od kupaca i obaveze prema dobavljačima

5.1. Potraživanja od kupaca

Na dan 31.12.2024.godine Društvo je iskazalo potraživanja od kupaca u iznosu od 20.064 KM.

R.br	Opis	Početno stanje 2024.godini	Fakturisno u 2024.godini	Naplaćeno u 2024.god	Stopa naplate 2024. (%)	Fakturisano u 2023.god	Naplaćeno u 2023.godini	Stopa naplate 2023. (%)
1	Potraživanja od kupaca	16.671	442.384	438.769	99,18	406.423	405.001	99,65

Potraživanja od kupaca u iznosu od 20.064 KM odnose se na slijedeće kupce:

- Bingo d.o.o. Tuzla 6.400,00 KM
- Coca Cola HBC Sarajevo 5.434,00 KM
- UG "Samostalni sindikat kmounalne djelatnosti" 1.999,00 KM
- JKP "Komeemorativni centar" d.o.o. Tuzla 1.943,00 KM
- Gradski odbor SDP-a. Tuzla 1.431,00 KM
- Udruženje žena Tuzla 734,50 KM
- JKP "Vodovod I kanalizacija" d.o.o. Tuzla 600,00 KM
- Grad Tuzla 413,50 KM
- Potraživanja za kartično plaćanje NLB banke 379,00 KM
- Bh Telecom d.d. Sarajevo 351,00 KM
- Centralno grijanje d.d. Tuzla 350,00 KM
- NLB Banka d.d. Sarajevo 29,00 KM

Na osnovu člana 17. Zakona o porezu na dobit Društvo u svojoj evidenciji iskazalo sumnjiva i sporna potraživanja u iznosu od 222,00 KM:

- Asa osiguranje 22,00 KM
- Triglav osiguranje 200,00 KM

UKUPNO: 222,00 KM

5.2. Obaveze prema dobavljačima

Na dan 31.12.2024.godine Društvo je iskazalo Obaveze prema dobavljačima u iznosu od 54.377 KM

R.br	Opis	Početno stanje 2024.godini	Fakturisne obaveze 2024.godini	Izmirene obavezeu 2024.god	Struktura 2024 (%)	Fakturisne obaveze 2023.godini	Izmirene obavezeu 2023.god	Struktura 2023 (%)
1	Obaveze prema dobavljačima	60.961	3.015.263	3.008.679	99.78	2.230.172	2.216.792	99,40

Obaveze prema dobavljačima u iznosu od od 54.377 KM odnose se na slijedeće dobavljače:

- Redex d.o.o. Banovići 9.443,00 KM
- Elektrodistribucija Tuzla 9.285,00 KM
- Menprom d.o.o. Tuzla 5.924,00 KM

- Melik Caffe d.o.o. Visoko 4.680,00 KM
- Pocco Balkan d.o.o. Tuzla 3.450,00 KM
- Europik d.o.o. Tuzl a 3.370,00 KM
- Turistička zajednica Grada Tuzla 3.000,00 KM
- Coca-Cola HBC d.o.o. Sarajevo 2.890,00 KM
- Lala i Laćo d.o.o. Bijeljina 2.621,00 KM
- Pivara d.d. Tuzla 2.208,00 KM
- Evapify d.o.o. Sarajevo 2.001,00 KM
- JKP "Vodovod I kanalizacija" d.o.o. Tuzla 1.922,00 KM
- Team pack d.o.o. Tuzla 1.501,00 KM
- Ledo d.o.o. Čitluk 1.207,00 KM
- BH Telecom d.d fiskalne kase 394,00 KM
- BH Telecom d.d. Sarajevo 294,00 KM
- BH telecomd.d Sarajevo fiksna telefonija 129,00 KM
- BH Telecom d.d. Sarajevo internet 46,00 KM
- R&S d.o.o. Sarajevo 12,00 KM

6.Ciljevi i mjere u pravcu unapređenja poslovanja

Tokom ljetnjeg perioda 2024.godine, rad Društva se odvijao sa dobrim vremenskim uslovima za rad tokom sa 75 toplih sunčanih dana bez padavina i u uslovima značajnog povećanja cijena glavnih ulaznih parametara neophodnih za tehnološki rad kompleksa slanih jezera, kao i smanjene platežne moći građana zbog još uvijek prisutne inflacije. U cilju unaprijeđenja poslovanja, potrebno je u narednom periodu poduzeti slijedeće mjere:

6.1. Ciljevi

- Održati i unaprijediti brend kompleksa Panonskih jezera i grada Tuzle kao jednog od najznačajnijih ljetnih turističkih odredišta BiH;
- Postaviti prioritete za budući razvoj koristeći prednosti, uz istovremeno traženje rješenja za nedostatke;
- Obezbijediti nastavak samoodrživosti Društva, s naglaskom na očuvanje okoliša i zaštitu prirodnih resursa;
- Održati i unaprijediti standard boravka gostiju na kompleksu Panonskih jezera i gradskom klizalištu Panonika;
- Organizovati još racionalnije ekonomsko poslovanje u svim segmentima rada;
- Obezbijediti značajnije sticanje prihoda u pred i pod sezoni;
- Smanjiti troškove poslovanja bez ugrožavanja dostignutih standarda boravka gostiju i promocije kompleksa;
- Povećanje energetske efikasnosti izgradnjom Fotonaponske elektrane snage 25 kW " Panonika 3 "

6.2. Mjere

- Pravovremeno i kvalitetno izvršiti sve tehničke i administrativne pripreme ljetne sezone 2025, klizačke sezone 2025/2026 i organizovati kontinuirani rad tokom trajanja sezone;
- Obezbijediti kontinuirano efikasno filtriranje, salinitet i dezinfekciju vode u jezerima i slapovima, higijensko održavanje prostora i objekata,
- Unaprijediti saradnju sa turističkim zajednicama Grada Tuzle i Tuzlanskog kantona, poboljšati samopromociju u elektronskim i štampanim medijima;

- Nastaviti sa realizacijom projekata obnovljivih izvora električne energije;
- Organizovati veći broj manifestacija koje će obezbijediti dodatni prihod
- U zavisnosti od vremenskih uslova, obezbijediti što raniji početak rada ugostiteljskih objekata u pred i pod sezoni
- Obezbijediti veću i kvalitetniju ponudu proizvoda i usluga u ugostiteljstvu;
- Realizovati projekte dodatnog opremanja plaža, ugostiteljskih i prodajnih objekata na kompleksu i klizalištu;
- Izvršiti prijem optimalnog broja kvalitetnih sezonskih radnika;
- Organizovati prodaju sezonskih ulaznica po akcijskim cijenama u period mart-april 2025.godine.

III ZAKLJUČNE NAPOMENE

Prema Bilansu stanja, Društvo je pozitivno poslovalo sa ostvarenom dobiti u iznosu od 618.896 KM, platilo sve zakonske obaveze (doprinosi za uposlenike u iznosu od 630.144 KM, doprinosi NO/Ugovori o djelu 38.190 KM, PDV u iznosu od 482.502 KM), isplatilo plate, neoporezivu pomoć zaposlenima u iznosu od 2.500 KM na osnovu dvije Uredbe vlade F BiH o pomoći stanovništvu uslijed rasta indeksa potrošačkih cijena (Sl.novine FBiH br. 96/23, 97/23 i 56/24) i ostale naknade svojim radnicima, platilo sve dospjele obaveze prema dobavljačima, podiglo na viši nivo organizaciju i kontrolu rada.

U 2024.godini Društvo je apliciralo na projekat Zavoda za zapošljavanja FBiH i ostvarilo finansijsku korist od 60.152 KM. JP Pannonica d.o.o. Tuzla je uspješno apliciralo za dodjelu sredstava u iznosu od 8.571 KM – Federalno ministarstvo okoliša i turizma, i 5.000 KM – Turistička zajednica TK za projekte ljetnih manifestacija na kompleksu Panonskih jezera. Društvo je bez uspjeha apliciralo i na javni poziv Fonda za zaštitu okoliša FBiH za projekte energijske efikasnosti korištenjem obnovljivih izvora energije u vrijednosti 60.000 KM. Zahvaljujući sredstvima Ministarstva prostornog uređenja i okoliša TK, Grada Tuzle i JP Pannonica d.o.o. Tuzla, dana 12.09.2024. godine je puštena u rad druga Fotonaponska solarna elektrana „Panonika 2“ snage 25 kW, vrijednosti 78.573 KM sa ciljem ostvarivanja dodatnih ušteda u potrošnji električne energije.

U oktobru 2022.godine i martu 2023.godine, Društvo je bilo predmet revizije Ureda za reviziju institucija Federacije BiH. Predmet kontrole bila je 2022.godina. Izvještaj je objavljen krajem septembra 2023.godine. Na izvještaje o finansijskoj reviziji Društvo je dobilo pozitivno mišljenje, a na izvještaje o reviziji usklađenosti mišljenje sa rezervom. Od Ureda za reviziju dato je 17 preporuka za otklanjanje nedostataka. Shodno izrađenom Planu aktivnosti za otklanjanje preporuka, tokom 2023. godine je realizovano 5 preporuka, a tokom 2024.godine je realizovano dodatnih 7 preporuka od 17 (ukupno 70,6%):

1. *Provoditi aktivnosti utvrđene Pravilnikom o identificiranju, mjerenju, procjeni i upravljanju rizicima*. Društvo je u 2021.godini donijelo Pravilnik o upravljanju rizicima koji definiraju određene radnje koje je dužno da provodi. Za 2023.godinu definisana je lista rizika i donesene Odluke o imenovanju nosioca rizika za sva područja obuhvaćena listom. Pred kraj godine održan je sastanak nosioca rizika i prezentirani su izvještaji o poduzetim mjerama na smanjenju rizika poslovanja. Na osnovu tih izvještaja, donesena je nova lista rizika za 2024.godinu i imenovani su nosioci rizika za 2024.godinu.
2. *Knjigovodstveno evidentiranje prihoda vršiti sukladno Pravilniku o kontnom okviru i sadržaju konta za gospodarska društva*. Obzirom da Društvo posjeduje 22 fiskalna uređaja na kojima se evidentira promet I da se oko 95% prihoda odnosi na gotovinsku naplatu, zbog lakših kontrola, evidentirani su prihodi u ukupnoj vrijednosti sa uključenim PDV-om. Kako je i Ured naveo: *“Naime, u konačnici utvrđeni prihodi u finansijskim izvještajima iskazani su u pravilnom iznosu u prebijenom stanju, jedino što se tijekom godine na dugovnoj strani svaki mjesec vrši smanjenje prihoda za iznos obračunatog PDV-a, umjesto da se prilikom*

knjiženja ukupan iznos fakture umanji za obračunati PDV". Tokom 2023.godine izvršena je ispravka knjiženja u skladu sa datom preporukom.

3. *Preispitivanja vrijednosti izvršenih ulaganja projekata koji nisu realizovani, odnosno procjeniti da li je došlo do umanjenja vrijednosti investicija sukladno MRS-u 36-Umanjenje vrijednosti imovine.* Početkom 2023.godine Društvo je izvršilo procjenu imovine u skladu sa MRS-36 i utvrđeno je da nije došlo do umanjenja vrijednosti. Za potrebe izrade godišnjeg obračuna, donesena je Odluka o imenovanju komisije za procjenu vrijednosti ulaganja u projekte. Nakon analize, utvrđeno je da je za jedan projekat izvjesno da se neće realizovati u narednom period i komisija je dala preporuku da se isti isknjiži. Jedan projekat je izrađen ,za njega se čeka rješenje imovinsko-pravnih odnosa, te je za potrebe procejne ulaganja tražena nova ponuda koja potvrđuje da je vrijednost ulaganja ostala ista. Jedan projekat je izrađen u decembru 2023.godine, te za njega nije potrebno utvrđivati da li je došlo do umanjenja vrijednosti.
4. *Popis sredstava i obaveza provoditi sukladno Zakonu o računovodstvu i reviziji u FBiH i unutarnjim aktima.* Pravilnikom o internim kontrolama i internim kontrolnim postupcima broj 57-6/23 od 26.01.2023.godine detaljnije su definisani načini popisa. Navedena uočena greška (posebno iskazivanje manjkova I viškova) je softverska greška koja je otklonjena, te je popis na dan 31.12.2023.godine izvršen je u skladu sa navedenim Pravilnikom i Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH.
5. *Bilješke uz finansijska izvješća sastavljati sukladno zahtjevima MRS-a 1- Prezentacija finansijskih izvješća i zahtjevima ostalih Međunarodnih računovodstvenih standarda, Međunarodnih standarda finansijskog izvješćivanja i Zakona o računovodstvu i reviziji u FBiH.* Kako je navedeno u izvještaju " *U Bilješkama uz finansijska izvješća dani su statistički podaci po bilančnim pozicijama (povećanje, smanjenje, učešće), a nisu date potrebne informacije i dodatna pojašnjenja korisnicima finansijskih izvješća sukladno zahtjevima propisa koji uređuju objavljivanja uz finansijska izvješća".* Biljkeške uz finansijske izvještaje za 2023.godinu napravljene su skladu sa datom preporukom.
6. *Provesti postupak javne nabave usluga platnog prometa sukladno odredbama Zakona o javnim nabavama.* Provedena javna nabavka za usluge platnog prometa za 2023.i 2024.godinu.
7. *Sačiniti antikorupcijski document preventivnog karaktera, te imenovati osobu za koordinaciju antikorupcijske aktivnosti sukladno Strategiji za borbu protiv korupcije Tuzlanskog kantona.*
   Donešen antikorupcijski document i imenovane osobe za koordinaciju antikoprupcijskih aktivnosti.

Nadzorni odbor JP Pannonica doo Tuzla u toku 2024. godine je na 15 održanih sjednica radio u skladu sa nadležnostima propisanim Statutom društva i zakonskim aktima. Putem svojih odluka i zaključaka, Nadzorni odbor je donosio odluke u skladu sa zaduženjima propisanim Statutom, a uglavnom iz domena nadzora nad poslovanjem Društva, usvajanjem i praćenjem planova poslovanja Društva u cilju pravilnog i pozitivnog poslovanja, provođenjem odluka NO-a od strane Uprave Društva, promjeni i dopuni normativnih akata u svrhu usklađivanja sa zakonskim i podzakonskim aktima kao i zahtjevima osnivača, kadrovskom politikom i upravljanjem ljudskim resursima po prijedlogu Uprave i drugim pitanjima bitnih za uspješno poslovanje Društva

Na VI-2024 sjednici Nazornog odbora održanoj 29.04.2024.godine i 47. Sjednici Skupštine Društva održane 24.5.2024.godine, usvojen je Izvještaj o radu i poslovanju JP Pannonica d.o.o. Tuzla za 2023.godinu i Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja za 2023.godinu izrađen od strane neovisnog revizora, sa zaključkom da je Društvo pozitivno poslovalo i uspjelo održati i poboljšati visoke standarde boravka gostiju na kompleksu slanih jezera bez ijednog incidenta koji je mogao poremetiti ili prekinuti sezonu. Time je Društvo u potpunosti opravdalo svoj rad na održanju brenda grada Tuzle kao jedinstvene ljetne turističke destinacije u BiH.

Odbor za reviziju JP Pannonica d.o.o. Tuzla imenovan je 22.03.2024. godine, a tokom 2024. godine je održao 9 sjednica na kojima je usvojeno 29 zaključaka i 3 preporuke.Odbor za reviziju je o svom radu izvještavao Nadzorni odbor JP Pannonica d.o.o. Tuzla kroz redovne mjesečne izvještaje.

Tokom 2024. godine, vijećnici su postavili dva vijećnička pitanja i uputili jednu inicijativu na koja su vijećnici dobili odgovore na koje nije bilo primjedbi, a upućena inicijativa je realizovana.

Sastavni dio Izvještaja o radu i poslovanju JP Pannonica d.o.o. Tuzla za 2024.godinu je Finansijski izvještaj za godinu koja je završila 31.12.2024.godine i Izvještaj neovisnog revizora, Izvještaj o radu Odbora za reviziju za 2024.godinu i Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2024. godinu.

Tuzla, 05.03.2025. godine
Broj: 192-1/25

D.O.O. ZA SPORTSKO-REKREATIVNE AKTIVNOSTI JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE PANNONICA TUZLA

D i r e k t o r

Majid Porobić